वार्षिक रिपोर्ट 2005-06 ANNUAL REPORT

सोत्साह रूपांतरण

TRANSFORMING WITH PASSION

बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

www.bankofbaroda.com

विषय सूची Contents

पृष्ठ

अध्यक्षीय वक्तव्य 24

निदेशकों की रिपोर्ट 26

ग्राफ 43

महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक 45

तुलन-पत्र 48

लाभ-हानि लेखा 49

नकदी-प्रवाह विवरणी 81

लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट 83

समेकित वित्तीय विवरणियां 85

कार्पोरेट-नियंत्रण 113

नोटिस 141

ईसीएस / प्रॉक्सी फार्म / उपस्थिति पर्ची 145

Page

Chairman's Statement 5

Directors' Report 7

Graphs 43

Key Financial Indicators 45

Balance Sheet 48

Profit & Loss Account 49

Cash Flow Statement 81

Auditors' Report 83

Consolidated Financial Statements 85

Corporate Governance 113

Notice 141

ECS / Proxy Form / Attendance Slip 145

निदेशक मंडल Board of Directors

डॉ. अनिल के. खंडेलवाल
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
Dr. Anil K. Khandelwal
Chairman & Managing Director

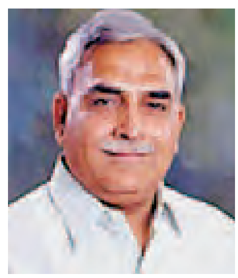
श्री ए.सी. महाजन
कार्यकारी निदेशक
Shri A. C. Mahajan
Executive Director

श्री विनोद राय
Shri Vinod Rai

श्री एच. एन. प्रसाद
ShrI H. N. Prasad

श्री टी. के. बालासुब्रमणियन
Shri T. K. Balasubramanian

श्रीमती मसर्रत शाहिद
Smt. Masarrat Shahid



श्री मॉलिन ए. वैष्णव
Shri Maulin A. Vaishnav

डॉ. प्रदीप एन. खांडवाला
Dr. Pradeep N . Khandwalla

डॉ. धर्मेन्द्र भंडारी
Dr. Dharmendra Bhandari

श्री मनेष पी. मेहता
Shri. Manesh P. Mehta

श्री दीपक बी. फाटक
Dr. Deepak B. Phatak

महाप्रबंधक General Managers

वी. जे. संतानम	वी.एस. हेगड़े	V.J. Santhanam	V.S. Hegde
के.के. अग्रवाल	डी.ए. पारेख	K.K. Agarwal	D. A. Parekh
एम.बी. सामंत	एस.पी. अग्रवाल	M.B. Samant	S.P. Agarwal
आर.के. गर्ग	एस. वैद्यनाथन	R.K. Garg	S. Vaidyanathan
बी.जी. बारिया	डी.डी. माहेश्वरी	B.G. Baria	D.D. Maheshwari
जे.के. चंदर	एस.सी. कालिया	J.K. Chander	S.C. Kalia
बी.ए. प्रभाकर	एम.एम. गाडगिल	B.A. Prabhakar	M.M. Gadgil
टी.के. कृष्णन	जी.जी. जोशी	T.K. Krishnan	G.G. Joshi
बी.पी. चक्रबर्ती	असित पाल	B.P. Chakraborty	Asit Pal
ए.डी. परूलकर	वी.के. वर्मा (डॉ.)	A.D. Parulkar	V.K. Varma (Dr.)
एस.सी. मेहता (डॉ.)	वी.के. विग	S.C. Mehta (Dr.)	V.K. Vig

लेखा परीक्षक Auditors

टी. आर. चड्ढा एंड कं.
सनदी लेखाकार
T. R. Chadha & Co.
Chartered Accountants

एस. वेंकटराम एंड कं.
सनदी लेखाकार
S.Venkataram & Co.
Chartered Accountants

रे एंड रे
सनदी लेखाकार
Ray & Ray
Chartered Accountants

जी. बासु एंड कं.
सनदी लेखाकार
G. Basu & Co.
Chartered Accountants

जी.पी. कपाड़िया एंड कं.
सनदी लेखाकार
G. P. Kapadia & Co.
Chartered Accountants

बी.सी. जैन एंड कं.
सनदी लेखाकार
B. C. Jain & Co.
Chartered Accountants

प्रधान कार्यालय
बड़ौदा हाऊस,
माण्डवी, वड़ोदरा 390 006.

बड़ौदा कार्पोरेट सेन्टर
सी-26, जी-ब्लॉक,
बान्द्रा-कुर्ला कॉम्पलेक्स,
बान्द्रा (पू.), मुंबई 400 051.

निवेशक सेवाएं विभाग
आठवां तल, बड़ौदा कारपोरेट सेंटर,
सी-26, जी-ब्लॉक, बांद्रा-कुर्ला कॉम्प्लेक्स,
बांद्रा (पू), मुंबई 400 051.

रजिस्ट्रार एवं अन्तरण एजेंट
मैसर्स कार्वी कम्प्यूटरशेयर प्रा. लि.
46, एवेन्यू 4, स्ट्रीट नं. 1,
बंजारा हिल्स, हैदराबाद 500 034.

Head Office
Baroda House,
Mandvi,
Vadodara 390 006.

Baroda Corporate Centre
C-26, G-Block,
Bandra-Kurla Complex,
Bandra (E),
Mumbai 400 051.

Investor Services Department
8th Floor, Baroda Corporate Centre,
C-26, G-Block,
Bandra-Kurla Complex,
Bandra (E), Mumbai 400 051.

Registrars & Transfer Agent
M/s. Karvy Computershare Pvt. Ltd.
46 Avenue 4, Street No.1,
Banjara Hills,
Hyderabad 500 034.

Transforming with Passion

Dr. Anil K. Khandelwal
Chairman & Managing Director

Dear Stakeholder,

Fiscal 2005-06 was a momentous year for the Indian economy and for us at Bank of Baroda. We embarked on a major Brand identity change and launched Rahul Dravid as our Brand Ambassador, giving us improved visibility in the market place. We gave a big push to the transformational initiatives by signing up Hewlett Packard (HP) as System Integrator and Technology Partner, for roll out of Core Banking Solution and other technology applications. We launched a number of pioneering customer-centric initiatives like Flexi-timing Service and earned a reputation for being the market leader. Through a special savings campaign and launch of innovative products, we could add 2 million to our customer base. Bank of Baroda now enjoys the trust and confidence of over 27 million customers around the globe.

The year was also momentous for us for many other reasons. We could reverse the trend and place the Bank firmly on growth trajectory. Credit growth in particular was robust with retail asset

> "The year also saw...
> A major Visioning Exercise to
> reclaim the leadership spot"

base given added thrust. With special efforts mounted, we could sharply improve asset quality and bring down Gross NPA and Net NPA. With Risk Management systems in place, the Bank is gearing for Basel-II compliance.

Our International Operations have always been a comparative advantage to the Bank. They posted robust growth and contributed handsomely to the Bank's bottomline during the year. We expanded our network abroad by adding 2 offices. Our ambition is to extend our global footprints to many more countries within the next few years.

We have the advantage of competent and committed staff across locations. With a view to harness their talent and provide opportunities for career growth, we launched many employee-centric initiatives, perhaps the first of their kind in the industry. Innovations in HR Management were given a big momentum during the year.

The year also saw us embarking on a major Visioning Exercise to catapult the Bank to the top league and reclaim the leadership spot by doubling our business size by 2009-10. This exercise also seeks to lay a strong foundation for transforming the Bank into a modern financial conglomerate, enabled by high technology. For assisting us in this process, we commissioned the services of a world-class Consultancy Firm. On their advice, a Unique Retail Loan Delivery Model is being implemented, in order to be an active player in the booming retail sector.

With the Indian banking industry slated to enter the phase of consolidation, Bank of Baroda will be exploring the opportunities for inorganic growth, even as it continues with traditional growth route.

We, in the Bank, are the inheritors of a glorious past, marked by financial prudence, professional acumen and strong business ethics. We believe that we are the gatekeepers of the Bank's unblemished past. Rooted in this history, I believe that our generation has a duty and responsibility to nurture and nourish the values that have stood by us all these years.

As we enter the centenary year of the Bank in 2007, I am fascinated and inspired by the grand vision of our founder the late Sir Sayajirao Gaekwad-III of Baroda. Having taken its birth in a small town – Baroda – the Bank has, over the years, grown into a behemoth, extending its reach to the nooks and corners of the country and transcending many national boundaries. It weathered many crises and emerged stronger with passage of time. The Bank's long journey through the banking landscape has been a story scripted in vision, enterprise, financial prudence and corporate governance. It has also been a story of ordinary bankers taking the Bank to the premier status in the Indian banking industry that it occupies today, through their extra-ordinary contributions.

I am convinced in my mind that the best way we can pay tribute to our visionary founder is to architect and lay a strong foundation for creating a Bank of the Future for the next century. For this, we are preparing to quickly catapult the Bank into the top league and join the Global Banking community, adopting and implementing the best global practices, simplified processes, efficient delivery platforms, innovative business models and newer skill sets. We are also gearing up to quickly embrace high technology and transform the Bank into a customer-centric organization. To meet the emerging financial needs of diverse customer segments of the 21st century, the Bank would organize and transform itself into a multi-specialist Bank and equally, as a One-Stop Shop for Financial Services, delivering World-Class Banking Experience to the customers.

The measures initiated thus far are modest and I am aware that we have a long way to go in our journey to realize our aspirations. Even as we embark on this journey, I would like to place on record our gratitude for the contribution made by our yesteryear leaders and employees for the growth of the Bank.

Let me conclude by saying that the Bank is in good shape, with strong financials. And, I and my team in the Bank are passionately committed to take the Bank to greater heights. In this endeavour, I solicit your co-operation and continued patronage.

Anil K. Khandelwal
Chairman & Managing Director

DIRECTORS' REPORT

Your Directors have pleasure in presenting the Ninety Eighth Annual Report of your Bank with the audited Balance Sheet, Profit & Loss account and the report on business and operations for the year ended March 31, 2006 (FY06).

FINANCIAL HIGHLIGHTS

- Total Business (Deposit + Advances) increased from Rs.1,24,734 crore to Rs.1,53,574 crore Growth by 23.12%.
- Gross Profit and Net Profit were Rs.2,031.85 crore and Rs.826.96 crore respectively. Net Profit registered a growth of 22.18% over previous year.
- Credit-Deposit Ratio stood at 67.15% against 55.82%.
- Retail Credit posted a robust growth of 53.21% - constituting 18.92% of Total Domestic Credit against 16.96% last year.
- Net Interest Margin (NIM) was at a healthy level of 3.31%.
- Net NPAs to Net Advances declined from 1.45% last year to 0.87%.
- Capital Adequacy Ratio (CAR) improved from 12.61% to 13.65%.
- Net Worth improved from Rs.5,391.00 crore to Rs. 7,619.73 crore a rise of 41.34%.
- Book Value improved from Rs.183.83 to Rs. 209.18.
- Business Per Employee moved up from Rs.316 lacs last year to Rs. 396.00 lacs.

DIVIDEND:

Directors have maintained the dividend of 50% on the enhanced capital for the year ended March 31, 2006, subject to Reserve Bank of India (RBI) approval. Total outgo in the form of dividend, including taxes, will be Rs.207.68 crore.

CAPITAL ADEQUACY RATIO (CAR):

Your Bank's Capital Adequacy Ratio (CAR) is at a comfortable level of 13.65% as on 31st March, 2006. During the year, the Bank strengthened its capital base by raising Rs.1,633 crore through a Follow On Public Offer and Rs.770 crore by way of sub-ordinated bonds (Tier-II capital). The Follow On Public Issue received an overwhelming response and was oversubscribed by 11.88 times, reflecting the market's strong confidence in the Bank's financials.

The Bank's net worth as at 31st March, 2006 was Rs.7,619.73 crore comprising of paid-up equity capital of Rs.365.53 crore and reserves (excluding revaluation reserves) of Rs.7,254.20 crore. An amount of Rs.619.28 crore was transferred to reserves from the profits earned during FY06.

KEY FINANCIAL RATIOS

Particulars	2005-06	2004-05
Return on Average Assets (ROAA) (%)	0.79	0.75
Average Interest Bearing Liabilities (Rs crore)	89,965.54	80,523.33
Average Cost of Funds (%)	4.31	4.29
Average Interest Earning Assets (Rs crore)	97,301.66	87,563.67
Average Yield (%)	7.30	7.34
Net Interest Margin (%)	3.31	3.40
Yield Spread (%)	2.99	3.05
Cost-income Ratio (%)	54.00	46.12
Book Value Per Share (Rs)	209.18	183.83
EPS (Rs)	27.10	23.08

OTHER PRUDENTIAL MEASURES:

As a prudent measure, your Bank has made provision towards contribution to gratuity (Rs.117.25 crore), pension funds (Rs.213.21 crore), leave encashment (Rs.20.53 crore) and additional retirement benefits (Rs.38.01 crore) on actuarial basis. Total provisions under these four categories amounted to Rs.389.00 crore during the year, against Rs.323.07 crore provided for during FY05. Total corpus available with the Bank at end March 2006 under these heads is: Rs.542.25 crore (gratuity), Rs.1,263.21 crore (pension funds), Rs.175.53 crore (leave encashment), and Rs.115.01 crore (additional retirement benefits).

INDIAN ECONOMIC LANDSCAPE:

Indian economy has been on a high growth trajectory in the recent years. GDP growth in 2005-06 is expected to be at 8.1%. Indian industry has witnessed a record growth rate of 9.4%. Agricultural sector has bounced back with a growth rate of 2.3%. Investment climate is full of confidence. India today is one of the most attractive investment destinations in Asia.

Stock market has been booming with sensex hovering over 10K mark. Inflation is contained at 4-5%. Interest rates have by and large remained stable especially, when viewed against pressures on liquidity. India's exports in 2005-06 have crossed US$ 100 billion and Imports US$ 140 billion. Foreign Direct Investment has crossed US$ 7 billion during 2005-06 with expectation that it will touch US$ 10 billion in 2006-07. Foreign Portfolio investment inflows have crossed US$ 10 billion mark during 2005 and are expected to touch US$ 15 billion in 2006. Foreign exchange kitty has been bulging it now stands at over US$ 160 billion. All these are demonstrative of buoyancy in the economy.

India is emerging as an Economic & Knowledge Superpower. In less than a decade, India has emerged as the Electronic Back Office of the world. India is also emerging as Gem & Jewellery hub.

Government has raised the GDP growth rate bar to 10% for future years. In tune with this confidence, India is expected to be at the 4th place globally by 2020, with double digit growth. India's Vision is to be part of the league of developed economies by 2020.

Strong macro economic fundamentals have helped in creating a good investment climate. Indian banking sector can thus feel confident of a conducive growth environment during 2006-07.

Business Confidence Index of National Council of Applied Economic Research a barometer measuring the confidence factor of business leaders - reached the level of 151.4 by end-December, 2005 the highest level since November, 1994.

Going forward, we expect the same momentum to continue in the industrial and services sectors given the aggressive build up of productive capacities, congenial policy environment and rising personal income levels and business optimism. The banking and capital market institutions are fully geared up to face the challenge of meeting the financial needs of Indian corporate sector.

However, as the Reserve Bank of India has warned through its Annual Monetary Policy 2006-07, our economy needs to prepare itself in FY07 for higher orders of pass-through into consumer prices, in respect of the overhang as well as the possibility of additional increases in crude prices in the future. Higher levels of international crude prices continue to pose a risk to economic growth and inflation for global economy in general and Indian economy in particular.

INDIAN BANKING SCENARIO:

Expansionary phase of Indian economy triggered by globalization and encouraging investment climate has brought in its wake unprecedented expansion in bank credit. However, in tandem with such surge in credit growth, banks have been experiencing pressures on their resources. Signs of steep hardening in market-determined interest rates are visible. Some banks have already raised their PLR and interest rates on retail loans particularly housing loans. Reckoning the difficulties faced by the banks, tax concessions on banks' time deposits for 5 years and above tenure have been announced in the recent Union Budget.

To meet the future competitive challenges against the backdrop of roadmap of banking industry beyond 2009, when they would be fully exposed to competition, banks are bracing themselves to be ready through adoption of newer technology, strengthening their capital base to become Basel-II compliant, reducing their NPAs, bringing down operating costs, undertaking organizational restructuring and sharpening their customer-centric initiatives. Emergence of a few large Indian banks through Merger and Acquisition route to effectively compete with large global banks may not be far off, when viewed against such preparedness and positive signs from regulators.

In the face of globalization for meeting various risks, banks are setting up robust enterprise-wide integrated risk management systems with high emphasis on developing risk management skills across the organization. Sensitizing the operating units of banks towards the integrated approach to risk management tools has, therefore, become essential. Thus, notwithstanding intense competition, the expansionary phase of the economy is expected to provide ample opportunities for the growth of banking industry.

Indian banking system is increasingly becoming competitive and is getting integrated with global banking. Banks are in a war game to acquire customers. Service delivery standards are being benchmarked to global standards. Technology and marketing are becoming the key differentiators.

Implementation of Basel-II norms is posing new challenges. Impaired assets are continuing to be a major area of concern. Banks are under increasing pressure to improve their profitability to meet the high operating costs and to shore up the capital.

Growth of Non-food credit of commercial banks was at an unprecedented level of 30.8% over the previous year. Despite the RBI's inflation-targeting approach, lending rates have not witnessed any sharp spikes to upset the economic momentum. Moreover, demand for bank credit has been broad-based led by agriculture, industry and personal loans (housing, credit cards, education sectors).

Banks have financed the sustained credit demand through liquidation of Government and Non-SLR securities, raising of capital through equity issuances, higher internal resources and deposit mobilization - deposit growth during the year posting a satisfactory level of 20.50%.

All in all, Competition, Consolidation & Convergence are becoming the main drivers of Indian banking.

GLOBAL ECONOMY AND THE INDIAN FINANCIAL SECTOR:

The management of Indian financial sector is slanted towards gradual rebalancing of efficiency and stability and the changing shares of public and private ownership.

The country has been adhering to a cautious and calibrated approach in its financial sector reforms and has adopted a "Roadmap Approach".

As per the roadmap drawn by Reserve Bank of India, foreign banks in India would be at par and will have level playing field with Indian banks by 2009.

standards in banking and in service delivery. Major innovations and initiatives in the arena of technology, banking products and processes, service delivery channels and human resources have been set in motion, with a view to providing world class banking experience to the Bank's customers across the globe.

In tandem with these initiatives and with a view to project a more modern and contemporary personality befitting the 21st century and reflecting the modern customers' aspirations, the Bank pioneered a major re-branding exercise, in the PSB segment. The 6th of June, 2005 was a new dawn for your Bank in many ways. This was the day the Bank launched its new brand identity 'THE BARODA SUN'.

The sun is the single most powerful source of light and energy Its far reaching rays dispel darkness to illuminate everything they touch. At Bank of Baroda, we seek to be the source that will help all our stakeholders realize their goals. To our customers, we seek to be one-stop reliable partner who will help them address different financial needs. To our employees, we offer rewarding careers and to our investors and business partners, maximum return on their investment.

The logo's new colour reflects the rising sun, radiating its rays across the letterform 'BB'. The 2nd 'B' in the double 'B' letter appears like a bird flying across the morning sky. It is like the Bank flying into a dynamic state - always proactive, striving for change. Its new colour vermillion - a shade of orange - also signifies energy like the sun.

Globalization of Indian economy is producing a new class of Indian multinationals, which are on a spree to acquire companies abroad. Opportunities for funding such acquisitions are on the increase.

A NEW DAWN FOR BANK OF BARODA 'THE BARODA SUN':

With changing times and in tune with the changing customer aspirations across the globe, your Bank is also changing. It has set in motion a series of steps to transform itself into a modern, technology-enabled customer-centric, world-class banking organization, meeting best global practices and

With a view to position and project itself differently in the crowded market place - particularly among the public sector banks - the new brand also incorporates the tag line 'India's International Bank'. This tagline truly reflects the Bank's extensive global footprints and over 50 years of overseas experience.

The Bank implemented the re-branding programme across its over 2,800 locations in 21 countries in a record time of 53 days. The global roll out included external signages, stationery, collaterals, locators, identity cards, mementos and a host of other applications.

Our new brand identity is much more than a cosmetic change. It is a signal that we recognize and we are prepared for new business paradigms in a globalised world. At the same time, the Bank will always stay in touch with its heritage and enduring relationships on which the Bank is founded.

Launch of the new logo also symbolized a new promise to create a Bank of the Future and a new Bank for the next 100 years. It further conveys a brand promise- a promise to deliver world-class service.

RAHUL DRAVID - BANK'S BRAND AMBASSADOR:

The celebrity connection has been successfully leveraged by organizations world over to build brand positioning and brand recall. Buyers' decision-making process is sought to be influenced by a strategy woven around the concept of 'Mind share leading to Market share'. In tune with these trends, your Bank also launched on the 6th of June 2005 Rahul Dravid - an Internationally acclaimed cricketer and the present Captain of the Indian Cricket Team - as the Bank's Brand Ambassador. The Bank has found in Rahul Dravid a perfect brand fit. His legendary and international stature is in sync with the stature of the Bank. Rahul Dravid shares with the Bank common values of honesty, simplicity, dedication and commitment. Just like your Bank, he is dependable, consistent and reliable. He has all through performed well in his field and has successfully weathered many crisis. So has your Bank over the last 98 years.

MARKETING INITIATIVES - KEY DIFFERENTIATOR FOR CUSTOMER INTIMACY:

The Bank's Vision envisages transforming the Bank into a marketing-oriented organization, reaching out and acquiring customers and delivering both banking and financial services through various delivery platforms. The new strategy requires the setting of a new Sales Structure within your Bank. This is being progressively put in place. Marketing Managers, Marketing Officers and Sales Officers are deployed in all the Zones and Regions to aggressively drive business growth. These sales teams would work on a full time sales role. They have been re-skilled and re-tooled to become aggressive sales persons and order getters. The strategy, even in its nascent stage, has begun to pay off. In a 45-day 'Savings Bank Account Opening' Campaign, more than 1.27 million new customers opened Savings Accounts with your Bank. This outbound selling will become the principal plank around which sales - especially retail sales -will grow in your Bank.

The marketing efforts have improved your Bank's ranking in the Economic Times Brand Equity Survey and it is now in the top 20 best service brands of the country. A popular business channel referred your Bank as the leader in the 12-hour banking category. Your Bank was also short-listed for re-branding awards by a Television Channel and a Professional Management Association.

It is proposed to continue these tasks over the year so as to emerge as 'India's International Bank', driven by the customer, enabled by the State of the Art Technology and reposition itself as a dominant retail and sales Bank providing anytime, anywhere service delivery across nearly 2,800 customer touch points in 21 countries. The central objective being pursued in these endeavours is to convert the branches from transaction processing centres into sale and service outlets.

RETAIL BANKING - THE NEW GROWTH ENGINE:

Aggressive expansion of retail credit continued to be a major thrust area for your Bank in FY06. In order to achieve this, several major initiatives were taken during the year. These include - Operationalisation of 17 Central Processing Cells for expeditious processing and sanctioning of proposals; setting up of 114 MoneyPlex outlets - dedicated retail boutiques - across the country. Further, Special Campaigns in the form of Bachat Utsav, Current and Traders Loan campaigns, Baroda Housing loan campaigns were launched. These initiatives have paid good dividends.

Retail Credit improved from Rs 6,383.06 crore as at end-March 2005 to Rs 9,779.36 core as at end-March 2006, reflecting a growth of 53.21% during the year. The Retail Credit as percentage of Gross Domestic Advances has increased from 16.96% in March 2005 to 18.92% in March 2006. "Baroda Housing Loan" and "Baroda Traders Loan"

were the major contributors to the Retail Credit growth during the year.

The Bank also introduced five innovative asset products. These are: Baroda Loan for Executive Development, Baroda Vaibhav Lakshmi, Baroda Loan to Doctors, Baroda Desh Videsh Yatra Loan and Baroda Housing Loan to NRIs / PIOs. The new liability products are: Nagrik Bachat Khata (i.e., No Frill Account) and Savings Bank Accounts with "Zero" balances for the categories such as Salary Accounts of Employees of various Organisations, Agents of LIC/GIC and their Subsidiaries, Students, Persons getting compensation from Central / State governments for acquisition of land and other properties.

THIRD PARTY PRODUCTS - EMERGING REVENUE STREAM:

Recognising the importance of third party products for generating additional revenue to the Bank, the Bank entered into tie-ups with different entities during the year -UTI Mutual Fund for selling UTI's mutual fund products; National Insurance Company Ltd. for Baroda Health - Mediclaim Insurance scheme. Under the corporate agency arrangement with National Insurance Company Ltd. for selling their Non-life insurance products on non-risk sharing basis, your Bank earned a commission of Rs.3.00 crore during the year.

PROJECT PARIVARTAN- URBAN RETAIL DELIVERY MODEL: A RETAIL LOAN FACTORY IN THE MAKING:

Your bank has engaged the services of McKinsey and Company- a world-class consultancy firm- to help the bank implement its strategic vision-2010. Under "Project Parivartan"- a joint initiative of the bank and the McKinsey Team, a business performance transformation program is being implemented to capitalize on various initiatives already taken by the bank so as to help achieve the bank's aspirations. The project has identified 18 specific strategic priorities for the Bank across the urban retail, wholesale, SME and rural / agri businesses.

In the first leg 'PROJECT PARIVARTAN' is focusing on urban retail pilot in Mumbai, delivered by dedicated retail team and supported by technology-enabled simplified processes. The pilot roll out of urban retail in Mumbai began in April 2006.

The new retail delivery model and improved processes are proposed to be implemented across 20 centres in the country during the year 2006-07. With the implementation of these strategies, the retail base of the Bank is expected to witness a paradigm shift.

TECHNOLOGY A KEY DIFFERENTIATOR:

TECHNOLOGY- ENABLED BUSINESS TRANS-FORMATION PROJECT 'PROJECT SHIKHAR':

With change being the only constant in the modern day business environment, the Bank has embarked on a major transformation programme to align its business and processes with customer needs and expectations. The Bank has been implementing the planned change in a measured pace towards realizing its vision without losing sight of its cherished values and ethos.

The Business Transformation Programme, encompassing technology, is being implemented by the Bank with a view to providing the customer convenience banking on 24X7 basis at major centres in India and abroad, through deployment of Core Banking Solution which will seamlessly integrate all delivery channels branches, ATMs, Internet, Phones, Mobiles, Kiosks, Call Centres.

The year started with the signing of agreement with Hewlett Packard (HP) as System Integrator and Technology Partner for assisting the Bank in implementation of the Business Transformation Programme inclusive of Core Banking Solution. This move is intended to provide its Indian and International customers and partners with world-class products and services on 24X7 basis. Two immediate outcomes of this partnership with HP have been the already commissioned State-of-the-Art Global Data Centre and the progressive roll out of CBS branches across the country.

The Bank's Core Banking Solution is a unique one. It is comprehensive and yet a single solution across all the countries where the Bank is operating. The solution will interface and

integrate various applications like Enterprise-wide General Ledger, Risk Management, Anti-money Laundering, Cheque Truncation, Credit Cards, Mutual Funds, Online Trading, Data Warehousing, Customer Relationship Management, RTGS, NEFT, Global Treasury, Securitisation, Human Resources Management System (HRMS), Employee Pay Roll. It will also interface and integrate with various delivery channels.

In the first phase, CBS has been rolled out in 126 branches across India as of 31st March, 2006, with plans to cover additional 750 branches during the current year.

IT INITIATIVES IN FY06:

With a view to providing greater convenience and alternate delivery channels to the customers, your Bank launched a slew of IT initiatives during the year. These include:

- Commissioning of State-of-the-Art Global Data Centre.
- Interconnectivity of over 1300 branches in India (connected to Bank's Data Centre).
- Commissioning of 464 new ATMs across the country taking the total tally to 634.
- Enlarging the Debit Card base to reach around 9,50,000.
- Roll out of Core Banking Solution in 126 branches across 13 centres in the country.
- Introduction of Multi-City cheque facility at 16 centres across the country.

- 544 Branches brought under RTGS.
- 74 branches brought under NEFT operation.
- Implementation of Integrated Computerised Currency Chest Operation & Management System (ICCOMS) at 6 Currency Chests.
- Extension of i-BOB Branches to reach 600.

TECHNOLOGY PLAN FOR FY07:

As part of implementation of the technology-enabled Business Transformation Project, the Bank's plans for the year include:

- Roll out of Core Banking Solution (CBS) in additional 750 branches including some overseas territories like UAE & Oman, UK, USA, Singapore, Mauritius taking the total number of branches under CBS to around 900.
- Roll out of applications like Credit Risk Management System facilitating Basel II compliance, Enterprise-wide General Ledger for consolidation of enterprise balance sheet, Human Resources Management System (HRMS) and Employee Pay Roll System enabling centralized Human Resources Management, Anti-Money Laundering (AML) for better compliance with KYC norms, Internet Banking to provide online banking convenience to the customers.
- Commissioning of Disaster Recovery Centre (DRC).
- Operationalisation of Phone and Mobile Banking.
- Launching of full-fledged internet banking.
- Introduction of Mail and Messaging System to facilitate easier communication and faster decision delivery.

HUMAN RESOURCES - MOST VALUABLE OF ALL ASSETS:

Your Bank has the tradition of continuous enrichment of its human assets so that they deliver value to business. This is rooted on the belief that the Bank's human resources are the most valuable intangible asset, with potential for continuous appreciation in value.

As part of implementation of Business-driven HR Policy, your Bank has evolved its HR Mission Statement - 'CREATING COMPETENCE AND PASSION FOR BUSINESS EXCELLENCE'

In the ongoing Business Transformation Programme, our PEOPLE play a vital role and are one of the key business enablers. Under its plan of organizational transformation through people, processes and technology, the Bank has launched innovative employee-centric initiatives and has undertaken revamp of key systems, policies and practices. Many of these initiatives are perhaps the first of their kind in the banking industry.

These initiatives include:

HR BLUEPRINT FOR BUSINESS DRIVEN HR REFORMS:

A Board approved Strategy Document in HRD outlining various organization-wide HR Reforms / Interventions has been adopted for implementation.

NEW GROUP HR STRUCTURE:

A new Group HR Organizational Structure has been conceptualized and is being put in place to provide strategic linkage with the business needs. It is an integral part of the HR Transformation Model.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT SYSTEM (HRMS) & EMPLOYEE PAY ROLL SYSTEM:

The Bank is implementing a Single Web-enabled HRMS solution named 'HRNes' & Employee Pay Roll System for its global operations. This will bring greater efficiency and convenience in HR operations and would provide better delivery of HR services. The System christened as HRMS-HR Network for Employee Services provides many functionalities built on work flows and integrates employees self service and i-learning.

KHOJ - THE ORGANIZATION-WIDE TALENT IDENTIFICATION & DEVELOPMENT PROGRAMME FOR OFFICERS AND CLERICAL STAFF :

Under this initiative, employees with high potential, selected through scientific process of identification, will be deployed in key business areas. These employees will be provided with suitable grooming and career growth opportunities.

SAMPARK- SOS EMPLOYEE HELPLINE:

SOS Employee HELP Line has been set up through which employees who are in distress can directly approach the Bank's Chairman & Managing Director for immediate relief. Matters requiring urgent attention like life & death issues, medical emergency, overwhelming circumstances in personal life of employees, hardships due to natural calamities etc. are dealt on priority and relief wherever required are provided without any delay.

PARAMARSH- EMPLOYEE COUNSELLING CENTRE:

The Bank has set up an Employee Counselling Centre for providing psychological assistance and guidance to employees to enable them to overcome any stress, complexities, conflicts in their personal lives and lead a better social and work life. It works on the principle of neutrality and confidentiality.
The first such center has been set up at Mumbai where services of a professional Clinical Psychologist are available and the Bank is in the process of setting up such centers at other places for the benefit of its employees.

HR RESOURCING POLICY:

A new HR Resourcing Policy has been formulated to take care of various recruitment needs of the Bank consequent upon abolition of the erstwhile Banking Service Recruitment Board (BSRB).

PERFORMANCE APPRAISAL SYSTEM FOR CLERICAL & SUB-STAFF:

With the objective of promoting organization-wide performance culture, hitherto uncovered employees in the Clerical and Sub-Staff cadre have been brought in under a new performance appraisal system.

RECRUITMENT OF SPECIALIST OFFICERS AND B-SCHOOL GRADUATES:

To take care of the Bank's requirement in different specialized areas like IT, Treasury, HR, Marketing & Sales, Credit etc., a good number of officers are being recruited through open recruitment and from B-School campuses.

A NEW INDUCTION-CUM-GROOMING PROGRAMME FOR YOUNG OFFICERS:

With the objective of developing future managers and leaders and for deployment in key areas, a re-vamped Officers' Induction-cum-Grooming Programme has been implemented which focus on balanced development of business and managerial perspective.

EXTERNAL TRAINING AND OVERSEAS TRAINING FOR EXECUTIVES / OFFICERS:

The Bank makes extensive use of external training resources of reputed Management Institutes and Training Institutions in India and abroad, with a view to provide specialized training in newer areas of skills as also to provide wider exposure to executives and officers. During the year, 512 executives / officers were deputed for external training programmes in different functional, managerial and behavioural areas.

A specially structured Leadership Development Programme for the Bank's top management was conducted during the year at Management Development Institute, Gurgaon, with focus on action planning for achieving the goals under the Bank's Vision-2010.

BARODA LEADERSHIP DEVELOPMENT CENTRE:

The Bank plans to set-up a world-class Leadership Development Centre, to groom and prepare future leaders for the Bank.

E-LEARNING:

With shrinking shelf life of technology, products and the ever-changing business scenario in the dynamic and highly competitive environment, training in the present form of classroom teaching alone would not be sufficient. Therefore, your Bank, as part of its HRMS Solution, is proposing to have a web-enabled e-learning platform.

Out of 38,774 employees 7,478 employees belong to SCs and 2,322 employees to STs. Your Bank has been implementing in letter and spirit the Reservation Policy as prescribed by the Government for providing opportunities to SC/ST employees. The pre-promotion training has been imparted to 507 SC/ST employees in FY06 to prepare them to compete in the Promotion Exercise. At present, 23% of Branch Managers in your Bank are from the SC & ST communities.

BRANCH NETWORK - DISTRIBUTION CHANNELS CLOSER TO THE CUSTOMER:

As part of branch consolidation exercise, 22 branches (10 Metro, 1 Urban, 2 Semi Urban and 9 Rural) were merged during the year. The Bank also opened 26 new Branches besides 1 Extension Counter. While one Extension Counter was upgraded into a full-fledged branch, one other Extension Counter was closed. The Bank's branch network as on 31st March, 2006 was as under:

BRANCH NETWORK

Area	Branches	% of Total Domestic
Metro	493	18.23
Urban	498	18.42
Semi Urban	550	20.34
Rural	1163	43.01
Total	2704	100.00
Foreign	39	

STAFF STRENGTH:

Staff	End March 02	End March 03	End March 04	End March 05	End March 06
Officers	11,412	11,690	11,996	11,848	12,345
Clerks	18,977	19,951	19,302	19,284	18,231
Sub-staff	8,510	8,672	8,505	8,397	8,198
Total	38,899	40,313	39,803	39,529	38,774
Business per employee (Rs. in lacs)*	245.42	252.31	272.76	315.55	396.07

*Calculated based on total outstanding at the end of the year.

ISO CERTIFICATION:

In its journey towards improving quality management, 525 Branches and Offices including 47 specialized branches have been brought under ISO certification. Bank's Staff College at Ahmedabad, all the Training Centres at different locations, Central Audit & Inspection Division, all Zonal Inspection Centres, Inter-Branch Operations / HO Demand Drafts Departments are also ISO certified.

RESOURCE MOBILISATION:

On 31st March 2006, the share of your Bank's Deposits in total

resources was at 82.60%, with outstanding Global Deposits at Rs 93,662 crore, reflecting a growth of 15.16% over the previous year. Out of this, Savings Bank Deposits, an important part of low cost deposits, grew by 19.25%. The share of low cost deposits - Current and Savings Bank Deposits - was 37.94% in Global Deposits and 42.02% in Domestic Deposits.

COMPOSITION OF FUNDS:

(Rs. in crore)

Particulars	End March 06	End March 05	Growth (%)
Deposits	93,661.99	81,333.46	15.16
Domestic	79,049.44	70,992.24	11.35
Overseas	14,612.55	10,341.22	41.30
Borrowings	4,802.20	1,640.83	192.67

EFFORTS AT FINANCIAL INCLUSION - TOWARDS BRIDGING THE GAP:

Your Bank has launched a slew of initiatives to take forward the process of Financial Inclusion in FY06. These include:

- Launching of an innovative rural financing scheme christened as " Baroda Rural Internet Kiosk Finance Scheme (BRIK)". Under the scheme, rural entrepreneurs are financed to establish a kiosk which will provide information on the prices of agriculture products, agriculture techniques, weather and e-governance besides the usual services like e-mail, surfing, etc. During the year, 55 Rural Internet Kiosks were financed involving an amount of Rs.26.49 lakh.
- Launching of "Baroda General Credit Card Scheme"(BGCC) to finance the requirement of rural masses up to Rs.25,000/- without insisting on security, purpose or end-use of credit. This scheme is aimed at providing hassle-free credit to the targeted group. 479 cards amounting to Rs.96.20 lakh were issued under the scheme during the year.
- Setting up of Baroda Swarojgar Vikas Sansthan (BSVS) for training the youth and equipping them with knowledge and skills required for taking up self-employment ventures. During FY06, your Bank added two more BSVS centres taking the total number of such centres to 7. A noteworthy feature is that one of these centres at Ajmer in Rajasthan is set up to exclusively train women entrepreneurs. This centre is staffed with lady employees of the Bank.
- Conducting a Special Campaign for investment credit in agriculture, with a view to build up the credit absorption capacity of the farm sector. Under this campaign, as many as 11,206 units were financed, with disbursement reaching Rs.728 crore during the rabi season of FY06.

CREDIT OPERATIONS:

Your Bank posted smart credit growth of 38.04% in FY06. A number of new initiatives facilitated this growth. These include setting up of Fast Track Desk for processing new big-ticket business proposals at Baroda Corporate Centre (BCC), centralized techno-economic viability (TEV) study of projects etc. The credit operations function was also strengthened structurally during the year, besides implementation of Lending Automation Process System (LAPS) for speedier processing and appraisal of corporate credit proposals.

Your Bank also entered into MoU / MoC with various entities like EXIM Bank, SIDBI, IDFC, Power Finance Corporation for co-financing of projects in India and abroad. The Bank also signed up with SMERA (SME Rating Agency of India Ltd.) for rating SME units and CRISIL for rating of SSI units under "NSIC-CRISIL Performance and Credit Rating Scheme".

DEPLOYMENT OF FUNDS:

(Rs. in crore)

Particulars	End March 06	End March 05	Growth (%)
Advances	59,911.78	43,400.38	38.04
Domestic	50,371.64	35,671.37	41.21
Overseas	9,540.13	7,729.01	23.43
Investments	35,114.22	37,074.44	-5.29
Domestic	31,889.22	34,869.37	-8.55
Overseas	3,225.00	2,205.07	46.25

As of March 2006, your Bank's global investments stood at Rs.35,114.22 crore - a decline by 5.29% over the previous year.

PRIORITY SECTOR - REACHING OUT TO THE HINTERLAND:

Your Bank posted good performance to ensure flow of credit to priority sector, especially in Agricultural Lending with its wide network of 1,713 rural/semi-urban branches and many more branches located in metro and urban centres. The five Specialised Agriculture Finance Branches (SAFB), 170 Gram Vikas Kendra (GVK) branches and 45 Small Scale Industry (SSI) branches are exclusively dedicated to cater to the credit needs of customers in the Priority Sector.

Moreover, the Bank has the Lead Bank responsibility in 41 districts with a network of 1,097 branches in the states of Gujarat, Rajasthan, UP, Uttaranchal, Madhya Pradesh and Bihar. Your Bank is taking a lead role as the Convener of State Level Bankers' Committee (SLBC) in two states of UP and Rajasthan.

Priority Sector advances have increased from Rs.13,524.11 crore in FY05 to Rs.18,740.09 crore in FY 06. Priority Sector Advances constitute 40.39% of Net Bank Credit (NBC) against the mandated target of 40%.

Total Agriculture Advances portfolio recorded a growth of 50.14% over the previous year and gone up to Rs.6,869.06 crore by end-March, 2006. Disbursement to the farm sector has been in tune with the target stipulated under the Farm Policy Package announced by the Government of India. Farm Credit dispensation has been Rs.4,302 crore in FY06 posting a growth of 34.60 % over the previous year.

The flagship agriculture loan product " Baroda Kisan Credit Card" (BKCC) is modified to provide hassle free credit to the farmers issuing as many as 1,75,126 new Baroda Kisan Credit Cards reaching the target of 1,75,000 cards.

As a part of its micro finance initiatives, the Bank has credit-linked 11,055 Self Help Groups (SHGs) with the provision of credit assistance of Rs.59.19 crore under the SHG-Bank Linkage Programme and has out-performed the target of credit linking 11,000 SHGs taking the cumulative number of credit linked SHGs to 46,144 by end-March 2006.

Further, Bank has registered a growth of 26.61% in SSI Advances. The SSI portfolio of your Bank is at Rs.4,595.93 crore as on 31st March 2006. The level of non-performing assets (NPAs) in Priority Sector advances declined by Rs.260 crore in FY06 from Rs.1,380.20 crore as on 31st March 2005 to Rs.1,120.20 crore as on 31st March 2006.

SME LENDING - A SECTOR FULL OF PROMISE & POTENTIAL:

In pursuance of the Government Policy, the Bank has taken various measures to step up finance to the SME sector. These include formulation of SME lending policy, setting up of focused organizational SME structure at Corporate and Regional levels. Credit to SME sector reached Rs.6,854.05 crore as at end March 2006 reflecting a growth of 30% over the previous year - comfortably surpassing the growth target of 20% fixed by Government of India in the SME policy package.

PERFORMANCE OF REGIONAL RURAL BANKS (RRBs):

During the year, 17 out of 19 sponsored RRBs of the Bank were amalgamated into 4 larger RRBs. The total number of RRBs sponsored by the Bank thus stands reduced to 6, as on 31st March, 2006. These are:

- Baroda Eastern Uttar Pradesh Gramin Bank, Head Office: Raebareli.
- Baroda Western Uttar Pradesh Gramin Bank, Head Office: Bareilly
- Baroda Rajasthan Gramin Bank, Head Office: Ajmer
- Baroda Gujarat Gramin Bank, Head Office: Bharuch
- Jhabua-Dhar Kshetriya Gramin Bank, Head Office: Jhabua
- Nainital-Almora Kshetriya Gramin Bank, Head Office: Haldwani

Aggregate Business of these 6 RRBs has risen to Rs.8,586.95 crore, reflecting a growth rate of 15.02% over the previous year. They posted a Net Profit of Rs.22.17 crore in FY06. The "Net Worth" and the "Reserves & Surplus" of these RRBs improved from Rs.217.60 crore as of end-March 2005 to Rs.239.77 crore as of end-March, 2006 and from Rs.126.34 crore as of end-March 2005 to Rs.146.41 crore as of end-March 2006 respectively.

ASSET QUALITY MANAGEMENT- KEY FOR BALANCE SHEET STRENGTH:

One of the most notable features of your Bank's performance during the year was in the area of NPA management. Through well co-ordinated and sustained efforts across the Bank, global gross NPA level was brought down from 7.30% in 2005 to 3.90% in 2006 a decline by 46.57%. Global net NPA level declined from 1.45% in the previous year to 0.87% in March, 2006.

ASSET CLASSIFICATION:

(Rs. in crore)

Advance Type (Gross)	End March 06 Amount	%	End March05 Amount	%
Loss	402.82	0.66	504.40	1.11
Doubtful	1529.69	2.49	2386.01	5.24
Sub-Standard	457.63	0.75	431.35	0.95
Gross NPA	2390.14	3.90	3321.81	7.30
Standard	58959.36	96.10	42207.31	92.70
Total Loan Assets	61349.50	100.00	45529.12	100.00

'The sustained efforts of your Bank in improving the Asset Quality and containing the NPAs are reflected in the rise in the share of Standard assets from 92.70% in the previous year to 96.10% during FY06. The Bank's NPA coverage ratio is at a healthy level of 78.33% as on 31st March 2006.

Cash Recovery of NPAs amounted to Rs.421.75 crore and

upgradation of NPA accounts aggregated to Rs.167.12 crore during the year. With effective credit monitoring, slippages could be restricted to 1.30% of the Opening Standard Advances of the year as against 1.96% last year. The Bank could also recover a sum of Rs.166.79 crore from the prudentially written off accounts the largest amount by far in the recent years.

CREDIT APPROVAL SYSTEM:

Credit Approval Department (CAD) was set up in June, 2003 at the Baroda Corporate Centre, in compliance with the RBI directive relating to implementation of risk management system in the banks.

The primary objective is to segregate credit risk function from the credit marketing function in line with the globally adopted best practices for Credit Risk Management System. This segregation seeks to achieve credit quality in terms of consistency, accuracy, operation within risk limits and compliance with the Bank's Credit Risk Management Policies and Regulatory Guidelines.

Credit Approval function in the Bank also includes Verification of Assigned Ratings as per the New Credit Ratings Model with limits above Rs. 10 crore.

The function has now been extended to Zonal and Regional Offices as also to 45 select large branches in India directly reporting to the Bank's Corporate Office for credit matters.

DOMESTIC SUBSIDIARIES & ASSOCIATES:

The performance of the subsidiaries during the Financial Year 2005-06 has been good. The Bank has infused equity capital of Rs.80.00 crore and Rs.30.00 crore in "BOBCARDS Limited" and "The Nainital Bank Limited" respectively.

The Bank has acquired one third holding of "National Housing Bank" in "BOB Housing Finance Limited" so as to make it wholly owned subsidiary with a view to eventually merge it with the Bank.

"BOBCARDS Limited" has introduced various customer centric initiatives for cardholders as well as for Merchant Establishments with new products and value addition in existing products during the year. A summary of performance of the subsidiaries is as follows:

(Rs. in crore)

Subsidiary	Owned Funds	Total Assets	Net Profit /Loss	Offices	Staff*
BOB Assets Management Co. Ltd.	27.70	27.70	0.33	02	20
BOBCARDS Ltd.	118.00	230.10	5.78	80	294
BOB Capital Markets Ltd.	86.77	232.08	-0.22	01	16
BOB Housing Finance Ltd.	73.40	295.57	5.31	27	19
The Nainital Bank Ltd.	112.73	1321.42	12.17	79	664

**Excluding those on deputation from Bank of Baroda*

A turnaround strategy is being contemplated for "BOB Capital Markets Limited" as well as for "BOB Asset Management Co. Limited" with a view to ensure that these entities become sizable players in the market in their respective field.

RISK MANAGEMENT - TOWARDS BASEL-II COMPLIANCE:

Your Bank is a pioneer in adopting and implementing an integrated approach to risk management. Continuing its efforts towards achieving a truly enterprise-wide risk management system, Bank has been sharpening its risk management processes in order to effectively identify, measure and manage the risk elements in its entire operations in a structured manner. Towards this end, Bank is actively moving towards a Basel II compliant environment.

Bank has evolved suitable risk management architecture in order to manage various financial and non-financial risks, broadly divided into three categories viz. Credit Risk, Market Risk and Operational Risk. While the Board of Directors remain the fountainhead of all risk management policies and strategies, it is supported by the Sub-Committee of the Board for ALM and Risk Management, which, in turn, supported by Credit Policy Committee (CPC), Asset Liability Management Committee (ALCO) and Operational Risk Management Committee (ORMC). The functional Risk Management Department is headed by the General Manager in-charge of Risk Management.

In the area of Credit Risk Management, Bank's current rating system is gradually being replaced by a new rating system evolved with the help of CRISIL. The new application, which is also under implementation, provides a sophisticated tool for capital computation and portfolio evaluation.

In order to manage the Credit Risk, Bank's Risk Management Department undertakes Industry Profile/Product Profile studies of all Industries/products and makes them available to its credit operations officers. Bank has also laid down exposure caps in various industries/sectors to monitor the concentration of Credit Risk on an ongoing basis. Bank carries out Portfolio Review study of its portfolio including its distribution, growth, composition, non-performing assets, credit quality, rating concentration, weighted rate of interest and the cost of delinquency. The post sanction monitoring of loans is also done by carrying out periodic reviews, carrying out inspection of securities and regular audit to ensure that the borrowers are financially competent in meeting their credit obligations.

Management of Market Risk is the major concern of the top management of banks. Your Bank has introduced Asset Liability Management System in line with the RBI guidelines. The ALCO (Asset Liability Management Committee) meets periodically to discuss the product pricing for deposits and advances, maturity profiles of assets and liabilities, articulating interest rate view of the Bank, funding policy, transfer pricing policy and balance sheet management of the Bank. The ALCO receives support from the

Economic Intelligence Unit at the Corporate Office on emerging scenario for liquidity and interest rates on weekly basis. Bank has a well-defined system for calculating VaR (Value at Risk) and duration of the portfolio. The daily VaR estimates facilitate the Top Management in investment decisions. The structural liquidity and interest rate sensitivity gap reports are prepared in line with the RBI guidelines to monitor the liquidity and interest rate risk and are also reported to the RBI on a regular basis.

Operational Risk is the risk arising out of failed internal processes, people, and systems and on account of external events. Bank's Operational Risk Policy guidelines are based on the recommendations of your Bank's Consultant and the RBI's latest guidelines. The overall study of your Bank's Operational Risk areas reflects stability and soundness in your Bank's operations.

So far as the Basel II readiness is concerned, RBI had issued draft guidelines in February 2005 to adopt more risk sensitive approach to capital requirements in accordance with the Document issued by the Basel Committee on Banking Supervision (popularly known as BaselII). In line with these guidelines, Bank is in readiness for implementation of Standardized Approach for Credit Risk and Basic Indicators Approach for Operational Risk with effect from 31st March 2007. Bank has also set up a special Basel II implementation Cell within the Risk Management Department for a smooth execution of the Basel-II guidelines. The Cell is focusing on the creation of required Management Information System (MIS) to move to the Internal Ratings based approach (IRB) in a specified time frame.

As Knowledge Management Initiative to upgrade the skills of its officers, Bank provides training to its officers at the Bank's training establishments and also in reputed training institutes in the areas of contemporary Risk Management Systems and Financial Risk concepts. During the year under review, your Bank has provided on the job training to the B-school graduates in their summer projects in the area of Risk Management.

ECONOMIC INTELLIGENCE UNIT:

Economic Intelligence Unit at the Baroda Corporate Centre has been supporting key functions like Strategic Business Planning at the Enterprise-level and Risk Management Function through latest Economic and Market analysis. It has also been providing the Top Management and Functional Heads with an outlook on major macro variables like industrial and infrastructure growth, inflation, interest rates, non-food credit-offtake, liquidity and exchange rates. Better understanding of macro economy, corporate sector health and financial sector policies is helping the Bank in its efforts to tap the emerging opportunities and to respond to market dynamics.

TREASURY OPERATIONS:

During the year, Bank's Integrated Treasury has continued to be a niche player in the Inter-Bank Foreign Exchange market, where the volumes have gone up with the healthy Forex reserve backed by steady inflow of remittances from abroad, gradual relaxations in the Forex market, rising oil prices and favourable interest rate environment. The Indian Rupee oscillated between a high of Rs.43.00 and low of Rs.46.03 against the US Dollar during FY06. Bank's State-of-the-Art Dealing Room at Mumbai handles the entire gamut of foreign exchange transactions in spots and forwards, as well as in foreign currency swaps and other derivative products. Access to advanced technology environment has enabled Bank to offer a bouquet of services to the customers, which includes hedging their foreign currency risks by providing forward covers and through various derivative products, like Interest Rate Swaps, Cross Currency Swaps and Options etc. For a major part of the year under review, the rate of interest on borrowings denominated in foreign currency, especially the US Dollar was lower than those on rupee borrowings, even on a fully hedged basis. Many customers, therefore, preferred to borrow in foreign currency. Thus, the demand for such loans remained high and your Bank could deploy its foreign currency resources profitably.

Through the web-based Automated Dealing System, Bank is now quoting auto-generated real-time foreign exchange rates to the customers at all the branches in India, thereby providing them advantages of real-time market. As a result, the overall earnings from Forex transactions have shown a healthy growth rate.

During the major part of the year, the yields on securities continued to move higher, as a corollary to the increased demand for credit by the commercial sector and increased market borrowings by the Government. The yield curve steepened during the year, with the short-end showing a higher rise than the longer end. The benchmark 10-year G-Sec yield moved up by 87 basis points during the fiscal, from 6.67% to 7.54%. In order to insulate the investment book from future adverse price movements in a rising interest rate scenario, Bank shifted additional SLR securities from Available for Sale [AFS] to Held to Maturity [HTM] category during the year FY06. The above steps, even though resulted in a modest fall in earnings from securities portfolio, have lent stability to the future income flows.

During the year, RBI raised the repo rate (twice) and reverse repo rate (thrice) in doses of 25 basis points each during the year. The Call Money rates, which were ruling below the reverse repo rates for major part of the year, moved past the repo rate to touch the high of 8% on the back of a liquidity crunch. Bank continued to be very active in the money market space and earned healthy income from short-term market operations.

The equity market witnessed unprecedented bull run during the year under review. The benchmark BSE Index posted a net gain of over 73% over the past twelve months, opening at 6,506.60 points and ending at 11279.96 points, on March 31, 2006. The Equity Desk at the Treasury made handsome gains during the year and recorded high profits through prudent and agile market operations.

The Derivatives Market in India has been steadily growing and volumes have been picking up, as the corporates and other participants are seeking more and more customised products, to hedge the risk in the volatile currency and money markets. Bank has an active Derivatives Desk at its Treasury Branch, offering custom-made derivative products to its clients, in the form of Interest Rate Derivatives, Cross Currency Swaps, Options, etc.

The management of risk associated with Treasury Operations

assumes the utmost importance. Treasury Mid Office has taken a number of proactive measures in strengthening risk management process - from monitoring the exposures to counter-parties, groups and countries to controlling the risks through Stop Loss limits, Daylight Limit, Settlement Limit and VaR (Value at Risk) Limit. In addition, tools like Stress Testing, Back Testing, Modified Duration, etc. are being used effectively in managing risk in the treasury operations within various risk limits stipulated by the Board of Directors.

INTERNATIONAL OPERATIONS - THE JEWEL IN THE BANK'S CROWN:

The Bank's International experience spans over 50 years. Its global footprints extend to 20 countries across 4 continents. Your Bank has the distinction of having the largest overseas presence among Indian banks, in terms of its own branch network.

In 2005-06, the Bank opened 2 new offices a branch at Leicester, UK and a Representative Office at Bangkok, Thailand.

International Operations have been contributing good share to the Bank's topline and bottomline - 16.08% to the Bank's global Balance Sheet and 27.88% to global profit as of March, 2006. Gross NPAs and Net NPAs of International Operations are comparable to the best international standards they were 1.31% and 0.1% respectively as at 31st March, 2006.

All overseas branches, overseas subsidiaries and joint venture posted net profits during the year. Total business (Deposits and Advances) of overseas operations recorded an impressive growth of 33%. Deposits grew by more than 41%, Assets by about 29% and Net Profits by about 28% during the year.

In tune with India's status as an emerging economic superpower and leveraging on the Bank's overseas experience, the Bank has ambitious plans for further expansion abroad. The Bank's plans include setting up OBU in Singapore, Subsidiary in Trinidad & Tobago, branches in Sri Lanka and Maldives. Our branch network in South Africa, Kenya and Botswana would also be expanded. Our Subsidiary in Hongkong may be converted into a full-fledged banking branch. The Bank also plans to manage Exchange Houses in the Middle East.

Application has also been filed for opening of a branch in Houston, USA. Approval from RBI has also been received for opening up of subsidiaries in Canada, New Zealand and Isle of Man and for setting up of a Joint Venture in Malaysia. The process of filing applications with the host country regulators is in progress. Your Bank has also filed applications with RBI for permission for opening of a branch each in Johannesburg, South Africa, Mainland China, Qatar and a Representative Office in Australia. The Bank is also planning to consolidate its presence in the Middle East by planning to open new branches (Bahrain, Kuwait, Saudi Arabia) and also to foray into hitherto unexplored countries in Africa (Ghana, Mozambique).

In FY06, your Bank has entered into a Strategic Tie-up with Export Import Bank of India (EXIM Bank) for co-funding of projects in various countries. Under this arrangement, the Bank has started providing funded and non-funded working capital facilities under lines of credit extended by the EXIM Bank to different countries in order to enable the corporates in the assisted countries to source capital goods from India. To begin with, your Bank has participated in the modernization programme of the Sugar Industry in Fiji. This is a seminal development in your Bank's history. This has the potential to grow manifold in the developing countries of East Asia and Africa.

Dubai

London

Brussels

OVERSEAS PERFORMANCE HIGHLIGHTS:

Parameters	% Change over FY05
Customer Deposits	40.70
Total Deposits	41.30
Total Advances	23.43
Operating Profit	29.14
Gross NPAs	(21.21)

In the International Banking space, your Bank has primarily and largely been providing services to meet the expectations of the Indian Diaspora. With this in mind and with the roll out of technology-enabled business processes, the Bank is coming out with customized products for retail and SME segments. Introduction of Non-house Retail Products in UAE, Mauritius and Seychelles, Residential Mortgages in UAE, Loan against Property

in UK and floating of a scheme for providing financial assistance to Gems and Jewellery Traders in USA are some examples.

In order to address the problems of Indian Diaspora in sending remittances to India, your Bank has launched an Online International Money Transfer Service (Baroda RemitXpress) in FY06. Through this, the Bank has been providing a unique and robust online remittance solution to NRIs from USA, UK and Euro zones. This online service does not require the senders and the recipients to have accounts with the Bank.

Through a tie-up with the Western Union, your Bank has introduced technology leveraged inbound instantaneous inward remittance facility for NRIs and their families as well as visiting foreign tourists and students. Also, in the wake of maturity of IMD deposits, your Bank had introduced Baroda Dollar Deposits and Baroda Term Deposits as specific solutions in overseas territories which evoked good response. For High Net Worth NRIs, your Bank has introduced structured deposit products in the form of Interest Rate Linked Callable Range Accrual Deposit in major overseas branches. In order to address the requirements of NRIs, the Bank has also set up a dedicated NRI desk at Corporate Centre.

In the wake of globalization and liberalization, increasing number of Indian corporates are setting up presence overseas. Furthermore, with India emerging as global manufacturing hub and with local demand increasing, Indian corporates are undertaking capacity expansion. This in turn has fuelled desire to raise low cost money from international markets to fund domestic capital expenditure requirements, overseas acquisitions and setting up of overseas subsidiaries/joint ventures. With the objective of helping the Indian corporates to raise funds from International markets, to capture larger share in the foreign currency borrowings by the Indian corporates and to facilitate buyers/suppliers credit, etc., your Bank has set up International Merchant Banking Cell (IMBC) at its International Division. Your Bank is one of the leading players for arranging funds from International markets for the Indian corporates by way of syndicated loans, Bonds, Floating Rate Notes, Foreign Currency Convertible Bonds (FCCBs), and Credit Linked Notes. The Bank's Global Syndication Centre at London continues to focus on loan syndications/investments of the non - Indian corporates and Banks. It also undertakes sale and purchase of loans and trading in investments in the International markets.

Your Bank's Domestic Export Credit Turnover, comprising Pre-Shipment and Post-Shipment Finance, has grown by 10.73% in FY06 taking the Total Export Credit Turnover to Rs.13, 569 crore (against Rs.12,249 crore in FY05). The outstanding in Export Credit has also registered a growth of 13.36% for your Bank in FY06. Total EXIM Business Turnover including Inward/ Outward Remittances reached a figure of Rs.38,000 crore in FY06.

The Bank has a network of correspondent banking relationships with 279 foreign banks around the world. The Bank has been providing correspondent banking services mostly to its captive clients. Sensing opportunities to look at correspondent banking as a revenue stream, your Bank has initiated steps to leverage its international presence to offer a wider bouquet of correspondent banking services through a ramped up and integrated Financial Institutions Group at Corporate Centre, domestic Zonal Offices and overseas Territorial Offices.

VISION-2010 FOR INTERNATIONAL OPERATIONS:

- To position the bank as uncontested 'India's internatioinal Bank'
- To evolve as a customer centric bank, offering world class products and services and banking experience to customers through local and global best practices and by leveraging technology.
- To improve the contribution to bank's global balance sheet from 16% to 20% and to bank's global net profit from 28% to 30% by 2010.

OVERSEAS SUBSIDIARIES & ASSOCIATES AS ON 31ST MARCH, 2006

(Rs. in crore)

Subsidiary	Owned Funds	Total Assets	Net Profit/ Loss	Offices	Staff	Divid-end (%)
Bank of Baroda (Uganda) Ltd.* (Proposed)	69.42	413.41	17.64	6	148	60
Bank of Baroda (Kenya) Ltd.* (Proposed)	67.02	581.27	10.39	6	125	10
Bank of Baroda (Botswana) Ltd.	29.02	282.60	4.68	1	19	0
Bank of Baroda (Hong Kong) Ltd.	115.98	496.24	9.58	2	16	0
Bank of Baroda (Guyana) Inc.	10.40	122.02	0.92	1	16	0
Bank of Baroda (UK) Ltd.	3.08	3.08	0	-	-	0
Bank of Baroda (Tanzania) Ltd. *	26.78	100.48	1.41	1	18	0
Total	321.70	1991.10	44.62	17	342	-
Associate						
Indo-Zambia Bank Ltd. (Lusaka)	135.35	565.72	28.95	9	210	Not Finalised

* Figures belong to year ended 31st Dec 2005

NEW BUSINESS AND CUSTOMER-CENTRIC INITIATIVES:

With a view to providing greater and greater customer convenience, the Bank has taken a number of customer-centric initiatives. These include:

- Flexi-timing service through implementation of Extended Banking Hours 12-hour banking 8 AM to 8 PM, 11 AM to 8 PM at over 510 branches.
- Implementation of 24-hour Human Banking at 9 select metro branches.
- Introduction of 'Happy Hour Banking' at 51 branches.

CUSTOMER SERVICE COMMITTEE:

Your Bank has put in place well-defined Customer Grievances Redressal Machinery System, where customers can approach our various levels for redressal of their grievances. The Bank also ensures that customer complaints received through various sources are resolved within the shortest possible period.

In order to strengthen the corporate governance structure, your Bank has set up a Standing Committee on Customer Service with 4 General Managers of the Bank and 4 other eminent public personalities as members. Bank's Executive Director is the Chairman of the Committee.

Pursuant to the RBI directives, your Bank has further constituted a sub-committee of Board, known as the "Customer Service Committee of the Board". The Committee is chaired by Chairman & Managing Director or in his absence, by Executive Director.

The functions of the sub-committee of Board include, inter alia, suggesting and implementing innovative measures for enhancing the quality of customer services and improving the level of satisfaction for all the categories of clientele, at all times. Apart from the above, the Committee is also involved in the following matters.

- To oversee the functioning of the Standing Committee on Procedures and Performance Audit on Public Services and also the compliance with the recommendation of the Standing Committee on Customer Services.
- To review the status of the Awards remaining unimplemented for more than 3 months from the date of Awards and also the deficiencies in providing Banking Services as observed by the Banking Ombudsman therein.
- To review the status of the number of deceased claims remaining pending/outstanding for settlement beyond 15 days pertaining to deceased depositors/locker hirers/ depositors of safe custody articles.

CONTROL SYSTEMS:

INSPECTION AND AUDIT - HEALTH MONITORING SYSTEM:

Inspection and Audit Division of your Bank examines the adherence to systems, procedures and internal policies formulated under the directions received from the RBI and the Government of India. It reports to Audit Committee of the Board.

Three levels of Inspection are carried out viz. Inspection of the Branches, Management Audit of Administrative Offices and Credit Audit of large borrowal accounts. In line with the Risk-based Supervision approach of Reserve Bank of India, the Inspection and Audit Division carried out Risk Based Audit of 764 branches in FY06.

The Concurrent Audit in the Bank covered 531 Branches covering more than 60% of total business of the Bank, besides 100% of investments.

The Audit Committee of the Board comprises of 5 Directors, the Chairman being an Independent Non-executive Director. The Inspection and Audit Division also ensures the Compliance of the Provisions of SEBI (Prohibition of Insider Trading) Regulations, 1992.

VIGILANCE:

Active implementation of various preventive vigilance measures in general and retail lending in particular have helped your Bank in keeping a check on the incidence of frauds. It has been your Bank's endeavour to encourage and enable the operating level staff as also those at controlling offices to exercise due care and caution to take preventive and detective measures. Vigilance has come to be perceived as a necessary Managerial Function. This has helped in increasing the efficiency and creating an environment of security for the honest work force. With awareness, alertness and diligence displayed by the operating staff, 40 attempts at defrauding your Bank by unscrupulous elements have been thwarted during the year FY06, which has saved your Bank from considerable financial loss.

As a step towards improving Vigilance Administration as also to bring about greater transparency in the procurement and tendering processes in the Bank, the tenders are published on your Bank's website for widest possible publicity.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF BANK OF BARODA GROUP:

	31st March'06	31st March'05
Total Income	8,661.37	8,035.44
Net Profit	904.69	750.02
Capital Adequacy		
Ratio (%)	13.91	13.20
Book Value Per Share (Rupees)	250.24	191.37

CONSOLIDATED BALANCE SHEET (FY04) AS PER US GAAP:

Your Bank has initiated the process of presenting its Consolidated Financial Statements as at 31st March 2004 as per US GAAP. Deloitte Haskins & Sells, a renowned firm of Chartered Accountants was appointed as your Bank's auditors for conversion of the Consolidated Financial Statements for the year FY04 under US GAAP.

Bank's Net Profit and Shareholders' Equity position under Indian GAAP and US GAAP, as at 31st March, 2004 presents itself as under:

(Rs. in crore)

	Indian GAAP	US GAAP	Increase in US GAAP over Indian GAAP	
			Absolute	Percentage
Consolidated Income after Tax as on	1046.60	1137.07	90.47	8.64 %
March 31 2004 Consolidated Stockholders' Equity as on March 31 2004	5033.01	5964.51	931.50	18.51 %

Rajbhasha Shield Competition. This is a historic achievement for your Bank. The Bank also won Second Prize for our house journal 'BOBMAITRI' awarded by Reserve Bank of India among all the house journals of banks.

The Town Official Language Implementation Committee functioning under your Bank's convenorship at Baroda and Jaipur have been awarded the First Prize from the Government of India, Ministry of Home Affairs for their outstanding performance in their respective regions. At the Regional level, Zonal office, Delhi and Jaipur have received the First and the Second Prize respectively in the Region A. The Regional Office at Anand and the Zonal Office at Baroda have received the First and the Third prizes respectively in the Region B and The Regional Office at Hyderabad has received the First prize in the Region C from the Government of India, Ministry of Home Affairs for their Excellent Performance in the Official Language Implementation.

Your Bank's Hindi journal "Akkshyam" is awarded a Special Prize by the Rashtriya Hindi Academy, Roopambra, Kolkata and by the ABCI, Mumbai. The Bilingual Software "Baroda Shakti Office" has been provided to various offices that helped increasing the use of Hindi in your Bank's day-to-day work. The Hindi Workshops, Seminars, Computer Training Programmes are organised at the Corporate level as well as various Zones and Regions. Your Bank's intranet can be accessed for Hindi "Aaj Ka Hindi Shabd" and the HRD Hummings are displayed in Hindi on daily basis. The State Level Hindi Seminars have been

IMPLEMENTATION OF OFFICIAL LANGUAGE POLICY:

Your Bank's performance in the use of Hindi Language registered excellent progress during the year FY06. Special attention was paid to compliance of various statutory requirements and targets of Annual Implementation Programme of Government of India, Minstry of Home Affairs. In recognition of your Bank's outstanding performance, your Bank secured first prize in RBI Rajbhasha Shield Competition in all the three linguistic regions i.e. Regions A, B & C for the year FY05. Your Bank has also received the first prize in all-India Indira Gandhi

organised at Bangalore, Hyderabad, Jaipur, Lucknow, Ahmedabad and Delhi. The Writers/Scholars of different Indian languages and Hindi have appreciated the efforts of your Bank in propagating the use of Hindi.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY- REACHING OUT TO THE LARGER SOCIETY:

As mentioned earlier, your Bank has set up seven Baroda Swarojgar Vikas Sansthan (BSVS) to train and equip the unemployed youth and women entrepreneurs to take up self-employment and become economically independent. As part

of its commitment to the society, your Bank has been funding various philanthropic and social sector activities. During the year, a sum of Rs.82.08 lac was donated by the Bank for sectoral activities like education, health, culture.

BOARD OF DIRECTORS:

Shri N.G. Mhatre, Director representing non-workmen, appointed by Government of India vide notification No.9/16/2001-B.O.I dated 21.02.2002 ceased to be Director of the Bank on completion of his term on 27.04.2005.

Shri K. Ramakrishnan, Executive Director of the Bank appointed by Government of India vide notification NO.9/8/2004-B.O.I(v) dated 27.08.2004 for a period up to 31.7.2008 ceased to be the Director of the Bank from 09.06.2005 on being appointed as Chairman and Managing Director of Andhra Bank vide notification no.9/19/2003-B.O.I.

Shri Amritlal Sanghvi, reelected as Shareholder Director for a period of three years from 16.11.2002, ceased to be the Director of the Bank on his resigning from 05.10.2005.

Shri Prem P. Pareek, Shareholder Director of the Bank reelected for a further period of three years from 16.11.2002 ceased to be Director on completion of his term on 15.11.2005.

Shri G.K. Sharma, appointed by Government of India vide notification No.9/2/2004-B.O.I.(1) dated 09.01.2004 , representing Reserve Bank of India ceased to be a Director of the Bank from 01.01.2006 on his superannuation.

The Board places on record its appreciation of the valuable contribution and guidance made by all the members who ceased to be Directors during the year FY06.

Shri T.K. Balasubramanian, was appointed by Government of India vide notification No.9/28/2004/B.O.I dated 28.04.2005 for a period up to 30.06.2007 representing non-workmen.

Shri A.C. Mahajan, was appointed as Executive Director of the Bank by Government of India vide notification No.9/11/2005-B.O.I. dated 18.06. 2005 for a period of five years.

Smt. Masarrat Shahid, was appointed as Director by Government of India vide notification no.9/29/2005-B.O.I dated 15.09.2005 for a period of three years.

Shri Manesh P. Mehta and Dr. Pradip N. Khandwalla were reelected as shareholder directors of the Bank for a period of three years from 16.11.2005.

Dr. Dharmendra Bhandari and Prof. Deepak B. Phatak were elected as shareholder directors for a period of three years from 16.11.2005.

Shri H.N. Prasad was appointed as Director of the Bank representing Reserve Bank of India by Government of India vide notification No.9/18/2000-.B.O.I. dated 12.01.2006.

Shri Maulin A. Vaishnav was appointed as director of the Bank for a period of three years by Government of India vide notification No.9/29/2005-B.O.I. dated 03.03.2006.

DIRECTORS' RESPONSIBILITY STATEMENT:

The Directors confirm that in the preparation of the annual accounts for the year ended March 31, 2006:

- The applicable accounting standards have been followed along with proper explanation relating to material departures if any;
- The accounting policies framed in accordance with the guidelines of the Reserve Bank of India, were consistently applied;
- Reasonable and prudent judgment and estimates were made so as to give true and fair view of the state of affairs of the Bank at the end of the financial year and of the profit of the Bank for the year ended on March 31, 2006;
- Proper and sufficient care was taken for the maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of applicable laws governing banks in India; and
- The accounts have been prepared on a going concern basis.

ACKNOWLEDGMENT:

Our shareholders have been our partners in progress. They have continued to repose their trust and confidence in the Bank. The Bank is committed to work for augmenting shareholder value.

In our quest to become a customer-centric Bank and in our journey towards excellence in banking services, our customers, patrons and well-wishers around the globe have stood by us all through. We are grateful for their continued patronage and encouragement.

In the rapidly changing banking environment and in the ever-evolving uncertainities, success in any business endeavour can be achieved only with a highly committed, dedicated and competent work force. The Bank is fortunate to be blessed with such a work force.

The Board of Directors place on record their appreciation for the continued support and patronage of shareholders, customers and well-wishers in India and abroad.

The Board is also thankful to the Government of India, RBI, SEBI, other regulatory authorities, various financial institutions, banks and correspondents in India and abroad for their support and guidance to the Bank from time to time.

For and on behalf of Board of Directors,

Anil K. Khandelwal
Chairman & Managing Director

Mumbai
24th May 2006

सोत्साह रूपांतरण

डॉ. अनिल के.खंडेलवाल
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

प्रिय हितधारको,

वित्तीय वर्ष 2005-06 भारतीय अर्थव्यवस्था तथा बैंक ऑफ़ बड़ौदा में हमारे लिए महत्त्वपूर्ण वर्ष रहा है. हम अपनी ब्रांड पहचान में बड़े परिवर्तन की ओर उत्साहपूर्वक आगे बढ़े हैं. हमने राहुल द्रविड़ को अपना ब्रांड ऐम्बेसडर बनाया है, जिससे बाजार में हमारी उपस्थिति और अधिक प्रभावशाली हुई है. कोर बैंकिंग सोल्यूशन और अन्य प्रौद्योगिकी आधारित अनुप्रयोगों को कार्यरूप देने के लिए सिस्टम इंटीग्रेटर और प्रौद्योगिकी भागीदार के तौर पर ह्यूलेट पैकार्ड (एचपी) के साथ समझौता करके हमने अपने रुपांतरण के प्रयासों को और तेज कर दिया है. हमने बैंकिंग हेतु लचीली समय सेवा जैसे अनेक नये ग्राहकोन्मुखी कदम उठाए हैं और इससे हम बाजार में अग्रणी बैंक के रूप में प्रतिष्ठित हुए हैं. एक विशेष बचत बैंक खाता अभियान के माध्यम से और नये उत्पादों की शुरुआत से हमने अपने ग्राहक-आधार में 2 मिलियन की वृद्धि कर ली है. आज बैंक ऑफ़ बड़ौदा विश्वभर के 27 मिलियन से अधिक ग्राहकों का विश्वासपात्र बन गया है.

यह वर्ष अनेक अन्य कारणों से भी हमारे लिए विशेष महत्त्व का रहा. प्रचलित प्रवृत्ति को बदलकर हम बैंक को प्रगति के पथ पर आगे ले जाने में सफल रहे हैं. खुदरा आस्ति आधार पर अधिकाधिक बल देने से ऋणों में भारी वृद्धि हुई.

> "यह वर्ष अग्रणी स्थान पुनः प्राप्त करने की एक व्यापक दृष्टि प्रक्रिया का साक्षी रहा"

विशेष प्रयत्न द्वारा हमने आस्ति गुणवत्ता में सुधार किया और सकल अनर्जक आस्तियों और शुद्ध अनर्जक आस्तियों को कम किया. बैंक, जोखिम प्रबंधन प्रणाली को स्थापित करते हुए बेसल - II के अनुपालन के लिए तेजी से तैयार हो रहा है.

हमारे अंतर्राष्ट्रीय परिचालनों ने हमें सदैव तुलनात्मक रूप से लाभ की स्थिति में रखा है. इस वर्ष इसके कारण कारोबार में तीव्र वृद्धि हुई और बैंक की लाभप्रदता को सुदृढ़ बनाने में महत्वपूर्ण योगदान मिला. दो नये कार्यालय खोलकर हमने अपने अंतर्राष्ट्रीय नेटवर्क को बढ़ाया है. आने वाले वर्षों में हमारी इच्छा है कि कुछ अन्य देशों में भी हम अपनी उपस्थिति दर्ज कराएं.

हमारे पास सभी स्थानों पर सक्षम और समर्पित स्टाफ हैं. उनकी प्रतिभा को निखारने और उनके कैरियर को संवारने के अवसर प्रदान करने के लिए हमने अनेक कर्मचारी केन्द्रित कदम भी उठाए हैं जो कि बैंकिंग उद्योग के लिए संभवतः बिलकुल नए हैं. इस वर्ष के दौरान मानव संसाधन प्रबंधन के अभिनव प्रयासों में तेजी लायी गई.

इस वर्ष के दौरान हम एक व्यापक दूरगामी कार्यक्रम लेकर आये हैं, जिसके अंतर्गत बैंक को शीर्षस्थ बैंकों में शामिल करने तथा अपने कारोबार को वर्ष 2009-10 तक दुगुना करते हुए अग्रणी बैंक बनाना शामिल है. इस कार्यक्रम में बैंक का कायाकल्प करते हुए इसे एक प्रौद्योगिकी समर्थित आधुनिक वित्तीय समूह (फाइनेंसियल कांग्लोमरेट) बनाने के लिए मजबूत आधार तैयार करना भी शामिल है. इस प्रक्रिया में सहयोग प्राप्त करने के लिए हमने एक विश्वस्तरीय परामर्शदात्री संस्था की सेवाएं ली हैं. उनकी सलाह पर तेजी से बढ़ते हुए खुदरा कारोबार में सक्रिय भागीदारी दर्ज करने के लिए एक अनोखे रिटेल लोन डिलीवरी मॉडल की शुरुआत की जा रही है.

भारतीय बैंकिंग उद्योग समामेलन के दौर से गुजर रहा है. बैंक ऑफ़ बड़ौदा विकास के अपने परंपरागत मार्ग पर चलते हुए समामेलन के अवसरों का पता लगायेगा.

बैंक से जुड़े हम सभी लोगों का, वित्तीय विवेक, व्यावसायिक कुशाग्रता और सुदृढ़ कारोबारी नीतियों से युक्त एक शानदार अतीत रहा है. हम यह मानते हैं कि हम बैंक के इस निष्कलंक अतीत के रक्षक हैं. मेरा विश्वास है कि ऐसे इतिहास से जुड़ी हमारी वर्तमान पीढ़ी का यह कर्तव्य और उत्तरदायित्व है कि वह उन मूल्यों की रक्षा और उनका विकास करें जिन्हें हम जीते आए हैं.

हम जबकि वर्ष 2007 में अपने शताब्दी वर्ष में प्रवेश कर रहे हैं, मैं अपने संस्थापक बड़ौदा के महाराजा सर सयाजी राव गायकवाड III की दूर दृष्टि से अभिभूत और अभिप्रेरित रहा हूं. एक छोटे से शहर "बड़ौदा" में जन्मा यह बैंक, अब तक के वर्षों के दौरान एक वटवृक्ष की भांति बढ़कर देश के कोने-कोने में अपनी शाखाओं के विस्तार के साथ साथ राष्ट्रों की सीमाओं को भी पार करने में सफल रहा है. बैंक कई संकटों का सामना करते हुए समय के साथ साथ एक सुदृढ़ बैंक के रूप में प्रतिष्ठित हो चुका है. बैंकिंग धरातल पर यह दीर्घकालिक यात्रा, दूरदृष्टि, उद्यमशीलता, वित्तीय विवेक और कार्पोरेट गवर्नेंस की किसी पटकथा से कम नहीं है. यह ऐसे साधारण बैंकरों की कहानी है जिन्होंने अपने असाधारण योगदान से इस बैंक को भारतीय बैंकिंग उद्योग में एक प्रमुख स्थान तक पहुंचाया है.

मैं अपने हृदय से यह मानता हूं कि अपने दूरद्रष्टा संस्थापक के प्रति हमारी सच्ची श्रद्धांजलि यही होगी कि इसे अगली शताब्दी के लिये भविष्य का बैंक बनाने हेतु इसका नवनिर्माण करें और इसके लिए मजबूत नींव तैयार करें. इस उद्देश्य की पूर्ति के लिए हम बैंक को तेजी से शीर्ष स्थान पर लाते हुए विश्व बैंकिंग समुदाय का अभिन्न अंग बनाने जा रहे हैं जिसके लिए श्रेष्ठतम प्रणालियां, सरल प्रक्रियाएं, दक्षतापूर्ण डिलीवरी प्लेटफार्म, नवोन्मेषी व्यवसाय मानक तथा नवीन कौशल आदि अपना रहे हैं. हम उच्च प्रौद्योगिकी को तेजी के साथ अपनाते हुए बैंक को एक ग्राहक केन्द्रित संगठन के रूप में परिवर्तित करने में लगे हुए हैं. 21वीं शताब्दी के विविधतापूर्ण ग्राहक वर्ग की उभरती हुई वित्तीय आवश्यकताओं से निपटने के लिए बैंक अपने आपको बहु विशेषज्ञता वाले बैंक के रूप में परिवर्तित करने के लिए तत्पर रहेगा, साथ ही ग्राहकों को विश्व स्तरीय बैंकिंग सेवाओं का अनुभव देने हेतु "एक ही स्थान पर सभी सेवाएं देने वाले बैंक" के रूप में उभरकर सामने आएगा.

इस प्रकार अब तक जो उपाय हमने किए हैं उनके परिप्रेक्ष्य में, मुझे इस बात का एहसास है कि हमें अपनी आकांक्षाओं को पूरा करने के लिए एक लम्बी यात्रा तय करनी है. इस यात्रा पर आगे बढ़ते हुए, मैं अपने पूर्व नेतृत्व और कर्मचारियों के प्रति हार्दिक आभार व्यक्त करना चाहता हूं जिन्होंने बैंक की प्रगति में योगदान दिया है.

अंत में मैं यही कहना चाहूंगा कि बैंक आज सुदृढ़ वित्तीय स्थिति के साथ अच्छे स्वरूप में है. मैं तथा मेरी टीम, बैंक को बुलंदियों पर ले जाने के लिए कृतसंकल्प हैं. अपने इन प्रयासों में, मैं आपके सहयोग एवं सतत संरक्षण के लिये निवेदन करता हूं.

अनिल के.खंडेलवाल
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

निदेशकों की रिपोर्ट

आपके निदेशक, बैंक की 98वीं वार्षिक रिपोर्ट के साथ 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष (वित्तीय वर्ष 2006) का लेखा-परीक्षाकृत तुलन-पत्र और लाभ-हानि लेखा तथा कारोबार एवं परिचालन रिपोर्ट सहर्ष प्रस्तुत कर रहे हैं.

आर्थिक विशेषताएं :

- वर्ष के दौरान कुल कारोबार (जमा + अग्रिम) 23.12% की वृद्धि दर्ज करते हुए रु.1,24,734 करोड़ से बढ़कर रु. 1,53,574 करोड़ हो गया.
- 31 मार्च, 2006 को बैंक का सकल लाभ रु. 2,031.85 करोड़ और शुद्ध लाभ रु. 826.96 करोड रहा. शुद्ध लाभ में पिछले वर्ष की तुलना में 22.18% की वृद्धि हुई.
- ऋण जमा अनुपात 55.82% से बढ़कर 67.15% हो गया.
- खुदरा ऋणों में 53.21% की भारी वृद्धि हुई है और यह वृद्धि पिछले वर्ष के 16.96% की तुलना में मार्च, 2006 को कुल देशीय ऋणों का 18.92% रही.
- शुद्ध ब्याज अर्जन 3.31% के संतोषजनक स्तर पर रहा.
- बैंक के शुद्ध अग्रिमों की राशि में शुद्ध गैर-निष्पादक आस्तियों का अनुपात 1.45% से घटकर 0.87% हो गया.
- पूंजी पर्याप्तता अनुपात (सीएआर) 12.61% की तुलना में सुधरकर 13.65 हो गया.
- शुद्ध मालियत 41.34% की वृद्धि के साथ रु. 5391 करोड़ से बढ़कर रु.7,619.73 करोड़ हो गई.
- बही मूल्य रु. 183.83 से बढ़कर रु. 209.18 हो गया.
- प्रति कर्मचारी व्यवसाय मार्च, 2005 के रु. 316.00 लाख की तुलना में मार्च, 2005 में बढ़कर रु. 396.00 लाख हो गया.

लाभांश :

निदेशकों ने 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष के लिए बढ़ी हुई पूंजी पर 50% के लाभांश की संस्तुति की है जो कि भारतीय रिज़र्व बैंक के अनुमोदन के अध्यधीन है. लाभांश के रूप में कर सहित कुल व्यय रु. 207.68 करोड़ होगा.

पूंजी पर्याप्तता अनुपात (सीएआर) :

दिनांक 31 मार्च, 2006 को आपके बैंक का पूंजी पर्याप्तता अनुपात (सीएआर) संतोषजनक यानी 13.65% है. वर्ष के दौरान आपके बैंक ने अपना पूंजी आधार रु. 1633 करोड़ के फॉलोऑन पब्लिक इश्यू तथा रु. 770 करोड़ के सबआर्डिनेट बांडों (टायर - II पूंजी) के जरिये बढ़ाया. फॉलोऑन पब्लिक इश्यू को बहुत अच्छी प्रतिक्रिया मिली और इसमें 11.88 गुना अधिक अंशदान प्राप्त हुआ, जो बैंक की वित्तीय नीतियों में निवेशकों का विश्वास दर्शाता है.

31 मार्च, 2006 को बैंक की शुद्ध मालियत रु. 7619.73 करोड़ थी जिसमें रु. 365.53 करोड़ की चुकता शेयर पूंजी और रु. 7,254.20 करोड़ की आरक्षित निधि (पुनर्मूल्यन आरक्षित निधि को छोड़कर) शामिल है. वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान अर्जित लाभ में से रु. 619.28 करोड़ की राशि आरक्षित निधि के अंतर्गत अंतरित कर दी गई है.

प्रमुख वित्तीय अनुपात :

विवरण	2005-06	2004-05
औसत परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ (ROAA) (%)	0.79	0.75
औसत ब्याज वहन करने वाली देयताएं (रु. करोड़ में)	89,965.54	80,523.33
निधियों की औसत लागत (%)	4.31	4.29
औसत ब्याज अर्जक आस्तियां (रु. करोड़ में)	97,301.66	87,563.67
औसत प्रतिफल (%)	7.30	7.34
शुद्ध ब्याज मार्जिन (%)	3.31	3.40
प्रतिफल व्याप्ति (%)	2.99	3.05
लागत-आय अनुपात (%)	54.00	46.12
प्रति शेयर बही मूल्य (रु. में)	209.18	183.83
प्रति शेयर आय (रु. में)	27.10	23.08

अन्य विवेकसम्मत उपाय :

आपके बैंक ने एक विवेकपूर्ण कदम उठाते हुए ग्रेच्युटी में अंशदान (रु. 117.25 करोड़) पेंशन निधि (रु. 213.21 करोड़), अवकाश नकदीकरण (रु. 20.53 करोड़) तथा अतिरिक्त सेवानिवृत्ति लाभ (रु. 38.01 करोड़) का प्रावधान वास्तविक आधार पर किया है. इन चार मदों के अंतर्गत प्रावधान की कुल धनराशि वर्ष 2005 के रु. 323.07 करोड़ से बढ़कर वर्ष 2006 में रु. 389.00 करोड़ हो गई. मार्च 2006 की समाप्ति पर इन शीर्षों के अंतर्गत उपलब्ध कुल आधारभूत निधियां हैं :रु. 542.25 करोड़ (ग्रेच्युटी), रु. 1,263.21 करोड़ (पेंशन निधि), रु. 175.53 करोड़ (अवकाश नकदीकरण), रु. 115.01 करोड़ (अतिरिक्त सेवानिवृत्ति लाभ) है.

भारतीय आर्थिक परिदृश्य :

हाल के वर्षों में भारतीय अर्थव्यवस्था में भारी वृद्धि हुई है. वित्तीय वर्ष 2005-06 में सकल घरेलू उत्पाद में 8.1 प्रतिशत की वृद्धि संभावित है. भारतीय उद्योग जगत में रिकार्ड 9.4 प्रतिशत की वृद्धि हुई है. कृषि क्षेत्र में फिर से 2.3 प्रतिशत की भारी वृद्धि हुई है. निवेश के क्षेत्र में विश्वास बढ़ा है. आज भारत एशिया के सर्वाधिक आकर्षक निवेश क्षेत्रों में से एक बन चुका है.

शेयर सूचनांक के 10 हजार के ऊपर पहुंचने के कारण शेयर बाजार में भारी उछाल आया है. मुद्रास्फीति की दर 4-5 प्रतिशत के बीच सीमित रही. ब्याज दरें कमोवेश यथास्थिति बनी रहीं. तरलता पर बढ़ रहे दबाव को देखते हुए यह उल्लेखनीय है. वित्तीय वर्ष 2005-06 में भारत का निर्यात 100 बिलियन अमेरिकी डालर तथा आयात 140 बिलियन अमेरिकी डालर के आंक़डों को पार कर गया है. वर्ष 2005-06 के दौरान प्रत्यक्ष विदेशी निवेश 7 बिलियन अमेरिकी डालर का आंक़डा पार कर चुका है और ऐसी अपेक्षा है कि वर्ष 2006-07 में यह 10 बिलियन अमेरिकी डालर का आंक़डा छू लेगा. वर्ष 2005 के दौरान विदेशी पोर्टफोलियो निवेश की आवक 10 बिलियन अमेरिकी डालर को पार कर चुकी है और ऐसी अपेक्षा है कि वर्ष 2006 में यह 15 बिलियन अमेरिकी डालर के आंक़डों को छू लेगी. विदेशी विनिमय किटी बढ़ रही है और वर्तमान में यह 160 बिलियन अमेरिकी डालर के ऊपर है. ये सभी अर्थव्यवस्था में भारी वृद्धि दर्शाते हैं.

भारत अर्थजगत और ज्ञान के क्षेत्र की महाशक्ति के रूप में उभर रहा है. एक दशक से भी कम समय में भारत विश्व के इलेक्ट्रॉनिक बैक ऑफिस के रूप में उभरा है. भारत रत्नों और जेवरात के बड़े बाजार के रूप में भी उभरा है.

सरकार ने आने वाले वर्षों के लिए सकल घरेलू उत्पाद की वृद्धि दर को 10 प्रतिशत तक पहुंचाने का लक्ष्य रखा है. इसी विश्वास के अनुरूप 2 अंकों की वृद्धि दर अर्जित करते हुए वर्ष 2020 तक भारत के विश्व में चौथे स्थान पर पहुंच जाने की संभावना है. भारत का लक्ष्य वर्ष 2020 तक विश्व की विकसित अर्थव्यवस्थाओं के संघ में शामिल होना है.

अर्थव्यवस्था में आई स्थूल आधारभूत सुदृढ़ता ने निवेश के लिए एक अच्छा वातावरण तैयार किया है. इसलिए वर्ष 2006-07 के दौरान भारतीय बैंकिंग क्षेत्र सतत वृद्धि के प्रति आश्वत हो सकता है.

दिसम्बर 2005 के अंत में राष्ट्रीय व्यावहारिक आर्थिक अनुसंधान परिषद जो कि अग्रणी व्यवसायियों के आत्मविश्वास का मापक है, का व्यवसाय आत्मविश्वास सूचकांक 151.4 के स्तर तक पहुंच गया था जो कि 1994 के बाद का अधिकतम स्तर है.

आगे चलते हुए हम अपेक्षा करते हैं कि उत्पादक क्षमताओं में वृद्धि, अनुकूल नीतिगत निर्णयों, व्यक्तिगत आय का स्तर बढ़ने और कारोबार में आशावादिता बनी रहे से औद्योगिक और सेवा क्षेत्रों में यही प्रगति जारी रहेगी. बैंकिंग और पूंजी बाजार से जुडी संस्थाएं भारतीय कार्पोरेट जगत की वित्तीय आवश्यकताओं को पूरा करने की चुनौती को स्वीकार करने के लिए पूर्णतया तैयार हैं.

हालांकि, भारतीय रिजर्व बैंक ने अपनी वर्ष 2006-07 की मौद्रिक नीति में सचेत किया है कि वित्तीय वर्ष 2007 में ओवर हैंग के साथ-साथ कच्चे तेल की कीमतों में भविष्य में और अधिक वृद्धि की संभावना के विषय में उपभोक्ता मूल्य में भारी उथलपुथल के लिए वित्तीय वर्ष 07 में हमारी अर्थव्यवस्था को तैयार रहना होगा. कच्चे तेल की अंतर्राष्ट्रीय कीमतों का बढ़ा हुआ स्तर पूरे विश्व की अर्थव्यवस्था और विशेष रूप से भारतीय अर्थव्यवस्था में आर्थिक वृद्धि और मुद्रास्फीति के लिए लगातार संकट उत्पन्न कर रहा है.

भारतीय बैंकिंग परिदृश्य :

वैश्वीकरण से प्रेरित भारतीय अर्थव्यवस्था के प्रसार और निवेश की उत्साहर्द्धक परिस्थितियों ने बैंक ऋण में अभूतपूर्व वृद्धि की है. यद्यपि इस ऋण वृद्धि के कारण बैंकों के पास उपलब्ध संसाधनों पर दबाव बढ़ गया है. बाजार द्वारा नियंत्रित ब्याज दरों में तीव्र वृद्धि के संकेत मिल रहे हैं. कुछ बैंकों ने पहले ही अपना पीएलआर तथा खुदरा ऋणों पर ब्याज दरों को बढ़ा दिया है विशेष रूप से आवासीय ऋणों पर. बैंकों के सामने आ रही कठिनाइयों को देखते हुए हाल के केन्द्रीय बजट में बैंक की पांच वर्ष या उससे अधिक की सावधि जमाओं पर कर में छूट की घोषणा की गई है.

वर्ष 2009 के बाद के बैंकिंग परिदृश्य, जब उनमें प्रतिस्पर्धा तेजी से बढ़ चुकी होगी, में बैंकों के समक्ष आने वाली प्रतिस्पर्धात्मक चुनौतियों से निपटने के लिए बैंक नई प्रौद्योगिकी को अपनाकर, बेसेल - II का अनुपालन सुनिश्चित करने के लिए अपनी पूंजी आधार को मजबूत करके, अपनी अनर्जक आस्तियों को कम करके, परिचालन लागत को घटाकर, संगठनात्मक पुनर्गठन द्वारा और अपने ग्राहक-केन्द्रित प्रयासों को तेज करके स्वयं को तैयार कर रहे हैं. इस प्रकार की तैयारियों तथा नीति नियामकों द्वारा मिल रहे संकेतों से ऐसा लगता है कि बड़े वैश्विक बैंकों के साथ प्रतिस्पर्धा में बने रहे के लिए विलय एवं अधिग्रह के फलस्वरूप कुछ बड़े भारतीय बैंकों का उदय होगा.

वैश्वीकरण को ध्यान में रखते हुए विभिन्न प्रकार के जोखिमों से निपटने के लिए बैंक उद्यम स्तर पर प्रभावी एवं व्यापक समन्वित आपदा प्रबंधन प्रणाली की स्थापना कर रहे हैं जिसमें ज्यादा बल पूरे संगठन में आपदा प्रबंधन की कुशलता विकसित करने पर दिया जा रहा है. इसलिए बैंक की प्रत्येक परिचालन इकाई का आपदा प्रबंधन के उपायों के प्रति समन्वित प्रयास आवश्यक हैं. इस प्रकार, घोर प्रतिस्पर्धा के बावजूद अर्थव्यवस्था में हो रहे तीव्र प्रसार से बैंकिंग उद्योग में वृद्धि की पर्याप्त संभावनाएं विद्यमान है.

भारतीय बैंकिंग प्रणाली लगातार प्रतिस्पर्धात्मक बनती जा रही है और यह वैश्विक बैंकिंग के अनुरूप ढलती जा रही है. ज्यादा से ज्यादा ग्राहकों को जोड़ने के लिए बैंकों में होड़ मची है. सेवा प्रदान करने के मानक विश्व स्तरीय बनाये जा रहे हैं. प्रौद्योगिकी और विपणन प्रमुख विभेदक के रुप में उभर रहे हैं.

बेसेल-II मानकों का क्रियान्वयन नई चुनौतियां खड़ी कर रहा है. अनर्जक आस्तियां आज भी चिंता का प्रमुख विषय बनी हुई है. उच्च परिचालन लागत से निपटने तथा अपनी पूंजी को बढ़ाने के लिए बैंकों पर अपने लाभ में वृद्धि करने का दबाव बढ़ता जा रहा है.

वाणिज्यिक बैंकों के खाद्येतर ऋण में वृद्धि विगत वर्ष की तुलना में अप्रत्याशित रूप से 30.8 प्रतिशत थी. भारतीय रिजर्व बैंक के मुद्रास्फीति आधारित दृष्टिकोण

के बावजूद ऋण दरों में इतनी वृद्धि नहीं हुई है जो ऊर्ध्वगामी अर्थव्यवस्था को प्रभावित कर सके. इसके अलावा, बैंक ऋण की मांग का क्षेत्र भी बढ़ा है, प्रमुख रुप से कृषि क्षेत्र, उद्योग जगत और व्यक्तिगत ऋणों (आवासीय, क्रेडिट कार्ड, शिक्षा ऋण) में.

सरकारी और गैर एसएलआर प्रतिभूतियों के नकदीकरण द्वारा, शेयर जारी करके पूंजी जुटाकर अधिकाधिक जमा संग्रहण तथा आंतरिक संसाधनों के उपयोग द्वारा बैंकों ने लगातार जारी ऋण की मांग को पूरा किया और वित्तीय वर्ष के दौरान जमा संग्रह में 20.50 प्रतिशत की संतोषजनक वृद्धि दर्ज की.

कुल मिलाकर प्रतिस्पर्द्धा, सुदृढ़ता और एकाग्रता भारतीय बैंकिंग के प्रमुख चालक के रूप में उभर रहे हैं.

विश्व अर्थव्यवस्था और भारतीय वित्तीय क्षेत्र :

भारतीय वित्तीय क्षेत्र का प्रबंधन क्रमशः सक्षमता और स्थायित्व के पुर्नसंतुलन तथा सार्वजनिक और निजी क्षेत्रों की भागीदारी की ओर झुकता जा रहा है.

देश ने अपने वित्तीय क्षेत्र में किये जाने वाले सुधारों के लिए सतर्कतापूर्ण और क्षमता से परिपूर्ण दृष्टिकोण को अपनाते हुए 'रोडमैप एप्रोच' को अपनाया है.

भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा बनाये गये रोड मैप के अनुसार वर्ष 2009 तक भारत में विदेशी बैंकों के लिए व्यवसाय करने हेतु भारतीय बैंकों की तरह ही समान अवसर उपलब्ध होंगे .

भारतीय अर्थव्यवस्था के वैश्वीकरण ने भारतीय बहुराष्ट्रीय कंपनियों की एक नवीन श्रेणी को जन्म दिया है जो विदेशी कंपनियों के अधिग्रह के लिए प्रयासरत हैं. इस प्रकार के अधिग्रहों के वित्तपोषण करने के अवसर बढ़ रहे हैं.

इन प्रयोगों के अनुरूप स्वयं को ढालने और 21वीं सदी के अनुरूप अपने को और अधिक आधुनिक और समकालीन बनाने तथा आधुनिक ग्राहकों की अपेक्षाओं को पूर्ण करने के उद्देश्य से बैंक ने सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों में महत्वपूर्ण रि-ब्रांडिंग की शुरुआत की है. 6 जून 2005 का दिन आपके बैंक के लिए कई मायनों में एक नई प्रभात थी. यही वह दिन था जब बैंक ने अपने नए ब्रांड पहचान - द बड़ौदा सन का शुभारंभ किया.

सूर्य ऊर्जा और प्रकाश का एकमात्र सर्वाधिक शक्तिशाली स्रोत है. इसकी दूरगामी किरणें अंधकार का विनाश करती हुई प्रत्येक वस्तु को स्पर्श कर प्रकाशमान करती है. बैंक ऑफ़ बड़ौदा वह स्रोत है जो हमारे सभी हितधारकों के उद्देश्यों को पूर्ण करेगा. अपने ग्राहकों के लिए आपका बैंक एक साथी बनना चाहता हैं जो उनकी सारी वित्तीय आवश्यकताओं को पूरा कर सके. अपने कर्मचारियों को बैंक उज्ज्वल कैरियर तथा अपने निवेशकों और व्यावसायिक सहयोगियों को उनके निवेश पर अधिकतम लाभ देते हैं.

नये लोगो का नया रंग उगते हुए सूर्य का आभास देता है जो दो बी अक्षरों के बीच से अपनी किरणें बिखेर रहा है. दो ''बी'' अक्षरों में से दूसरा 'बी' प्रातः काल के आकाश में उड़ती चिड़िया की भांति दिखाई देता है. इससे बैंक के सतत सक्रिय रहे तथा परिवर्तन के लिए प्रतिक्षण तत्पर रहे का आभास मिलता है. नारंगी से मिलता जुलता इसका नया सिंदूरी रंग भी सूर्य के रंग की तरह होने से ऊर्जा का संकेत देता है.

बाजार में बैंकों, विशेषकर सार्वजनिक बैंकों की बढ़ती भीड़ में अपनी अलग पहचान बनाने के लिए बैंक के नये लोगो के साथ एक आधार पंक्ति - भारत का अंतर्राष्ट्रीय बैंक - जोड़ी गई है. यह आधार पंक्ति बैंक के 50 वर्षों से अधिक के वैश्विक अनुभव और इसकी बढ़ती अंतर्राष्ट्रीय उपस्थिति को भलीभांति प्रतिबिंबित करती है.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा के लिए एक नया प्रभात : 'द बड़ौदा सन' :

बदलते हुए समय के अनुसार पूरे विश्व में ग्राहकों की परिवर्तनशील अपेक्षाओं के अनुरूप आपका बैंक भी बदल रहा है. स्वयं को एक आधुनिक, प्रौद्योगिकी-समर्थित, ग्राहकोन्मुख विश्वस्तरीय बैंकिंग संगठन, जो बैंकिंग तथा सेवाओं को प्रदान करने की सर्वोत्कृष्ट वैश्विक प्रणालियों और मानकों के अनुरूप हो, के रूप में परिवर्तित करने के लिए बैंक ने श्रृंखलाबद्ध रूप से कई प्रयास प्रारंभ किये हैं. पूरे विश्व में अपने ग्राहकों को विश्व स्तरीय बैंकिंग सुविधाएं प्रदान करने के उद्देश्य से प्रौद्योगिकी, बैंकिंग प्रणालियों और उत्पादों सेवा प्रदाता माध्यमों तथा मानव संसाधन के क्षेत्र में कई महत्वपूर्ण अभिनव प्रयोग किये गये हैं.

बैंक ने नये लोगो के शुभारंभ से 53 दिनों के भीतर ही विश्व के 21 देशों में स्थित अपने 2800 से अधिक केन्द्रों पर ब्रांडिंग के कार्य को संपन्न कर दिखाया. यह विश्वस्तरीय फेरबदल बाह्री साइनबोर्डो, स्टेशनरी, कोलेटरल्स, पहचान पत्रों, स्मृति चिह्नों और कई अन्य चीजों में किया गया.

आपके बैंक की नई ब्रांड पहचान केवल शोभा की वस्तु नहीं है. यह इस बात की परिचायक है कि हम वैश्विक व्यावसायिक प्रतिमानों से परिचित हैं और उनके लिए तैयार हैं. साथ ही, बैंक अपनी विरासत और अपने उन जीवन मूल्यों से ज़ुड़ा रहेगा जिनके लिए इनकी स्थापना हुई है.

नए लोगो का शुभारंभ बैंक को भविष्य का बैंक बनाने का और अगले 100 वर्षों

के लिए इसे एक नये बैंक का रूप देने की प्रतीकात्मक अभिव्यक्ति है. इसके माध्यम से विश्व स्तरीय सेवा प्रदान करने का भी ब्रांड स्तरीय वचन दिया गया है.

राहुल द्रविड़ बैंक के ब्रांड एम्बेसडर :

ख्याति प्राप्त व्यक्तियों को अपने से जोड़कर विभिन्न संगठनों ने स्वयं को एक ब्रांड के रूप में स्थापित करने और अपनी लोकप्रियता बढ़ाने में सफलता पाई है. 'मस्तिष्क में पैठ बनाकर ही बाजार में पैठ बनाई जा सकती है' - इसी सिद्धांत पर आधारित रणनीति तैयार करके ग्राहकों को प्रभावित करना होता है. इन्हीं बातों को ध्यान में रखते हुए आपके बैंक ने 6 जून 2005 को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर प्रतिष्ठा प्राप्त क्रिकेटर और भारतीय क्रिकेट टीम के वर्तमान कप्तान राहुल द्रविड़ को बैंक का ब्रांड एम्बेसडर बनाया. बैंक ने राहुल द्रविड़ को अपनी ब्रांड इमेज के बिल्कुल उपयुक्त पाया. उनका महान अंतर्राष्ट्रीय व्यक्तित्व बैंक की छवि के अनुरूप है. बैंक के ईमानदारी, सादगी, समर्पण तथा प्रतिबद्धता जैसे मूल्य राहुल द्रविड़ के व्यक्तित्व के भी अभिन्न अंग है. आपके बैंक की ही भांति वे सतत बेहतर परिणाम देने वाले, विश्वसनीय और भरोसेमंद है. अपने क्षेत्र में उन्होंने हर जगह अच्छा प्रदर्शन किया है और अनेक विपरीत परिस्थितियों का सफलतापूर्वक सामना किया है. आपके बैंक ने भी विगत 98 वर्षों में ऐसा ही किया है.

मार्केटिंग प्रयास : ग्राहक से जुड़ने की विभेदक कुंजी :

बैंक का दृष्टिकोण स्वयं को एक ऐसे बाजारोन्मुख संगठन के रूप में परिवर्तित करना है जो ग्राहकों को खोजकर और उन तक पहुंच कर विभिन्न सेवादायी माध्यमों से उन्हें बैंकिंग तथा वित्तीय दोनों प्रकार की सेवा प्रदान करेगा. इस नई नीति के तहत आपके बैंक में एक नवीन बिक्री तंत्र को स्थापित करने की

आवश्यकता है. इस पर तेजी से काम चल रहा है. व्यवसाय में वृद्धि की गति को अधिक तीव्र बनाने के लिए सभी अंचलों और क्षेत्रीय कार्यालयों में विपणन प्रबंधकों, विपणन अधिकारियों और बिक्री अधिकारियों की नियुक्ति की जा रही है. ये बिक्री टीमें पूरी तरह से बिक्री का ही कार्य करेगी. उन्हें आक्रामक बिक्री कार्मिक तथा आदेश प्राप्तकर्ता बनाने के लिए अधिक कुशल तथा संसाधन संपन्न बनाया जा रहा है. अपने प्रारंभिक चरण में ही इस नीति ने अनुकूल परिणाम दिया है. 45 दिनों के बचत खाता खोलो अभियान के अंतर्गत 1.26 मिलियन से अधिक नये ग्राहकों ने आपके बैंक में बचत खाता खोला. यह अप्रत्याशित बिक्री एक मुख्य धुरी होगी जिसके इर्द-गिर्द आपके बैंक का बिक्री कारोबार, विशेष रूप से रिटेल कारोबार आगे बढ़ेगा.

विपणन के क्षेत्र में किये गये प्रयासों ने इकॉनॉमिक टाइम्स ब्रांड इक्विटी सर्वे द्वारा जारी रेंकिंग में बैंक की स्थिति में सुधार लाया है और अब यह देश के 20 सर्वश्रेष्ठ सेवा प्रदाता ब्रांडों में से एक है. एक लोकप्रिय बिजनेस चैनल ने आपके बैंक को 12 घंटों की बैंकिंग सेवा देने वाला अग्रणी बैंक बताया है. एक व्यावसायिक प्रबंधन एशोसियेशन तथा एक दूरदर्शन चैनल ने आपके बैंक को रि-ब्रांडिंग के लिए पुरस्कार प्राप्त करने वालों की सूची में शामिल किया है.

इस प्रकार के प्रयासों को आने वाले वर्षों में भी जारी रखने का निर्णय लिया गया है जिससे कि बैंक ग्राहकोन्मुख, अत्याधुनिक प्रौद्योगिकी से संपन्न 'भारत का अंतर्राष्ट्रीय बैंक बन सके और इसे 21 देशों में स्थित लगभग 2,800 ग्राहक संपर्क स्थलों में कही भी, कभी भी सेवा प्रदान करने वाले खुदरा एवं बिक्री बैंक के रूप में पुनर्स्थापित किया जा सके. इन प्रयासों के मूल में निहित उद्देश्य शाखाओं को लेन-देन प्रोसेसिंग केन्द्रों से बदलकर बिक्री एवं सेवा केन्द्र के रूप में परिवर्तित करना है.

खुदरा बैंकिंग : विकास का नया इंजन :

वित्तीय वर्ष 2006 में भी खुदरा ऋण का तीव्र विस्तार आपके बैंक का अत्यंत महत्वपूर्ण क्षेत्र बना रहा. ऐसा करने के लिए वर्ष 2006 के दौरान अनेक महत्वपूर्ण कदम उठाए गए. इनमें से कुछ हैं - ऋणों की शीघ्रातिशीघ्र प्रोसेसिंग और मंजूरी के लिए 17 केन्द्रीय प्रोसेसिंग कक्षों की स्थापना और खुदरा ऋणों की मांग को पूरा करने के लिए पूरे देश में 114 समर्पित रिटेक बुटीकों-मनीप्लेक्सों की स्थापना. इसके अतिरिक्त वर्ष 2006 में 'बचत उत्सव' चालू और व्यापारिक ऋण अभियान, "बड़ौदा गृह ऋण अभियान" जैसे विशेष अभियान भी चलाए गए. इन कदमों ने आपके बैंक के लिए अच्छा लाभ अर्जित किया है.

आपके बैंक का कुल खुदरा ऋण वर्ष के दौरान 53.21% की वृद्धि दर्ज करते हुए वर्ष 2005 के रु. 6383.06 करोड़ की तुलना में वर्ष 2006 में रु. 9779.36 करोड़ हो गया. सकल घरेलू अग्रिमों में खुदरा ऋण का प्रतिशत मार्च 2005 के 16.96% से बढ़कर मार्च 2006 में 18.92% हो गया है. यह ध्यान देने योग्य है कि विभिन्न खुदरा योजनाओं में से 'बड़ौदा आवास ऋण' और 'बड़ौदा ट्रेडर्स ऋण' ने आपके बैंक के खुदरा ऋण के विस्तार में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है.

आपके बैंक ने वित्तीय वर्ष 2006 में पांच नवोन्मषी आस्ति उत्पाद शुरु किए जिनमें 'बड़ौदा कार्यपालक विकास ऋण', बड़ौदा वैभव लक्ष्मी, बड़ौदा डॉक्टर ऋण, बड़ौदा देश-विदेश यात्रा ऋण तथा अनिवासी भारतीय और भारतीय मूल के व्यक्तियों के लिए बड़ौदा गृह ऋण हैं. नये देयता उत्पाद हैं - नागरिक बचत खाता (अर्थात

नो फ्रिल एकाउंट) तथा विभिन्न संगठनों के कर्मचारियों के वेतन खाते, एलआईसी/जीआईसी और उनकी सहायक कंपनियों के अभिकर्ताओं, विद्यार्थियों, केन्द्र या राज्य सरकारों द्वारा भूमि अथवा अन्य किसी संपत्ति के अधिग्रह के बदले क्षतिपूर्ति राशि पाने वाले व्यक्तियों के शून्य बैंलेंस बचत खाते.

तृतीय पक्ष उत्पाद : राजस्व के उभरते स्रोत :

अतिरिक्त राजस्व अर्जित करने में तृतीय पक्ष के उत्पादों के महत्व को देखते हुए बैंक ने इस वर्ष के दौरान कई संस्थाओं के साथ समझौते किये हैं जैसे - यूटीआय म्यूचुअल फंड उत्पादों की बिक्री के लिए यूटीआय के साथ, बड़ौदा हेल्थ मेडीक्लेम बीमा योजना के लिए नेशनल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड के साथ, नेशनल इंश्योरेंस कंपनी लि. के नॉन लाइफ इंश्योरेंस उत्पादों को नॉन रिस्क शेयरिंग आधार पर कार्पोरेट एजेंसी व्यवस्था के अंतर्गत बेचने के लिए नेशनल इंश्योरेंस कंपनी लि. के साथ. इस व्यवसाय से आपके बैंक ने वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान 3.0 करोड़ रु. कमीशन के रूप में अर्जित किया है.

प्रोजेक्ट परिवर्तन – शहरी रिटेल डिलीवरी मॉडल : एक रिटेल ऋण फैक्ट्री का सूत्रपात :

आपके बैंक ने विजन - 2010 को कार्यरूप प्रदान करने में सहायता प्रदान करने हेतु विश्वस्तरीय परामर्शदाता फर्म मैकिंजी एंड कंपनी की सेवाएं ली हैं. 'प्रोजेक्ट परिवर्तन' के अंतर्गत बैंक और मैकिंजी की संयुक्त टीम द्वारा एक व्यवसाय रूपांतरण कार्यक्रम प्रारंभ किया गया है जिसका लक्ष्य बैंक द्वारा पूर्व में शुरु किए गए विभिन्न प्रयत्नों को सफल बनाना है ताकि बैंक की आकांक्षाओं की पूर्ति सुनिश्चित की जा सके. इस प्रोजेक्ट के अंतर्गत बैंक के लिए शहरी रिटेल, होलसेल, एसएमई तथा ग्रामीण/कृषि कारोबार क्षेत्र में 18 विशिष्ट सामाजिक प्राथमिकताएं तय की गई है.

'प्रोजेक्ट परिवर्तन' के प्रथम चरण में मुंबई में शहरी रिटेल पायलट पर ध्यान केन्द्रित किया गया है जिसमें समर्पित रिटेल टीम काम कर रही है और जो प्रौद्योगिकी समर्थित सरल प्रणालियों से सुसज्जित है. मुंबई में शह्री रिटेल पायलट की शुरुआत अप्रैल 2006 में हुई.

वर्ष 2006-07 के दौरान देशभर में 20 केन्द्रों में नए डिलीवरी मॉडल और बेहतर प्रणालियों को कार्यान्वित करने की योजना है. इन कार्यनीतियों के फलस्वरूप बैंक के रिटेल आधार में महत्वपूर्ण वृद्धि होने की संभावना है.

प्रौद्योगिकी – प्रमुख विभेदक :

प्रौद्योगिकी समर्थित व्यवसाय रूपांतरण कार्यक्रम - प्रोजेक्ट शिखर :

आधुनिक व्यावसायिक परिवेश में परिवर्तन की धुरी हमेशा घूमती रहती है. इसे देखते हुए अपने कारोबार तथा प्रक्रियाओं का तालमेल ग्राहकों की जरूरतों एवं उनकी अपेक्षाओं के साथ बिठाने के लिए आपके बैंक ने एक व्यापक रूपांतरण कार्यक्रम बनाया है. बैंक सुनियोजित ढंग से तेजी के साथ इन परिवर्तनों को आत्मसात करता हुआ अपने मूल्यों एवं प्रकृति से समझौता किए बगैर अपने विजन को साकार रुप प्रदान कर रहा है.

आपका बैंक अपने ग्राहकों को व्यापक सुविधाएं देने की दृष्टि से प्रौद्योगिकी समर्थित व्यवसाय रूपांतरण कार्यक्रम कार्यान्वित कर रहा है जिसमें कोर बैंकिंग समाधान के जरिए भारत तथा विदेशों में 24X7 आधार पर बैंकिंग सेवाएं प्रमुख हैं जिसमें सभी शाखाएं, एटीएम, इंटरनेट, फोन, मोबाइल, कियोस्क, कॉल सेंटर सभी चैनल शामिल हैं.

वर्ष के प्रारंभ में आपके बैंक में व्यवसाय रूपांतरण कार्यक्रम जिसमें कोर बैंकिंग समाधान भी शामिल है, के कार्यान्वयन हेतु बैंक को सहायता प्रदान करने की दृष्टि से सिस्टम इंटीग्रेटर और प्रौद्योगिकी भागीदार के रुप में हेवलेट पैकर्ड (एचपी) के साथ एक अनुबंध पर हस्ताक्षर किए गए. इसका लक्ष्य आपके बैंक के भारतीय तथा विदेशी अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों तथा भागीदारों को 24X7 आधार पर विश्वस्तरीय सेवाएं प्रदान करना है. अत्याधुनिक सुविधाओं से युक्त एक ग्लोबल डाटा सेंटर की स्थापना तथा देशभर में सीबीएस शाखाओं की शुरुआत, एचपी के साथ इस भागीदारी के दो तात्कालिक परिणामों के रूप में हमारे सामने आए हैं.

बैंक का कोर बैंकिंग समाधान अपने आप में अनूठा है. यह व्यापक है और जिन देशों में बैंक परिचालन कर रहा है उन सब के लिए एकल समाधान है. इस समाधान में प्रतिष्ठानवार महाबही, जोखिम प्रबंधन, कालाधन निरोधक, चेक ट्रनकेशन, क्रेडिट कार्ड, म्यूचुअल फंड, ऑन लाइन ट्रेडिंग, डाटा वेयर हाउसिंग, ग्राहक संबंध प्रबंधन, आरटीपीएस, एनईएफटी, ग्लोबल ट्रेजरी, प्रतिभूतिकरण, मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली, कर्मचारी वेतन रॉल - जैसे विभिन्न अनुप्रयोगों का समावेश है. यह विभिन्न डिलीवरी चैनलों के साथ इंटरफेस एवं एकीकरण भी करेगा.

प्रथम चरण में, 31 मार्च 2006 तक भारत के विभिन्न भागों में स्थित 126 शाखाओं में कोर बैंकिंग समाधान लागू कर दिया गया है और वर्तमान वर्ष के दौरान 750 अन्य शाखाओं में भी इसे लागू करने की योजना है.

वित्तीय वर्ष 2006 में सूचना प्रौद्योगिकी संबंधी पहलें :

ग्राहकों को अधिक से अधिक सुविधाएं प्रदान करने तथा वैकल्पिक डिलीवरी चैनल उपलब्ध कराने की दृष्टि से आपके बैंक ने वर्ष के दौरान सूचना प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में अनेक पहलें कीं जो इस प्रकार हैं :

- एक अत्याधुनिक ग्लोबल डाटा सेंटर की शुरुआत.
- भारत में 1300 से अधिक शाखाओं की इंटर कनेक्टिविटी (बैंक के डाटा सेंटर के साथ ज़ुडी हुई)
- देश भर में 464 नए एटीम की शुरुआत जिसे मिलाकर बैंक के एटीएम की कुल संख्या 634 हो गई है.
- डेबिट कार्ड आधार बढ़कर 9,50,000 तक पहुंचा.
- देशभर में 13 केन्द्रों में 126 शाखाओं में कोर बैंकिंग समाधान का सूत्रपात.
- देशभर में 16 केन्द्रों में बहुशही चेक सुविधा की शुरुआत.
- 544 शाखाओं को आर.टी.जी.एस. के अंतर्गत लाया गया.
- 74 शाखाओं को एनईएफटी परिचालन के अंतर्गत लाया गया.
- 6 करेंसी चेस्टों में एकीकृत कंप्यूटरीकृत करेंसीचेस्ट परिचालन तथा प्रबंधन प्रणाली को लागू किया गया.
- आई-बॉब शाखाओं की संख्या में विस्तार करते हुए अब इसे 600 कर दिया गया है.

के समेकन के लिए उद्यम-स्तर की महाबही, मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस), केन्द्रीयकृत मानव संसाधन प्रबंधन को संभव बनाने वाली कर्मचारी पे-रोल प्रणाली, केवाईसी मानकों के बेहतर अनुपालन के लिए कालाधन निरोध, ग्राहकों को ऑनलाइन बैंकिंग की सुविधा प्रदान करने के लिए इंटरनेट बैंकिंग जैसे कार्यों की शुरुआत.

- आपदा निवारण केन्द्र (डीआरसी) आरंभ करना.
- फोन एवं मोबाइल बैंकिंग को कार्यान्वित करना.
- संपूर्ण रूप से इंटरनेट बैंकिंग का शुभारंभ.
- त्वरित संप्रेषण एवं शीघ्र निर्णय सुपुर्दगी में सुविधा के लिए डाक एवं संदेश प्रणाली का शुभारंभ.

मानव संसाधन - अत्यधिक मूल्यवान आस्ति :

आपके बैंक की यह परंपरा रही है कि अपने मानव संसाधन की गुणवत्ता में सतत वृद्धि की जाए ताकि वे व्यवसाय में अपना अमूल्य योगदान दे सकें. यह इस अवधारणा पर आधारित है कि बैंक के मानव संसाधन अत्यधिक मूल्यवान अमूर्त आस्ति होती है जिसके मूल्य में सतत वृद्धि की संभावना होती है.

व्यवसाय आधारित मानव संसाधन नीति को लागू करने के भाग के रूप में आपके बैंक ने अपने मानव संसाधन मिशन स्टेटमेंट विकसित किया है - 'व्यवसाय श्रेष्ठता के लिए निपुणता तथा उमंग का सृजन'.

वर्तमान व्यवसाय रूपांतरण कार्यक्रम में, आपके बैंक के लोगों की अहम भूमिका है तथा वे मुख्य व्यवसाय कर्ताधर्ताओं में से एक हैं. लोगों, प्रक्रियाओं एवं प्रौद्योगिकी

वित्तीय वर्ष 2007 के लिए प्रौद्योगिकी योजना :

प्रौद्योगिकी समर्थित व्यवसाय रूपांतरण परियोजना को कार्यान्वित करने के प्रयासों के रूप में आपके बैंक की वर्ष 2007 की योजना में निम्नलिखित का समावेश है :

- 750 अतिरिक्त शाखाओं में कोर बैंकिंग समाधान (सीवीएस) को लागू करना जिसमें यूएई तथा ओमान, यूके, यूएसए, सिंगापुर, मारीशस जैसे विदेशी केन्द्र भी शामिल है जिन्हें मिलाकर सीबीएस शाखाओं की कुल संख्या लगभग 900 हो जाएगी.
- बेसेल -II के अनुपालन हेतु ऋण जोखिम प्रबंधन प्रणाली, उद्यम तुलन-पत्र

के जरिए संगठनात्मक रूपांतरण की अपनी योजना के अंतर्गत, बैंक ने नवोन्मषी कर्मचारी-उन्मुखी प्रयास आरंभ किए हैं तथा प्रमुख प्रणालियों, नीतियों एवं पद्धतियों में परिवर्तन किया है. इनमें से कई प्रयास, बैंकिंग उद्योग में अपने आप में अलग किस्म के हैं. इन प्रयासों में निम्नलिखित शामिल हैं :

व्यवसाय आधारित मानव संसाधन (एचआर) पुर्नरचनाओं के लिए मानव संसाधन ब्लूप्रिंट :

मानव संसाधन विकास के संदर्भ में संगठन व्यापी विविध मानव संसाधन पुनर्रचानाओं/प्रयोगों को रेखांकित करनेवाले एवं निदेशक मण्डल द्वारा अनुमोदित कार्यनीति दस्तावेज को लागू करने हेतु अपनाया गया है.

नई समूह मानव संसाधन संरचना :

एक नई समूह मानव संसाधन संगठनात्मक संरचना की परिसंकल्पना की गई है तथा व्यवसाय संबंधी आवश्यकताओं के साथ जोड़ने हेतु इसे स्थापित किया जा रहा है. यह एचआर ट्रांसफॉर्मेशन मॉडल का प्रमुख हिस्सा है.

मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस) एवं कर्मचारी पे रोल सिस्टम :

आपका बैंक अपने वैश्विक परिचालनों हेतु ठएचआरएनईएसठ एवं कर्मचारी पे-रोल सिस्टम नामक एकल वेब आधारित एचआरएमएस समाधान लागू कर रहा है. इससे मानव संसाधन परिचालनों में अत्यधिक दक्षता एवं सुविधा होगी तथा मानव संसाधन सेवाएं बेहतर ढंग से प्रदान की जा सकेंगी.

कर्मचारी सेवाओं हेतु एचआरएमएस-एचआर नेटवर्क के नाम से तैयार की गई प्रणाली से वर्कफ्लो के आधार पर कई कार्य किये जा सकेंगे तथा कर्मचारियों की स्वयं सेवा एवं आई-लर्निंग को जोड़ा जा सकेगा.

अधिकारियों एवं लिपिकीय स्टाफ हेतु प्रतिभा पहचान एवं विकास कार्यक्रम 'खोज' :

इस प्रयास के अंतर्गत, उच्च प्रतिभा वाले कर्मचारियों की वैज्ञानिक चयन प्रक्रिया के जरिए पहचान की जाएगी तथा प्रमुख व्यवसाय क्षेत्रों में इनको तैनात किया जाएगा. इन कर्मचारियों को समुचित प्रशिक्षिण एवं करियर विकास संबंधी अवसर प्रदान किए जाएंगे.

संपर्क - त्वरित कर्मचारी हेल्पलाइन :

त्वरित कर्मचारी हेल्पलाइन स्थापित की गई है, जिसके जरिए तनावग्रस्त कर्मचारी, तत्काल राहत के लिए बैंक के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक से सीधे संपर्क कर सकते हैं. जीवन एवं मृत्यु संबंधी मामलों, चिकित्सा संबंधी आपाद् स्थिति, कर्मचारियों के व्यक्तिगत जीवन में दबावकारी परिस्थितियां, प्राकृतिक विपदाओं के कारण मुश्किलें आदि गंभीर मामलों में प्राथमिकता आधार पर ध्यान दिया जाता है तथा जहां कहीं आवश्यक हो अविलम्ब राहत प्रदान की जाती है.

परामर्श - कर्मचारी परामर्श केन्द्र :

बैंक ने कर्मचारियों को मनोवैज्ञानिक सहायता एवं मार्गदर्शन प्रदान करने हेतु एक कर्मचारी परामर्श केन्द्र स्थापित किया है ताकि वे अपने वैयक्तिक जीवन में तनाव, उलझनें एवं द्वंद्वों से मुक्ति पा सकें तथा बेहतर सामाजिक एवं कार्य जीवन व्यतीत कर सकें. यह केंद्र तटस्थता एवं गोपनीयता के सिद्धांत पर कार्यरत है.

ऐसा प्रथम केन्द्र, मुंबई में स्थापित किया गया है, जहां एक पेशेवर क्लिनिकल मनोवैज्ञानिक की सेवाएं उपलब्ध हैं तथा अपने कर्मचारियों के लाभार्थ, बैंक अन्य स्थानों पर भी ऐसे केन्द्रों को स्थापित करने की प्रक्रिया में है.

एचआर रिसोर्सिंग नीति :

पूर्ववर्ती बैंकिंग सेवा भर्ती बोर्ड (बीएसआरबी) को बंद किए जाने के फलस्वरूप बैंक की विभिन्न भर्ती संबंधी आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए एक नई एचआर रिसोर्सिंग नीति तैयार की गई है.

लिपिकीय एवं अधीनस्थ स्टाफ के लिए कार्य-निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली :

संगठन में कार्यनिष्पादन की संस्कृति को बढ़ावा देने के उद्देश्य से लिपिकीय एवं अधीनस्थ संवर्ग के अब तक शामिल नहीं किए गए कर्मचारियों को भी एक नई कार्य-निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली के अंतर्गत लाया गया है.

विशेषज्ञ अधिकारियों एवं बी-स्कूल स्नातकों की भर्ती :

सूचना प्रौद्योगिकी, ट्रेजरी, मानव संसाधन, मार्केटिंग एवं सेल्स, ऋण आदि विशेषज्ञता वाले विभिन्न क्षेत्रों में बैंक की आवश्यकता को ध्यान में रखने के लिए, ओपन भर्ती एवं बी-स्कूल कैम्पस के जरिये लक्षणीय संख्या में अधिकारियों की भर्ती की जा रही है.

नए अधिकारियों के लिए एक नया प्रारंभिक एवं विकास कार्यक्रम :

भावी प्रबंधकों एवं लीडरों को विकसित करने तथा प्रमुख क्षेत्रों में उन्हें तैनात करने के उद्देश्य से अधिकारियों के लिए एक नया प्रारंभिक एवं विकास कार्यक्रम आरंभ किया गया है जिसमें व्यवसाय एवं प्रबंधकीय पहलू के संतुलित विकास पर ध्यान क्रेन्द्रित किया गया है.

कार्यपालकों/अधिकारियों के लिए बाह्य प्रशिक्षण एवं विदेशों में प्रशिक्षण :

कौशल के नए क्षेत्रों में विशेषीकृत प्रशिक्षण प्रदान करने के उद्देश्य से बैंक द्वारा भारत एवं विदेशों में स्थित प्रतिष्ठित प्रबंधन संस्थानों एवं प्रशिक्षण संस्थानों के बाह्य प्रशिक्षण संसाधनों का व्यापक रूप से इस्तेमाल किया जाता है ताकि कार्यपालक एवं अधिकारियों को व्यापक अनुभव प्राप्त हो सके. वर्ष के दौरान, 512 कार्यपालकों/अधिकारियों को विभिन्न कार्यमूलक, प्रबंधकीय एवं आचार-व्यवहार संबंधी क्षेत्रों में बाह्य प्रशिक्षण कार्यक्रमों के लिए प्रतिनियुक्त किया गया.

वर्ष के दौरान बैंक के उच्च प्रबंधन के लिए एक विशेष नेतृत्व विकास कार्यक्रम आयोजित किया गया (गुड़गांव स्थित मैनेमेंट डेवलपमेंट संस्थान में) जिसके विशेष रूप से बैंक के विज़न - 2010 के अंतर्गत लक्ष्यों की प्राप्ति हेतु कार्य-योजना तैयार करने पर ध्यान केन्द्रित किया गया था.

बड़ौदा नेतृत्व विकास केन्द्र :

बैंक हेतु भावी लीडरों को प्रशिक्षित एवं तैयार करने के लिए बैंक, एक विश्वस्तरीय नेतृत्व विकास केन्द्र स्थापित करने की योजना बना रहा है.

ई-लर्निंग :

गतिशील एंव अत्यंत स्पर्द्धात्मक वातावरण में प्रौद्योगिकी, उत्पादों की सीमित आयु तथा व्यवसाय के सदैव बदलते परिदृश्य में, बंद कमरे में शिक्षण के रूप में वर्तमान प्रशिक्षण पर्याप्त नहीं होगा. अतः आपके बैंक द्वारा एचआरएमएस सोल्युशन के भाग के रूप में वेबक्षम ई-लर्निंग प्लेटफार्म तैयार किया जाना प्रस्तावित है.

कुल 38,774 कर्मचारियों में से 7,478 कर्मचारी अनुसूचित जाति (अ.जा.) तथा 2,322 कर्मचारी अनुसूचित जनजाति (अ.ज.जा.) से संबंधित थे. आपका बैंक अ.जा./अ.ज.जा. कर्मचारियों को अवसर प्रदान करके सही अर्थों में भारत सरकार की आरक्षण नीति को लागू कर रहा है. वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान 507 अ.जा./अ.ज.जा. के कर्मचारियों को पदोन्नति पूर्व प्रशिक्षण दिया गया ताकि वे पदोन्नति प्रक्रिया में सक्षम हो सकें. वर्तमान में, आपके बैंक में 23% शाखा प्रबंधक, अ.जा./ तथा अ.ज.जा. समुदाय के हैं.

शाखा नेटवर्क-वितरण माध्यमों को ग्राहक के निकट लाना :

शाखा समेकन प्रक्रिया के भाग के रूप में 22 शाखाओं (10 महानगरीय, 1 शहरी, 2 अर्द्ध शहरी एवं 9 ग्रामीण) शाखाओं का वर्ष के दौरान विलय किया गया. बैंक ने 1 विस्तार काउंटर के अतिरिक्त 26 नई शाखाएं खोलीं, जबकि एक विस्तार काउंटर को पूर्णतया शाखा के रूप में अपग्रेड किया तथा एक अन्य एक्सटेंशन काउंटर को बंद कर दिया गया है. 31 मार्च, 2006 को बैंक का शाखा नेटवर्क निम्नानुसार रहा :

शाखा नेटवर्क :

क्षेत्र	शाखाएं	रु. का कुल %
महानगरीय	493	18.23
शहरी	498	18.42
अर्द्ध शहरी	550	20.34
ग्रामीण	1163	43.01
कुल	2704	100.00
विदेशी	39	

स्टाफ सामर्थ्य :

स्टाफ	मार्च 2002 की समाप्ति पर	मार्च 2003 की समाप्ति पर	मार्च 2004 की समाप्ति पर	मार्च2005 की समाप्ति पर	मार्च 2006 की समाप्ति पर
अधिकारी	11,412	11,690	11,996	11,848	12,345
लिपिक	18,977	19,951	19,302	19,284	18,231
अधीनस्थ स्टाफ	8,510	8,672	8,505	8,397	8,198
कुल	38,899	40,313	39,803	39,529	38,774
प्रति कर्मचारी व्यवसाय (रु. लाख में)*	245.42	252.31	272.76	315.55	396.07

** वर्ष के अंत में कुल संख्या के आधार पर परिकलित.*

आई.एस.ओ. प्रमाणीकरण :

गुणवत्ता प्रबंधन में सुधार की दिशा में अपनी यात्रा में, 47 विशिष्ट शाखाओं सहित 525 शाखाएं एवं कार्यालयों को आई.एस.ओ. प्रमाणीकरण के अंतर्गत लाया गया. अहमदाबाद स्थित बैंक के स्टाफ कॉलेज सहित सभी प्रशिक्षण केन्दों, केन्द्रीय निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा प्रभाग, सभी अंचल निरीक्षण केन्द्र, अंतःशाखा परिचालन/ एचओ मांग-ड्राफ्ट विभाग भी आई.एस.ओ. द्वारा प्रमाणित हैं.

संसाधन संग्रहण :

31 मार्च, 2006 को कुल संसाधनों में से आपके बैंक की जमा राशियों का हिस्सा 82.60% रहा तथा बकाया वैश्विक जमाराशियां रु. 93,662 करोड़

रहीं, जो कि पिछले वर्ष की तुलना में 15.16% की वृद्धि दर्शाता है. इनमें से बचत बैंक जमा राशियां, जो कम लागत की जमा राशियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है, 19.25% से बढ़ीं. कम लागत की जमा राशियों का हिस्सा; चालू एवं बचत बैंक जमा राशियां- वैश्विक जमा जमा राशियों में 37.94% तथा घरेलू जमा राशियों में 42.02% रहा.

निधियों का संमिश्रण :

(रु. करोड़ में)

विवरण	मार्च 06 के अंत तक	मार्च 05 के अंत तक	वृद्धि (%)
जमाराशियां	93,661.99	81,333.46	15.16
घरेलू	79,049.44	70,992.24	11.35
विदेशी	14,612.55	10,341.22	41.30
उधार	4,802.20	1,640.83	192.67

अंतर दूर करने के लिए वित्तीय समावेश के लिए प्रयास :

आपके बैंक ने वित्तीय वर्ष 06 में वित्तीय समावेश की प्रक्रिया को आगे बढ़ाने के लिए कई प्रयास किए हैं. इनमें निम्नलिखित शामिल हैं :-

- 'बड़ौदा ग्रामीण इंटरनेट किऑस्क वित्त योजना (बीआरआईके)' नामक नवोन्मेषी ग्रामीण वित्तपोषण योजना का शुभारंभ किया गया. योजना के अंतर्गत ई-मेल, सर्फिंग आदि सामान्य सेवाओं के अतिरिक्त कृषि उत्पादों के मूल्यों, कृषि तकनीकों, वातावरण तथा ई-गर्वनेन्स पर सूचना प्रदान करने के लिए किऑस्क स्थापित करने के लिए ग्रामीण उद्यमियों को वित्तपोषित किया जाता है. वर्ष के दौरान, रु.26.49 लाख की राशि तक के लिए 55 ग्रामीण इंटरनेट किऑस्कों को वित्तपोषित किया गया.
- ग्रामीण जनता की रु.25,000/- तक की आवश्यकता को प्रतिभूति, प्रयोजन अथवा ऋण के प्रत्यक्ष उपयोग पर जोर दिए बिना वित्तपोषित करने हेतु 'बड़ौदा सामान्य क्रेडिट कार्ड योजना' (बीजीसीसी) योजना का शुभारंभ किया गया. इस योजना के जरिए, लक्ष्य समूह को बाधारहित ऋण प्रदान करना है. वर्ष के दौरान, इस योजना के अंतर्गत रु.96.20 लाख की राशि हेतु 479 कार्ड जारी किए गए.
- स्व-रोजगार उद्यमों को ग्रहण करने हेतु युवाओं को प्रशिक्षित करने तथा उन्हें आवश्यक ज्ञान एवं कौशल प्रदान करने के लिए 'बड़ौदा स्वरोजगार विकास संस्थान' (बीएसवीएस) स्थापित किया गया. वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान, आपके बैंक ने दो अतिरिक्त बीएसवीएस केंद्र खोले हैं. जिससे ऐसे केंद्रों की संख्या 7 तक पहुंच गई है. राजस्थान में अजमेर स्थित इन केंद्र की एक उल्लेखनीय विशेषता यह है कि इसके जरिए केवल महिला उद्यमियों को प्रशिक्षित किया जाता है. इस केंद्र में बैंक की महिला कर्मचारियों को तैनात किया गया है.
- कृषि क्षेत्र की ऋण उपभोग क्षमता को सुस्थापित करने के उद्देश्य से कृषि में निवेश ऋण हेतु विशेष अभियान आयोजित किया गया. इस अभियान के अंतर्गत लगभग 11,206 इकाइयों को वित्तपोषित किया गया तथा वित्तीय वर्ष 06 के रबी मौसम के दौरान रु.728 करोड़ का संवितरण किया गया.

ऋण परिचालन :

आपके बैंक ने वित्तीय वर्ष 2006 में 38.04% की अच्छी ऋण वृद्धि दर्ज की है. कई तरह के प्रयासों के कारण ही यह वृद्धि संभव हो सकी. इन प्रयासों में शामिल है बड़ौदा कार्पोरेट सेंटर (बीसीसी) में बड़े व्यवसाय प्रस्तावों पर कार्रवाई करने हेतु फास्ट ट्रेक डेस्क का स्थापित किया जाना, परियोजनाओं के केन्द्रीकृत प्रौद्योगिकी आर्थिक व्यवहार्यता (टीईवी) का अध्ययन आदि. वर्ष के दौरान ऋण परिचालन कार्य को भी संरचनात्मक दृष्टि से सुदृढ़ किया गया तथा इसके अतिरिक्त कार्पोरेट ऋण प्रस्तावों पर त्वरित कार्रवाई तथा इनका मूल्यांकन करने हेतु लेंडिंग ऑटोमेशन प्रोसेज सिस्टम (लैप्स) का लागू किया गया.

आपके बैंक ने भारत एवं विदेशों में परियोजनाओं के सह-वित्तपोषण हेतु एक्जिम बैंक, सिडबी, आईडीएफसी, पॉवर फाइनांस कार्पोरेशन जैसी कई संस्थाओं के साथ समझौता ज्ञापन/सहमति ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं. बैंक ने 'एनएसआईसी-क्रिसिल कार्यनिष्पादन एवं क्रेडिट रेटिंग योजना' के अंतर्गत एसएमई इकाइयों की रेटिंग हेतु एसएमईआरए (एसएमई रेटिंग एजेंसी ऑफ इंडिया लि.) के साथ तथा लघु उद्योग इकाइयों की रेटिंग हेतु क्रिसिल के साथ हस्ताक्षर किए हैं -

निधियों का विनियोजन :

(रु. करोड़ में)

विवरण	मार्च, 06 की समाप्ति पर	मार्च 05 की समाप्ति पर	वृद्धि (%)
अग्रिम	59,911.78	43,400.38	38.04
घरेलू	50,371.64	35,671.37	41.21
विदेशी	9,540.13	7,729.01	23.43
निवेश	35,114.22	37,074.44	-5.29
घरेलू	31,889.22	34,869.37	-8.55
विदेशी	3,225.00	2,205.07	46.25

मार्च, 2006 को आपके बैंक के वैश्विक निवेश रु. 35,114.22 करोड़ पर रहे, जो कि पिछले वर्ष की तुलना में 5.29% की कमी दर्शाते है.

प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र - दुर्गम क्षेत्रों तक पहुंचना :

आपके बैंक ने प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र को, विशेष रूप से कृषि क्षेत्र को ऋण की आपूर्ति को सुनिश्चित करने हेतु अपने 1,713 ग्रामीण /अर्द्ध शही शाखाओं के व्यापक नेटवर्क तथा महानगरों एवं शहरी केंद्रों में स्थित कई शाखाओं के जरिए अच्छा कार्यनिष्पादन दर्ज किया है. आपके बैंक की पांच विशेषीकृत कृषि वित्तपोषण शाखाएं, 170 ग्राम विकास केंद्र (जीवीके) शाखाएं तथा 45 लघु उद्योग (एसएसआई) शाखाएं, प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र के ग्राहकों की जरूरतों को पूरा करने के लिए पूर्णतया समर्पित हैं.

इसके अतिरिक्त, गुजरात, राजस्थान, उ.प्र., उत्तरांतचल, मध्य प्रदेश और बिहार राज्यों में स्थित 1,097 शाखाओं के नेटवर्क वाला आपका बैंक 41 जिलों में अग्रणी बैंक का दायित्व निभा रहा है. उत्तर प्रदेश एवं राजस्थान में हमारा बैंक सफलतापूर्वक राज्यस्तरीय बैंकर्स समिति (एसएलबीसी) में समन्वयक की प्रमुख भूमिका निभा रहा है.

प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र अग्रिम, वित्तीय वर्ष 2005 के रु.13,524.11 करोड़ से बढ़कर वित्तीय वर्ष 2006 में रु.18,740.09 करोड़ हो गए. प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र अग्रिम 40% के अधिदेशित लक्ष्य की तुलना में निवल बैंक ऋण (एनबीसी) का 40.39% है.

कुल कृषि अग्रिम संविभाग ने पिछले वर्ष की तुलना में 50.14% की वृद्धि दर्ज की

है तथा मार्च, 2006 की समाप्ति पर रु.6,869.06 करोड़ हो गया. कृषि क्षेत्र को संवितरण, भारत सरकार द्वारा घोषित कृषि नीति पैकेज़ के अंतर्गत निर्धारित लक्ष्य के अनुरूप है. कृषि ऋण वितरण, वित्तीय वर्ष 2006 में रु.4,302 करोड़ रहा, जो कि पिछले वर्ष पर 34.60% की वृद्धि दर्शाता है.

बैंक के कृषि ऋण उत्पाद 'बड़ौदा किसान क्रेडिट कार्ड' (बीकेसीसी) को संशोधित किया गया है ताकि किसानों को बाधा रहित ऋण उपलब्ध कराया जा सके. 1,75,126 नए बड़ौदा किसान क्रेडिट कार्ड जारी किए गए तथा इस प्रकार 1,75,000 कार्डों को जारी करने के लक्ष्य को पार कर लिया गया.

अपने लघु वित्त प्रयासों के भाग के रूप में, बैंक ने 11,055 स्वयं सहायता समूहों (एसएचजी) को ऋण सम्बद्ध (credit linked) किया है तथा एसएचजी-बैंक लिंकेज कार्यक्रम के अंतर्गत रु.59.19 करोड़ की ऋण सहायता प्रदान की है तथा मार्च 2006 के अंत तक ऋण संबद्ध एसएचजी की कुल संख्या को 46,144 तक ले जाते हुए ऋण संबद्ध 11,000 एसएचजी के लक्ष्य से काफी आगे निकल चुका है.

इसके अतिरिक्त, बैंक ने लघु उद्योग अग्रिमों में 26.61% की वृद्धि दर्ज की है. 31 मार्च, 2006 को हमारे बैंक के लघु उद्योग संविभाग रु.4,595.93 करोड़ पर है. गैर निष्पादक आस्तियों का स्तर, प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र के अग्रिमों के संबंध में, वित्त वर्ष 2006 में रु.1,120.20 करोड़ रहा जो कि 31 मार्च, 2005 में रु.1,380.20 करोड़ था. यह वित्तीय वर्ष 2006 में रु.260 करोड़ की कमी दर्शाता है.

- बड़ौदा पश्चिमी उत्तर प्रदेश ग्रामीण बैंक, प्रधान कार्यालय : बरेली
- बड़ौदा राजस्थान ग्रामीण बैंक, प्रधान कार्यालय : अजमेर
- बड़ौदा गुजरात ग्रामीण बैंक, प्रधान कार्यालय : भरुच
- झाबुआ-धर क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक, प्रधान कार्यालय : झाबुआ
- नैनीताल-अल्मोड़ा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक, प्रधान कार्यालय : हल्द्वानी

इन 6 क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों का कुल व्यवसाय बढ़कर रु.8,586.95 करोड़ रहा, जो कि पिछले वर्ष की तुलना में 15.02% का वृद्धि दर दर्शाता है. इन्होंने वित्तीय वर्ष 2006 में रु.22.17 करोड़ का शुद्ध लाभ कमाया. इन क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की 'शुद्ध मालियत' एवं 'आरक्षित निधियां एवं अधिशेष' क्रमशः मार्च, 2005 की समाप्ति के रु.217.60 करोड़ से बढ़कर मार्च, 2006 की समाप्ति पर रु.239.77 करोड़ तथा मार्च, 2005 की समाप्ति के रु.126.34 करोड़ से बढ़कर मार्च, 2006 में रु.146.41 करोड़ हो गया.

आस्ति गुणवत्ता प्रबंधन - सुदृढ़ तुलनपत्र के लिए आवश्यक :

वर्ष के दौरान आपके बैंक के कार्यनिष्पादन की एक बहुत ही उल्लेखनीय विशेषता रही - एनपीए प्रबंधन के क्षेत्र में. बैंक में अच्छी तरह समन्वित एवं सतत प्रयासों के जरिए, वैश्विक सकल एनपीए स्तर को वर्ष 2005 के 7.30% से वर्ष 2006 में 3.90% तक घटाया गया, 46.57% कम, वैश्विक निवल एनपीए स्तर, पिछले वर्ष के 1.45% से घटकर मार्च, 2006 में 0.87% हो गया.

एसएमई उधार - बड़ी संभावना एवं क्षमता वाला क्षेत्र :

सरकार की नीति के अनुसार, बैंक ने एसएमई क्षेत्र को वित्त प्रदान करने में बढ़ोत्तरी करने हेतु कई उपाय किए हैं. इसमें, एसएमई उधार नीति तैयार करना, कार्पोरेट एवं क्षेत्रीय स्तरों पर संगठनात्मक एसएमई संरचना की स्थापना करना शामिल है. मार्च 2006 के अंत तक एसएमई क्षेत्र को ऋण, रु.6,854.05 करोड़ तक पहुंचा, जो पिछले वर्ष की तुलना में 30% की वृद्धि दर्शाता है जिससे एसएमई नीति पैकेज में भारत सरकार द्वारा निर्धारित 20% के वृद्धि लक्ष्य को आसानी से पार किया गया है.

क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों (आरआरबी) का कार्यनिष्पादन :

वर्ष के दौरान, बैंक द्वारा प्रायोजित 19 क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों में से 17 को 4 बड़े क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों में विलयन किया गया है. इस प्रकार, बैंक द्वारा प्रायोजित क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों की संख्या, 31 मार्च, 2006 को घटकर 6 रह गई है. ये निम्नलिखित हैं :-

- बड़ौदा पूर्वी उत्तर प्रदेश ग्रामीण बैंक, प्रधान कार्यालय : रायबरेली

आस्ति वर्गीकरण :

(रु.करोड़ में)

अग्रिम का स्वरुप (सकल)	मार्च, 2006 की समाप्ति पर राशि	%	मार्च, 2005 की समाप्ति पर राशि	%
हानि	402.82	0.66	504.45	1.11
संदिग्ध	1529.69	2.49	2386.01	5.24
अव मानक	457.63	0.75	431.35	0.95
सकल एनपीए	2390.14	3.90	3321.81	7.30
मानक	58959.36	96.10	42207.31	92.70
कुल ऋण आस्तियां	61349.50	100.00	45529.12	100.00

आस्ति गुणवत्ता एवं एनपीए की रोकथाम में सुधार करने हेतु सतत प्रयास, मानक आस्तियों के हिस्से में हुई वृद्धि अर्थात् पिछले वर्ष के 92.70% की तुलना में वित्तीय वर्ष 2006 में 96.10% में परिलक्षित होते हैं. बैंक का एनपीए कवरेज़ अनुपात, 31 मार्च, 2006 को 78.33% के सुदृढ़ स्तर पर रहा.

एनपीए की नकद वसूली रु.421.75 करोड़ रही तथा वर्ष के दौरान एनपीए खातों के उन्नयन की कुल राशि रु.167.12 करोड़ रही. प्रभावकारी ऋण निगरानी के जरिए, स्लिपेज़ को वर्ष के आरंभिक मानक अग्रिमों के 1.30% तक प्रतिबंधित किया जा सका जो कि पिछले वर्ष में यह 1.96% था. बैंक द्वारा विवेकपूर्ण रूप से बट्टे खाते डाले गए खातों से रु.166.79 करोड़ की राशि वसूली गई जो कि पिछले कुछ वर्षों में सबसे अधिक राशि है.

ऋण अनुमोदन प्रणाली :

बैंकों में जोखिम प्रबंधन प्रणाली को लागू करने संबंधी भारतीय रिज़र्व बैंक के निदेश के अनुपालन के लिए बड़ौदा कार्पोरेट सेंटर में जून, 2003 में ऋण अनुमोदन विभाग की स्थापना की गई थी.

इसका प्रमुख उद्देश्य यह है कि ऋण जोखिम प्रबंधन प्रणाली हेतु विश्व में अपनायी गई श्रेष्ठ पद्धतियों के अनुसार ऋण जोखिम कार्य को ऋण मार्केटिंग कार्य से अलग करना है. इसे पृथक करने हेतु बैंक के ऋण जोखिम प्रबंधन नीतियों एवं विनियामक दिशानिर्देशों के अनुपालन तथा जोखिम लिमिटों केभीतर परिचालन, निरंतरता, यथार्थता के संबंध में ऋण गुणवत्ता प्राप्त करना है.

बैंक में ऋण अनुमोदन कार्य में रु.10 करोड़ से अधिक की लिमिटों के लिए नए ऋण रेटिंग मॉडल के अनुसार दी गई रेटिंग का सत्यापन भी शामिल है.

इस कार्य को अंचल एवं क्षेत्रीय कार्यालयों तथा भारत में चयनित 45 बड़ी शाखाओं में भी प्रदान किया जा रहा है जो कि ऋण मामलों के लिए बैंक के कार्पोरेट कार्यालय को सीधे रिपोर्ट करती हैं.

घरेलू अनुषंगियां एवं सहायक कंपनियां :

वित्तीय वर्ष 2005-06 के दौरान अनुषंगियों का अच्छा कार्यनिष्पादन रहा. बैंक ने रु.80.00 करोड़ तथा रु.30.00 करोड़ की इक्विटी पूंजी, क्रमशः 'बॉबकार्डस् लिमिटेड' एवं 'दी नैनीताल बैंक लिमिटेड' में निवेशित की.

बैंक ने 'बॉब हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड' में 'नेशनल हाउसिंग बैंक' की एक तिहाई धारिता अधिग्रहण की है ताकि इसे पूर्णतया स्वामित्व वाली अनुषंगी बनाकर इस बैंक के साथ विलय किया जा सके.

'बॉबकार्डस् लिमिटेड' ने कार्ड धारकों एवं व्यापारी संस्थानों के लिए वर्ष के दौरान वर्तमान उत्पादों में मूल्यवृद्धि करने तथा नए उत्पादों के साथ कई ग्राहकोन्मुखी प्रयास किए हैं. अनुषंगी कंपनियों के कार्यनिष्पादन संबंधी विवरण निम्नानुसार हैं :-

(रु. करोड़ में)

अनुषंगी	स्वयं की निधियां	कुल आस्तियां	शुद्ध लाभ/हानि	अधिकारी	कर्मचारी*
बॉब एसेट मैनेजमेंट कंपनी लि.	27.70	27.70	0.33	02	20
बॉबकार्ड लि.	118.00	230.10	5.78	80	294
बॉब कैपिटल मार्केट लि.	86.77	232.08	- 0.22	01	16
बॉब हाउसिंग फाइनांस लि.	73.40	295.57	5.31	27	19
दी नैनीताल बैंक लि.	112.73	1321.42	12.17	79	664

*** बैंक ऑफ बड़ौदा से प्रतिनियुक्ति पर रहने वालों को छोड़कर.*

'बॉब कैपिटल मार्केट लि.' एवं 'बॉब एसेट मैनेजमेंट कं.लि.' द्वारा एक कायाकल्प कर देने वाली कार्यनीति तैयार की जा रही है ताकि ये इकाइयां अपने से संबंधित क्षेत्र में बाजार में अच्छे प्रतिस्पर्द्धी बन सकें.

जोखिम प्रबंधन - बेसल II अनुपालन के लिए :

आपका बैंक, जोखिम प्रबंधन के लिए एकीकृत दृष्टिकोण को अपनाने एवं लागू करने में अग्रणी रहा है. सही अर्थ में उद्यम के लिए व्यापक जोखिम प्रबंधन प्रणाली को स्थापित करने के लिए प्रयास जारी रखते हुए इसी दिशा में बैंक अपने जोखिम प्रबंधन प्रक्रियाओं में तेजी ला रहा है ताकि अपने समूचे परिचालनों में जोखिम तत्वों की प्रभावकारी ढंग से पहचान, मापन एवं प्रबंधन सुगठित तरीके से कर सके. बैंक, सक्रिय रूप से बेसल-II अनुपालन करने वाले वातावरण की ओर बढ़ रहा है.

बैंक ने समुचित जोखिम प्रबंधन संरचना तैयार की है ताकि विभिन्न वित्तीय एवं गैर वित्तीय जोखिमों का प्रबंधन किया जा सके, जिन्हें व्यापक रूप से तीन श्रेणियों में विभाजित किया जाता है. अर्थात् ऋण जोखिम, बाज़ार जोखिम तथा परिचालनगत जोखिम. सभी जोखिम प्रबंधन नीतियों, कार्यनीतियों में निदेशक मंडल की प्रमुख भूमिका होती है तथा एएलएम एवं जोखिम प्रबंधन हेतु निदेशक मंडल की उप समिति द्वारा सहयोग प्रदान किया जाता है, जिसे ऋण नीति समिति (सीपीसी), आस्ति-देयता प्रबंधन समिति (एल्को) तथा परिचालन जोखिम प्रबंधन समिति (ओआरएमसी) का सहयोग प्राप्त होता है. जोखिम प्रबंधन विभाग का प्रमुखत्व, जोखिम प्रबंधन के प्रभारी महाप्रबंधक द्वारा किया जाता है.

ऋण जोखिम प्रबंधन के क्षेत्र में, बैंक के वर्तमान रेटिंग प्रणाली को धीरे-धीरे, क्रिसिल की सहायता से विकसित नए रेटिंग प्रणाली द्वारा प्रतिस्थापित किया जा रहा है. नया एप्लीकेशन, जो कि लागू किया जा रहा है, पूंजी परिकलन एवं संविभाग मूल्यांकन हेतु एक अच्छा आधुनिक साधन है.

ऋण जोखिम के प्रबंधन के उद्देश्य से, बैंक के जोखिम प्रबंधन विभाग द्वारा सभी उद्योगों / उत्पादों के उद्योग प्रोफाइल / उत्पाद प्रोफाइल का अध्ययन किया जाता है तथा इन्हें अपने ऋण परिचालन अधिकारियों को उपलब्ध कराया जाता हैं. बैंक ने विभिन्न उद्योगों / क्षेत्रों में आर्थिक सहायता संबंधी कैप्स निर्धारित किए हैं ताकि निरंतर रूप से ऋण जोखिम की निगरानी की जा सके. बैंक द्वारा वितरण, वृद्धि, संमिश्रण, गैर निष्पादक आस्तियों, ऋण गुणवत्ता, रेटिंग पर ध्यान, समुचित ब्याज दर तथा बकाया लागत (delinquency cost) सहित अपने संविभाग की समीक्षा संबंधित अध्ययन किया जाता है. ऋणों की स्वीकृति पश्चात निगरानी, आवधिक समीक्षाओं के जरिए तथा प्रतिभूतियों के निरीक्षण तथा नियमित लेखा परीक्षा के जरिए की जाती है ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि उधारकर्ता, अपनी ऋण संबंधी बाध्यताओं को पूरा करने में वित्तीय रूप से सक्षम हो सके.

बाज़ार जोखिम का प्रबंधन, बैंकों के उच्च प्रबंधन के लिए प्रमुख चिंता का विषय है. आपके बैंक ने भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुरूप आस्ति देयता प्रबंधन प्रणाली का शुभारंभ किया है. एल्को (आस्ति देयता प्रबंधन समिति) की आवधिक बैठकें आयोजित की जाती हैं तथा इन बैठकों में जमा एवं अग्रिमों के मूल्यन, आस्ति एवं देयताओं के परिपक्वता संबंधी प्रोफाइलों, बैंक के ब्याज दर तैयार करना, निधीयन नीति, अंतरण मूल्य नीति तथा बैंक के तुलनपत्र प्रबंधन के बारे में चर्चा की जाती है. एल्को को कार्पोरेट कार्यालय स्थित, आर्थिक आसूचना इकाई से साप्ताहिक आधार पर तरलता एवं ब्याज दरों के लिए उभरते परिवेश के संबंध में सहयोग प्राप्त होता है.

वीएआर (वैल्यू एट रिस्क) तथा संविभाग की अवधि के परिकलन के लिए बैंक की सुपरिभाषित प्रणाली है. दैनिक वीएआर परिकलनों से निवेश निर्णयों में उच्च प्रबंधन को सहायता मिलती है. तरलता एवं ब्याज दर जोखिम की निगरानी संबंधी भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुरूप संरचनात्मक तरलता एवं ब्याज दर सेंसिटिविटी गैप रिपोर्टों को तैयार किया जाता है तथा नियमित आधार पर भारतीय रिज़र्व बैंक को भी रिपोर्ट किया जाता है.

विफल आंतरिक प्रक्रियाओं, लोग तथा प्रणालियों तथा बाह्य घटनाओं के कारण परिचालन जोखिम उत्पन्न होती है. आपके बैंक के परामर्शदाता तथा भारतीय रिज़र्व बैंक ने नवीनतम दिशानिर्देशों की सिफारिशों के आधार पर बैंक की परिचालनगत जोखिम नीतिगत दिशानिर्देश तैयार किए जाते हैं. आपके बैंक के परिचालनगत जोखिम क्षेत्रों के समग्र अध्ययन में हमारे बैंक की स्थिरता एवं सुदृढ़ता परिलक्षित होती है.

जहां तक बेसल-II की तैयारी संबंधी प्रश्न है, भारतीय रिज़र्व बैंक ने फरवरी, 2005 में बैंकिंग पर्यवेक्षण पर बेसल समिति (बेसल-II के नाम से विख्यात) द्वारा जारी किए गए दस्तावेज़ के अनुसार पूंजी आवश्यकताओं के लिए अधिक जोखिम संवेदनशील दृष्टिकोण अपनाने के लिए प्रारूप दिशानिर्देश जारी किए थे. इन दिशानिर्देशों के अनुरूप, ऋण जोखिम हेतु मानकीकृत दृष्टिकोण तथा परिचालन जोखिम हेतु मूल सूचकांक दृष्टिकोण को 31 मार्च, 2007 से बैंक लागू करने की तैयारी में है. बैंक ने बेसल-II दिशानिर्देशों के सुचारु रूप से निष्पादन हेतु जोखिम प्रबंधन विभाग के भीतर एक विशेष बेसल-II कार्यान्वयन कक्ष स्थापित किया है. इस कक्ष द्वारा आवश्यक प्रबंधन सूचना प्रणाली (एमआईएस) के सृजन पर ध्यान केंद्रित किया जा रहा है ताकि विनिर्दिष्ट समयावधि में आंतरिक रेटिंग आधारित दृष्टिकोण (आईआरबी) अपनाया जा सके.

अपने अधिकारियों के कौशलों में उन्नयन हेतु ज्ञान प्रबंधन प्रयास के रूप में बैंक द्वारा अपने अधिकारियों को बैंक के प्रशिक्षण संस्थानों एवं समकालीन जोखिम प्रबंधन प्रणालियों एवं वित्तीय जोखिम संकल्पनाओं के क्षेत्रों में प्रतिष्ठित प्रशिक्षण संस्थानों में भी प्रशिक्षण प्रदान किया जाता है समीक्षाधीन वर्ष के दौरान, हमारे बैंक ने बी-स्कूल स्नातकों को जोखिम प्रबंधन के क्षेत्र में अपनी ग्रीष्म परियोजनाओं में 'ऑन दी जॉब' प्रशिक्षण प्रदान किया है.

आर्थिक आसूचना इकाई :

बड़ौदा कार्पोरेट सेंटर में आर्थिक आसूचना इकाई द्वारा उद्यम स्तर पर महत्वपूर्ण व्यवसाय आयोजना जैसे प्रमुख कार्यो एवं नवीनतम आर्थिक एवं बाजार विश्लेषण के जरिए जोखिम प्रबंधन कार्य हेतु सहयोग प्रदान किया जा रहा है. इसके द्वारा उच्च प्रबंधन एवं कार्य प्रमुखों को औद्योगिक एवं संरचनात्मक विकास, मुद्रास्फीति, ब्याजदरों, गैर-खाद्य ऋण ऑफ-टेक, तरलता एवं विनिमय दरों जैसे प्रमुख व्यापक संघटकों पर दृष्टिकोण प्रदान करता है. समष्टि अर्थशास्त्र, कार्पोरेट क्षेत्र का स्वास्थ्य तथा वित्तीय क्षेत्र की नीतियों को बेहतर ढंग से समझ लेने से उभरते अवसरों को हथियाने तथा बाजार के उतार-चढ़ाव के अनुरूप कार्य पहलूओं करने के प्रयासों में मदद मिलती है.

ट्रेज़री परिचालन :

समीक्षाधीन अवधि के दौरान आपके बैंक की ट्रेज़री शाखा, इंटर बैंक विदेशी विनिमय बाजार में एकमात्र प्रतिस्पर्धी बनी हुई हैं, जहां विदेशों से विप्रेषण राशियों का स्थिर आगमन विदेशी विनिमय बाजार में क्रमबद्ध छूट, तेल कीमतों में बढ़ोत्तरी तथा अनुकूल ब्याज दर परिवेश में फॉरेक्स संबंधी आरक्षी निधियों की स्थिति सुदृढ़ है. वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान यू.एस डॉलर के पेटे भारतीय रुपया रु.43.00 उच्चतम तथा 46.03 निम्नतम स्तर पर रहा.

मुंबई स्थित आधुनिकतम डीलिंग रूम के जरिए हाजिर एवं वायदा लेनदेनों तथा विदेशी विनिमय संव्यवहारों अन्य डेरीवेटिव उत्पादों के समूचे विदेशी विनिमय संव्यवहार संचालित किए जाते हैं. प्रौद्योगिकीय उन्नयन की सहायता से बैंक ग्राहकों को सेवाओं का गुलदस्ता नजर कर पाया है, जिसमें वायदा कवर प्रदान करने तथा ब्याज पर स्वैप, विविध करेंसी स्वैप और पर्याप्त इत्यादि द्वारा उनको विदेशी मुद्रा जोखिम से सुरक्षा देना भी शामिल है. समीक्षाधीन वर्ष के अधिकांश समय के लिए विदेशी मुद्रा में उधारों पर ब्याज दर, विशेष रूप से यूएस डॉलर, पर रुपया उधारियों की ब्याज दर से कम रही. पूरी तरह से सुरक्षित (hedged) श्रेणी में भी यही स्थिति रही. अतः नई ग्राहकों ने विदेशी मुद्रा में ऋण लेना पसंद किया. इस प्रकार, ऐसे ऋणों की मांग अधिक बनी रही तथा आपका बैंक अपने विदेशी मुद्रा संसाधनों का विनियोजन लाभकर रूप से कर सका.

वेब आधारित ऑटोमेटेड डीलिंग प्रणाली के जरिए बैंक अब भारत स्थित सभी शाखाओं के ग्राहकों को ऑटो जेनरेटेड रिअल टाइम विदेशी विनिमय दरें प्रदान कर रहा हैं और रियल टाइम बाजार के लाभ भी उन्हें दिला रहा है, जिसके परिणामस्वरूप विदेशी विनिमय लेनदेनों से समग्र अर्जनों में वृद्धि दर अच्छी रही.

वर्ष के अधिकांश समय के दौरान, वाणिज्यिक क्षेत्र द्वारा ऋण की बढ़ी हुई मांग तथा सरकार द्वारा बढ़ी हुई बाजार उधारी के फलस्वरूप में प्रतिभूतियों पर प्रतिफल का बढ़ना जारी रहा. वर्ष के दौरान प्रतिफल में भारी वृद्धि हुई तथा दीर्घावधि की तुलना में अल्पावधि में अधिक वृद्धि दर्ज हुई. वित्तीय वर्ष के दौरान 10 वर्षीय जी-सेक प्रति लाभ में 87 बेसिस प्वाइंट की बढ़ोत्तरी हुई तथा यह 6.67% से बढ़कर 7.54% हो गया. निवेश बही को भावी प्रतिकूल मूल्य परिवर्तनों से बचाने के उद्देश्य से हमारे बैंक ने वित्तीय वर्ष 2006 में एसएलआर प्रतिभूतियों को बिक्री के लिए उपलब्ध (एएफएस) से परिपक्वता तक धारित (एचटीएम) वर्ग में अंतरित किया. उपर्युक्त कदम उठाने से हालांकि प्रतिभूति पोर्टफोलियों से अर्जन में थोड़ी गिरावट आयी लेकिन भावी आय आवक मजबूत हुई है.

भारतीय रिजर्व बैंक ने वर्ष के दौरान रिपो (दो बार) तथा रिवर्स रिपो (तीन बार) दरों को प्रत्येक बार 25 आधार बिंदुओं से बढ़ाया है. मांग मुद्रा दर (कॉल मनी), जो वर्ष के अधिकांश समय के लिए रिवर्स रिपो दरों से कम थी, रिपो दर से अधिक बढ़कर, नकदी की कमी के कारण 8% तक पहुंची. आपका बैंक, मुद्रा बाजार में अत्यधिक सक्रिय रहा तथा अल्पावधि मार्केट परिचालनों से भारी आय अर्जित कर सका.

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान इक्विटी मार्केट में अप्रत्याशित वृद्धि देखी गयी. बेंचमार्क बीएसई इंडेक्स ने पिछले 12 महीनों में 73% से अधिक का शुद्ध लाभ दर्ज किया, जो कि 6,506.60 अंक पर खुला तथा 31 मार्च, 2006 को 11279.96 अंकों की उंचाई को छुआ. ट्रेज़री स्थित इक्विटी डेस्क ने आपके बैंक के निवेश समिति के मार्गदर्शन तथा निवेशों के अंतर्गत वर्ष के दौरान अपने परिचालनों में अच्छा-खासा मुनाफा अर्जित किया तथा उच्च लाभ दर्ज किए.

भारत में डेरीवेटिक्स बाजार में तीव्र विकास हुआ है तथा व्यापार का परिमाण बढ़ रहा है क्योंकि कार्पोरेटों एवं अन्य सहभागी, अस्थिर करेंसी एवं मुद्रा बाजार में जोखिम से प्रतिरक्षा के लिए अधिक ग्राहक सुलभ उत्पादों की मांग कर रहे हैं. आपके बैंक की ट्रेज़री शाखा में सक्रिय डेरीवेटिव्स डेस्क कार्यरत है, जो अपने ग्राहकों को ब्याज दर डेरीवेटिव्स, क्रॉस करेंसी स्वाप्स, ऑप्शनस् आदि के रूप में ग्राहक सुलभ डेरीवेटिव उत्पाद प्रदान कर रही है.

ट्रेज़री परिचालनों से ज़ुडे हुए जोखिम प्रबंधन का अत्यधिक महत्व है तथा ट्रेज़री शाखा के मिड ऑफिस ने जोखिम प्रबंधन की दिशा में कई अत्यंत

सक्रिय उपाय किए हैं. प्रतिपक्षों, समूहों एवं देशों को जोखिम की निगरानी से स्टॉप लॉस लिमिटों सेटलमेन्ट लिमिट, तथा वीएआर (वैल्यू एटरिस्क) लिमिट के जरिए जोखिमों के नियंत्रण तक, ट्रेजरी मिड ऑफिस की आपके बैंक के उद्यम व्यापक जोखिम प्रबंधन प्रणाली में महत्वपूर्ण भूमिका रही है. इसके अलावा आपके बैंक के निदेशक मंडल द्वारा निर्धारित विविध जोखिम सीमाओं के भीतर ट्रेझरी परिचालनों के प्रबंधन में वेल्यू एड डिस्क (वीएआर), स्ट्रेस-टेस्टिंग, बैक टेस्टिंग, मॉडीफाइड ड्यूरेशन आदि जोखिम प्रबंधन टूल्स का प्रभावकारी रूप से उपयोग किया जा रहा है.

अंतर्राष्ट्रीय परिचालन - बैंक का एक और कीर्तिमान क्षेत्र :

बैंक का अन्तर्राष्ट्रीय अनुभव 50 वर्षों से अधिक का रहा है. इसकी शाखाएं 4 महाद्वीपों के -20- देशों में फैली हुई हैं. आपका बैंक अपनी निजी शाखाओं के मामले में मौजूदा सभी भारतीय बैंकों के बीच सबसे बड़े विदेशी नेटवर्क वाला बैंक हैं.

वर्ष 2005-06 में बैंक ने 2 नए कार्यालय खोले - एक शाखा लीसेस्टर, यू.के. में तथा एक प्रतिनिधि कार्यालय बैंकॉक, थाइलैन्ड में. मार्च, 2006 को अंतर्राष्ट्रीय परिचालनों ने बैंक के शीर्षस्थ और अंतिम मानक में बड़ा योगदान दिया. बैंक के वैश्विक तुलन पत्र में 15.73% शेयर का तथा 27.88% वैश्विक लाभ का. अन्तर्राष्ट्रीय परिचालनों का कुल एनपीए तथा शुद्ध एनपीए अन्तर्राष्ट्रीय मानकों के अनुसार सर्वोत्कृष्ट रहा तथा यह 31 मार्च, 2006 को क्रमशः 1.31% तथा 0.1% रहा.

यह प्रसन्नता की बात है कि सभी विदेशी शाखाओं, अनुषंगियों तथा संयुक्त उद्यमों ने वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान परिचालनों से शुद्ध लाभ अर्जित किए हैं. इस वर्ष में विदेशी व्यवसाय (जमा एवं अग्रिमों) में 33% की अच्छी वृद्धि हुई है. समीक्षाधीन अवधि के दौरान, जमाराशियों में 41%, आस्तियों में लगभग 29% तथा शुद्ध लाभ में लगभग 28% की वृद्धि हुई है.

भारत की उभरती आर्थिक महाशक्ति तथा बैंक के वैश्विक अनुभव की शक्ति के अनुरूप बैंक विदेशों में और विस्तार की ओर योजना बना रहा है. बैंक की योजनाओं में शामिल है - सिंगापुर में ऑफशॉर बैंकिंग यूनिट (OBU) ,त्रिनिनाद एवं टोबेगों में सब्सिडियरी तथा श्रीलंका व मालदीव में शाखाएं खोलना. दक्षिण अफ्रीका, केन्या तथा बोत्सवाना में शाखा नेटवर्क का विस्तार किया जाएगा. हांगकांग में स्थिति हमारी सब्सिडियरी को संपूर्ण बैंकिंग शाखा में बदल दिया जाएगा. बैंक की मिडिल ईस्ट में एक्सचेंज हाउसों का प्रबंध करने की योजना है.

हाउस्टन, यूएसए में एक शाखा खोलने के लिए आवेदन प्रस्तुत किए जा चुके हैं. कनाडा, न्यूजीलैंड तथा आइल ऑफ मैन में अनुषंगियों को खोलने तथा मलेशिया में एक संयुक्त उद्यम स्थापित करने हेतु भारतीय रिज़र्व बैंक से अनुमोदन प्राप्त हो चुका है. संबंधित देशों के नियामकों को आवेदन प्रस्तुत करने की प्रक्रिया भी चल रही है. हमारे बैंक ने जॉहन्सबर्ग, साउथ अफ्रिका, मैनलेन्ड चाइना, कतर में प्रत्येक शाखा तथा ऑस्ट्रेलिया में एक प्रतिनिधि कार्यालय खोलने के लिए अनुमति हेतु भारतीय रिज़र्व बैंक को आवेदन प्रस्तुत कर दिया है. आपके बैंक की मिडल ईस्ट में भी नई शाखाएं (बाहरेन, कुवैत, साउदी अरबिया) खोलने तथा वेस्ट एवं नॉर्थ अफ्रीका (घाना, नाइजेरिया) में भी अपनी उपस्थिति में विस्तार लाने की योजना है.

वित्तीय वर्ष 2006 में, आपके बैंक ने वित्तीय देशों में परिचालनों के संयुक्त निधियन हेतु भारतीय आयात-निर्यात बैंक (एक्ज़िम बैंक) के साथ महत्वपूर्ण गठबंधन किया है. इस व्यवस्था के तहत, एक्झिम बैंक द्वारा विभिन्न देशों में दी जानेवाली ऋण विधाओं के तहत निधिकृत एवं गैर-निधिकृत कार्यशील पूंजी प्रदान करने की शुरुआत बैंक द्वारा की गई है, जिससे कि इन सहायता प्राप्त देशों के कॉर्पोरेटस-भारत से पूंजी वस्तुएं प्राप्त कर सकें. आरंभ में आपका बैंक, फिज़ी में शक्कर उद्योग के आधुनिकीकरण कार्यक्रम में सम्मिलित हुआ है. यह

दुबई

लंदन

ब्रूसेल्स

विदेशी कार्यनिष्पादन की झलकियां :

मानदंड	वित्तीय वर्ष 2005 की तुलना में परिवर्तन का %
ग्राहक जमाराशियां	40.70
कुल जमाराशियां	41.30
कुल अग्रिम	23.43
परिचालनगत लाभ	29.14
सकल एनपीए	(21.21)

आपके बैंक के इतिहास में एक महत्वपूर्ण घटना है तथा ईस्ट एशिया एवं अफ्रीका के विकासशील देशों में व्यवसाय के कई गुना बढ़ने की संभावना है.

अंतर्राष्ट्रीय बैंकिंग परिदृश्य में आपका बैंक विदेशों में रहे वाले भारतीयों की अपेक्षाओं के अनुरूप सेवाएं प्रदान करता रहा है. इसे और प्रौद्योगिकी के प्रवेश से कारोबार प्रक्रिया में हुए कायाकल्प को ध्यान में रखते हुए बैंक ने बाजार के इन क्षेत्रों के लिए सक्रिय रूप से खुदरा और एसएमई उत्पादों का विकास किया है. संयुक्त अरब अमीरात, मारीशस और शिसेल्स में गैर आवासीय खुदरा उत्पादों की शुरुआत, संयुक्त अरब अमीरात में आवासीय बंधक, यूके में संपत्ति के बदले ऋण और संयुक्त राज्य अमेरिका में रत्नों और आभूषणों के

व्यापारियों को वित्तीय सहायता प्रदान करने हेतु योजना का शुभारंभ ऐसे ही कुछ उदाहरण हैं.

विदेशों में बसे भारतीयों को भारत में प्रेषित धन भेजने में आने वाली परेशानियों को दूर करने के लिए. आपके बैंक ने वित्तीय वर्ष 2006 में एक ऑनलाइन अंतर्राष्ट्रीय मुद्रा अंतरण सेवा (बड़ौदा रेमिट एक्सप्रेस) शुरु की है. इसके माध्यम से बैंक ने अमेरिका, यूके तथा यूरोप के अन्य देशों में बसे अनिवासी भारतीयों के लिए धन के ऑनलाइन प्रेषण का एक नायाब और तेज समाधान प्रस्तुत किया है. इस ऑनलाइन सेवा का उपयोग करने के लिए प्रेषक अथवा प्रेषिती के लिए बैंक का खाता धारक होना अनिवार्य नहीं है.

अनिवासी भारतीयों, उनके परिवार तथा विदेशी पर्यटकों और विद्यार्थियों की सुविधा के लिए आपके बैंक ने वित्तीय वर्ष 2006 में वेस्टर्न यूनियन के साथ समझौता करते हुए उच्च तकनीक वाली धन की तात्कालिक आवक प्रेषण सुविधा शुरु की है. इसके अलावा, भारतीय सहस्त्राब्दि (आईएमडी) जमा की परिपक्वता के मामलों के समाधान हेतु विदेशों में आपके बैंक ने बड़ौदा डालर जमा तथा बड़ौदा मियादी जमा जैसी विशिष्ट योजनाएं प्रारंभ की है और इसकी सकारात्मक प्रतिक्रिया मिल रही है. धनवान अनिवासी भारतीयों के लिए आपके बैंक ने प्रमुख विदेशी शाखाओं में सुगठित जमा उत्पादों का प्रारंभ ब्याज-दर आधारित कॉलबेल रेन्ज (Interest Rate Linked Callable Range Accrual Deposit) के रूप में किया है. अनिवासी भारतीयों की जरूरतों को पूरा करने के लिए आपके बैंक ने कार्पोरेट कार्यालय में एक अलग एनआरआई डेस्क की स्थापना की है.

वैश्वीकरण और उदारीकरण के कारण बड़ी संख्या में भारतीय कंपनियां विदेशों में अपनी उपस्थिति सुनिश्चित कर रही हैं. इतना ही नहीं, भारत के विश्व स्तरीय उत्पादन केन्द्र के रूप में उभरने और स्थानीय मांग के लगातार बढ़ने के कारण भारतीय कंपनियां अपनी क्षमता में वृद्धि कर रही हैं. दूसरी ओर इससे घरेलू पूंजी खर्च की आवश्यकताओं, विदेशों से अर्जन और विदेशों में सहायक कंपनियां/संयुक्त उपक्रमों की स्थापना हेतु वित्तपोषण के लिए अंतर्राष्ट्रीय बाजार से कम लागत पर धन उगाहे की इच्छा को बल मिला है. इस प्रकार, भारतीय कंपनियों को अंतर्राष्ट्रीय बाजार से धन उगाहे में मदद करने के उद्देश्य से, भारतीय कंपनियों द्वारा विदेशी मुद्रा में ज्यादा से ज्यादा उधार प्राप्त करने तथा खरीददारों/आपूर्तिकर्ताओं को ऋण इत्यादि देने के लिए. आपके बैंक ने अपने अंतर्राष्ट्रीय प्रभाग में अंतर्राष्ट्रीय वाणिज्यिक बैंकिंग प्रकोष्ठ (आईएमवीसी) की स्थापना की है. आपका बैंक सामूहिक ऋणों, बांडो, अस्थिर दर वाले नोटों, विदेशी मुद्रा परिवर्तनीय बांडों तथा ऋण सहबद्ध नोटों के जरिए अंतर्राष्ट्रीय बाजार से भारतीय कंपनियों के लिए धन अर्जित करने वाले अग्रणी बैंकों में से एक है. आपको यह जानकर प्रसन्नता होगी कि आपके बैंक ने अभारतीय कंपनियों और बैंकों के ऋण समूहन निवेश पर जोर देने के लिए लंदन में एक सिंडीकेशन सेंटर (समूह केन्द्र) की स्थापना की है. बैंक अंतर्राष्ट्रीय बाजार में निवेश व्यापार तथा ऋणों की खरीद एवं बिक्री भी करता है.

वित्तीय वर्ष 2006 में आपके बैंक के घरेलू निर्यात-ऋण करोबार, पोत लदान पूर्व और पोत लदान पश्चात के खर्च को मिलाकर, में 10.73% की वृद्धि हुई और सकल निर्यात जमा कारोबार रु. 13,569 करोड़ रहा (वित्तीय वर्ष 2005 के रु. 12,249 करोड़ की तुलना में). वित्तीय वर्ष 2006 में आपके बैंक के निर्यात ऋण बकाया में भी 13.36% की वृद्धि हुई. वित्तीय वर्ष 2006 में आवक/जावक प्रेषणों सहित कुल निर्यात आयात कारोबार ने भी रु. 38,000 का प्रभावकारी आंकड़ा छुआ.

बैंक का विश्व के -279- विदेशी बैंकों के साथ नेटवर्क संवादी बैंकिंग संबंध है. बैंक अपने अधिकतर ग्राहकों को संवादी बैंकिंग सेवाएं प्रदान कर रहा है. संवादी बैंकिंग को रेवेन्यू बैंकिंग के रुप में देखने आपके बैंक ने अपनी अंतर्राष्ट्रीय उपस्थित का लाभ उठाने के लिए बहुत से कदम उठाएं है जो एकीकृत वित्तीय संस्थाओं, कार्पोरेट सेंटर में समूहों, देशी अंचल कार्यालयों तथा विदेशी क्षेत्रीय कार्यालयों के माध्यम से संवादी बैंकिंग सेवाएं प्रदान कर रहा है.

अंतर्राष्ट्रीय परिचालनों के लिए विजन - 2010

- बैंक को निर्विवाद रूप से भारत के अंतर्राष्ट्रीय बैंक के रूप में प्रतिष्ठिापित करना.
- ग्राहकोन्मुखी बैंक बनाना जो अपने ग्राहकों को स्थानीय और वैश्विक बेहतर सेवाओं और लाभदायी प्रौद्योगिकी के माध्यम से विश्वस्तरीय, उत्पादों और सेवाएं तथा बैंकिंग अनुभव प्रदान करता हो.
- बैंक के वैश्विक तुलन पत्र को वर्ष 2010 तक 15% से बढ़ाकर 20% करना तथा वैश्विक लाभ को 25% से बढ़ाकर 30% करना.

31 मार्च,2006 तक विदेशी अनुषंगियां तथा सहायक कंपनियां :

(रु.करोड़ में)

सब्सिडियरी	स्वाधिकृत निधियां	कुल आस्तियां	शुद्ध लाभ/हानि	कार्यालय	स्टाफ	लाभांश
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (युगांडा) लि.*	69.42	413.41	17.64	6	148	60 (प्रस्तावित)
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लि.*	67.02	581.27	10.39	6	125	10 (प्रस्तावित)
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (बोत्सवाना) लि.*	29.02	282.60	4.68	1	19	0
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (हांगकांग) लि.	115.98	496.24	9.58	2	16	0
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (गयाना) इंक.	10.40	122.02	0.92	1	16	0
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (यूके) लि.	3.08	3.08	0	-	-	0
बैंक ऑफ़ बड़ौदा (तंझानिया) लि.*	26.78	100.48	1.41	1	18	0
कुल सहायक	321.70	1991.10	44.62	17	342	-
कंपनियां						
इंडो-जांबिया बैंक लि. (लुसाका)	135.35	565.72	28.95	9	210	अभी तय नहीं

*** आंकड़े 31 दिसम्बर, 2005 को समाप्त वर्ष से संबंधित हैं.*

व्यवसाय तथा ग्राहकोन्मुखी नई पहलें :

ग्राहकों को अधिक से अधिक सहूलियत देने की दृष्टि से बैंक ने बहुत से

ग्राहकोन्मुखी कदम उठाए हैं जिसमें शामिल हैं :

- फ्लैक्सी टाइमिंग सेवा - बैंकिंग कामकाज में घंटों में बढ़ोत्तरी करके - 12 घंटे की बैंकिंग -सुबह 8 से रात्रि 8 तक, सुबह 11.00 बजे से रात्रि 8 बजे तक - 510 से अधिक शाखाओं में.
- 9 चयनित मेट्रो शाखाओं में 24 घंटे की मानव बैंकिंग.
- 51 शाखाओं में हैप्पी अवर बैंकिंग की शुरुआत.

ग्राहक सेवा समिति :

आपके बैंक ने बड़ी ही सुव्यवस्थित ग्राहक शिकायत निवारण मशीनरी पद्धति कायम की है. जहां ग्राहक नियमित स्तरों पर अपनी शिकायतों के निपटान के लिए संपर्क कर सकता है. बैंक विभिन्न स्रोतों से प्राप्त ग्राहकों की शिकायतों का निपटान कम से कम समय में करता है.

कार्पोरेट नियंत्रण ढांचे को मजबूत करने के लिए आपके बैंक ने स्थायी ग्राहक सेवा समिति बनायी है जिसमें बैंक के 4 महाप्रबंधक तथा 4 प्रमुख सार्वजनिक व्यक्ति सदस्य के रूप में शामिल हैं. कार्यकारी निदेशक इस समिति के अध्यक्ष हैं.

भारतीय रिजर्व बैंक के निदेशों के अनुसार आपके बैंक ने निदेशक मंडल की एक उप समिति का गठन किया है जो 'निदेशक मंडल की ग्राहक सेवा समिति' के नाम से जानी जाती है. समिति की अध्यक्षता अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक या उनकी अनुपस्थिति में कार्यकारी निदेशक द्वारा की जाती है.

निदेशक मंडल की उप समिति के कार्यों में अन्य बातों के साथ-साथ ग्राहक सेवाओं की गुणवत्ता में वृद्धि के लिए नवोन्मेषी उपाय सुझाना एवं कार्यान्वित करना तथा सभी श्रेणियों के ग्राहकों के लिए संतुष्टि स्तर में सर्वथा सुधार करना है. उपरोक्त के अतिरिक्त समिति निम्नलिखित मामलों में भी शामिल है.

- सार्वजनिक सेवाओं पर प्रक्रिया एवं कार्यनिष्पादन लेखा परीक्षा संबंधी स्थायी समिति के कार्य की देखरेख करना तथा ग्राहक सेवा संबंधी स्थायी समिति की सिफारिशों का अनुपालन सुनिश्चित करना.
- अधिनिर्णय की तारीख से बैंकिंग लोकपाल द्वारा बैंकिंग सेवाएं प्रदान करने में पायी गयी कमियों को भी तीन महीनों से अधिक अवधि तक लागू न करने पर अधिनिर्णयों को स्थिति की समीक्षा करना.
- मृत जमाकर्ताओं / लॉकर किरायेदारों / सुरक्षित अभिरक्षा में रखी जमाकर्ता की वस्तुओं के दावों कें निपटान हेतु 15 दिनों की अवधि से अधिक के बकाया दावों की संख्या की स्थिति की समीक्षा करना.

नियंत्रण पद्धति :

निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा - हैल्थ निगरानी प्रणाली :

आपके बैंक का निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा प्रभाग, भारतीय रिज़र्व बैंक तथा भारत सरकार से प्राप्त निदेशों के तहत बनायी गयी पद्धतियों, प्रणालियां तथा आंतरिक नीतियों के अनुपालन का निरीक्षण करता है. यह निदेशक मंडल की प्रबंधन समिति को रिपोर्ट देता है.

निरीक्षण 3 स्तरों पर किया जाता है अर्थात - शाखाओं का निरीक्ष्ज्ञण, प्रशासनिक कार्यालयों की प्रबंधन सबंधी लेखा परीक्षा तथा बड़े ऋणकर्ता खातों की ऋण संबंधी लेखा परीक्षा. भारतीय रिज़र्व बैंक के जोखिम आधारित निरीक्षण दृष्टिकोण के अनुरूप वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान 764 शाखाओं की निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा विभाग द्वारा ऋण आधारित लेखा परीक्षा की गयी.

बैंक की 531 शाखाओं की समवर्ती लेखा परीक्षा की गयी जिसमें 100% निवेश के अलावा बैंक के कुल व्यवसाय के 60% से अधिक को कवर किया गया है.

बोर्ड की लेखा परीक्षा समिति में 5 निदेशकों को शामिल किया गया है जिसमें अध्यक्ष स्वतंत्र रूप से गैर कार्यकारी निदेशक हैं. निरीक्षण एवं लेखा परीक्षा विभाग सेबी (इन्साइडर ट्रेडिंग पर प्रतिबंध) विनिमय 1992 का अनुपालन भी सुनिश्चित करता है.

सतर्कता :

विभिन्न निवारक सतर्कता उपायों के कार्यान्वयन के फलस्वरूप सामान्यतःतथा विशेष रूप से रिटेल लेडिंग में आपके बैंक ने जालसाजी की घटनाओं पर अंकुश रखा. आपके बैंक का यह प्रयास रहा है कि वह परिचालनगत स्टाफ को तथा नियंत्रक कार्यालयों को समन्वित सावधानी बरतने के लिए प्रोत्साहित करता है ताकि निवारक व अन्वेषक उपाय किए जा सके. सतर्कता को आवश्यक प्रबंधकीय कार्यों के रूप में मान लिया गया है. इससे दक्षता बढ़ाने तथा ईमानदार कार्यबल हेतु सुरक्षा पूर्ण वातावरण निर्माण करने में सहायता की है. परिचालनकर्ता स्टाफ द्वारा दर्शायी गयी जागरूकता, सजगता तथा सावधानी से वित्तीय वर्ष 2006 में असामाजिक तत्वों द्वारा आपके बैंक को धोखा देने के 40 प्रयासों को विफल कर दिया गया जिससे आपका बैंक बहुत बड़ी संभावित वित्तीय हानि से बच गया.

सतर्कता प्रशासन को सुधारने के उपाय के रूप में तथा बैंक में खरीद व निविदा प्रक्रियाओं में पारदर्शिता लाने के लिए बैंक की सभी निविदाएं बैंक की वेबसाइट पर प्रचार हेतु प्रकाशित की जाती हैं.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा ग्रुप के समेकित वित्तीय विवरण

	31 मार्च 06	31 मार्च 05
कुल आय (रु. करोड़ में)	8661.37	8035.44
कुल लाभ (रु. करोड़ में)	904.69	750.02
पूँजी पर्याप्तता अनुपात %	13.91	13.20
प्रति शेयर बही मूल्य	250.24	191.37
प्रति शेयर आय	29.65	25.57

यूएस जीएपीपी के अनुसार समेकित तुलन पत्र (वित्तीय वर्ष 2004) :

हमारे बैंक ने 31 मार्च, 2004 तक के अपने समेकित वित्तीय विवरणों को यूएस जीएपीपी के अनुसार प्रस्तुत करने की प्रक्रिया अपनायी है. डेलोइट हस्किनस एण्ड सेल्स - सनदी लेखाकारों की एक प्रसिद्ध फर्म को यूएस जीएपीपी के तहत वित्तीय वर्ष 2004 के लिए समेकित वित्तीय विवरणों को रुपान्तरित करने हेतु आपके बैंक का लेखा परीक्षक नियुक्त किया गया है.

भारतीय जीएएपी तथा यूएस जीएएपी के तहत 31 मार्च, 2004 तक बैंक का शुद्ध लाभ तथा शेयरधारकों की इक्विटी पोजीशन निम्नानुसार है :

(रु. करोड़ों में)

विवरण	भारतीय जीएएपी	यूएस जीएएपी	भारतीय गैप की तुलना में यूएस गैप में परिवृद्धि	
			कुल	प्रतिशत
31 मार्च, 2004 को कर पश्चात समेकित आय	1046.60	1137.07	90.47	8.64%
31 मार्च, 2004 को समेकित हितधारकों की इक्विटी	5033.01	5964.51	931.50	18.51%

राजभाषा नीति का कार्यान्वयन :

वित्तीय वर्ष 2006 के दौरान हिन्दी भाषा के प्रयोग में आपके बैंक ने उत्कृष्ट प्रगति की है. भारत सरकार, गृह मंत्रालय के वार्षिक राजभाषा कार्यान्वयन तथा विभिन्न सांविधिक आवश्यकताओं के अनुपालन पर विशेष ध्यान दिया गया. आपके बैंक को बेहतरीन कार्यनिष्पादन के लिए वित्तीय वर्ष 2005 में भारतीय रिज़र्व बैंक की राजभाषा शील्ड योजना में तीनों क्षेत्रों अर्थात् 'क', 'ख' एवं 'ग' में प्रथम पुरस्कार प्राप्त हुआ है. आपके बैंक को भारत सरकार का सर्वोच्च पुरस्कार इंदिरा गांधी राजभाषा शील्ड प्रतियोगिता में भी प्रथम पुरस्कार प्राप्त हुआ है. आपके बैंक के लिए यह एक ऐतिहासिक उपलब्धि है. आपके बैंक की गृहपत्रिका 'बॉबमैत्री' को भी भारतीय रिज़र्व बैंक ने सभी बैंकों की गृह पत्रिकाओं में द्वितीय पुरस्कार प्रदान किया है.

आपके बैंक के संयोजन में बड़ौदा तथा जयपुर में कार्यरत नगर राजभाषा कार्यान्वयन समिति को भारत सरकार, गृह मंत्रालय द्वारा बेहतरीन कार्यनिष्पादन के लिए अपने अपने क्षेत्र में प्रथम पुरस्कार प्रदान किया है. क्षेत्रीय स्तर पर अंचल कार्यालय, दिल्ली तथा जयपुर को 'क' क्षेत्र में प्रथम तथा द्वितीय पुरस्कार प्राप्त हुआ है. 'ख' क्षेत्र में क्षेत्रीय कार्यालय, आणंद तथा अंचल कार्यालय, बड़ौदा को क्रमशः प्रथम तथा तृतीय पुरस्कार प्राप्त हुआ है. 'ग' क्षेत्र में क्षेत्रीय कार्यालय, हैदराबाद को राजभाषा कार्यान्वयन के क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्य निष्पादन के लिए भारत सरकार, गृह मंत्रालय से प्रथम पुरस्कार प्राप्त हुआ है.

आपके बैंक की हिन्दी पत्रिका 'अक्षय्यम्' को राष्ट्रीय हिन्दी अकादमी रूपाम्बरा, कोलकाता तथा एबीसीआई, मुम्बई द्वारा विशेष पुरस्कार प्रदान किए गए. बैंक में विभिन्न कार्यालयों को द्विभाषी शब्द संसाधक 'बड़ौदा शक्ति' उपलब्ध कराया गया जिसने रोजमर्रा के कामकाज में हिन्दी का प्रयोग बढ़ाने में मदद की है. कार्पोरेट स्तर पर तथा विभिन्न अंचलों और क्षेत्रीय कार्यालयों में हिन्दी कार्यशालाओं, सेमिनारों तथा कंप्यूटर प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया गया. आपके बैंक के इन्ट्रानेट पर ''आज का हिन्दी शब्द'' तथा एचआरडी कथन हिंदी में एवं हररोज प्रदर्शित किया जाता है. बेंगलूर, हैदराबाद, जयपुर, लखनऊ, अहमदाबाद तथा दिल्ली में राज्यस्तरीय हिन्दी सेमिनार आयोजित किए गए. हमारे बैंक ने हिन्दी का प्रचार करने के लिए विभिन्न भारतीय भाषाओं तथा हिन्दी के लेखकों, विद्वानों का सम्मान किया.

कार्पोरेट सामाजिक जिम्मेदारी -समाज के बड़े तबके की ओर :

जैसा कि पहले बताया जा चुका है, आपके बैंक ने बड़ौदा स्वरोजगार विकास संस्थान (बीएसवीएस) स्थापित किया है जो बेरोजगार युवाओं तथा महिला उद्यमियों को स्वरोजगार स्थापित करने तथा आर्थिक रूप से आत्मनिर्भर बनाने के लिए प्रशिक्षित तथा सुसज्जित कर रहा है. समाज के प्रति अपनी वचनबद्धता को निभाने के लिए आपके बैंक ने विभिन्न लोकोपयोगी तथा समाजिक कार्यकलापों के लिए धन मुहैय्या कराया है. वर्ष के दौरान विभिन्न सामाजिक कार्यों जैसे शिक्षा, स्वास्थ्य तथा सांस्कृतिक कार्यों के लिए बैंक ने रु.82.08 लाख का दान दिया.

निदेशक मंडल :

श्री एन.जी. म्हात्रे, भारत सरकार की अधिसूचना सं.9/16/2001-बीओआई दिनांक 21.02.2002 द्वारा गैर-कामगार का प्रतिनिधित्व करने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त किए गए तथा कार्यकाल पूरा करने पर 27.04.2005 से निदेशक नहीं रहे.

श्री के.रामकृष्णन् को भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/8/2004-बीओआई (V) दिनांक 27.08.2004 द्वारा 31.07.2008 तक की अवधि के लिए बैंक के कार्यकारी निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया तथा अधिसूचना सं. 9/19/2003-बीओआई द्वारा आंध्रा बैंक के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक के रूप में नियुक्त किये जाने के कारण दिनांक 9.6.2005 से हमारे बैंक के कार्यकारी निदेशक नहीं रहे.

श्री अमृतलाल संघवी, दिनांक 16.11.2002 से 3 वर्षों की अवधि के लिए शेयरधारक निदेशक के रूप में पुनर्निर्वाचित किए गए, त्यागपत्र देने के कारण दिनांक 05.10.2005 से बैंक के निदेशक नहीं रहे.

श्री प्रेम पी.पारीक, दिनांक 16.11.2002 से 3 वर्षों की अतिरिक्त अवधि के लिए शेयरधारक निदेशक के रूप में पुनर्निर्वाचित हुए तथा अपना कार्यकाल दिनांक 15.11.2005 को पूरा करने पर बैंक के निदेशक नहीं रहे.

श्री जी.के. शर्मा, भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/2/2004-बीओआई (1) दिनांक 09.01.2004 द्वारा भारतीय रिजर्व बैंक का प्रतिनिधित्व करने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त हुए. उनकी अधिवर्षिता पर दिनांक 01.01.2006 से बैंक के निदेशक नहीं रहे.

बोर्ड अपने निदेशक मंडल के सभी सदस्यों का जो वर्ष 2006 के दौरान निदेशक मंडल में नहीं रहे, उनके बहुमूल्य योगदान तथा सतत मार्गदर्शन के लिए सराहना करता है तथा इसे रिकार्ड में दर्ज करता है.

श्री टी.के. बालासुब्रमणियन भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/28/2004/बीओआई दिनांक 28.04.2005 द्वारा दिनांक 30.06.2007 तक की अवधि के लिए गैर-कामगार का प्रतिनिधित्व करने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त किये गये.

श्री ए.सी. महाजन, भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/11/2005-बीओआई दिनांक 18.06.2005 द्वारा 5 वर्षों की अवधि के लिए बैंक के कार्यकारी निदेशक के रूप में नियुक्त किये गये.

श्रीमती मसर्रत शाहिद, भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/29/2005-बीओआई दिनांक 15.09.2005 द्वारा 3 वर्षों की अवधि के लिए बैंक की निदेशक के रूप में नियुक्त की गईं.

श्री मनेष पी.मेहता, दिनांक 16.11.2005 से 3 वर्षों की अवधि के लिए बैंक की शेयरधारक निदेशक के रूप में पुनर्निर्वाचित किये गये.

डॉ. प्रदीप एन.खांडवाला, दिनांक 16.11.2005 से 3 वर्षों की अवधि के लिए बैंक की शेयरधारक निदेशक के रूप में पुनर्निर्वाचित किये गये.

डॉ. धर्मेन्द्र भंडारी, दिनांक 16.11.2005 से 3 वर्षों की अवधि के लिए बैंक की शेयरधारक निदेशक के रूप में निर्वाचित किये गये.

डॉ. दीपक बी.फाटक, 16.11.2005 से 3 वर्षों की अवधि के लिए बैंक की शेयरधारक निदेशक के रूप में निर्वाचित किये गये.

श्री एच.एन. प्रसाद, भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/18/2000-बीओआई दिनांक 12.01.2006 द्वारा भारतीय रिजर्व बैंक का प्रतिनिधित्व करने वाले बैंक के निदेशक के रूप में नियुक्त किये गये.

श्री मॉलिन ए.वैष्णव, भारत सरकार की अधिसूचना सं. 9/29/2005-बीओआई दिनांक 03.03.2006 द्वारा तीन वर्षों की अवधि के लिए बैंक के निदेशक के रूप में नियुक्त किये गये.

निदेशकों के दायित्व संबंधी अभिकथन :

निदेशक यह पुष्टि करते हैं कि 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष के लिए वार्षिक लेखा तैयार करते समय :

- लेखा मानकों का, महत्वपूर्ण विसंगतियों, यदि कोई हों, के समुचित स्पष्टीकरण सहित समुचित पालन किया गया है.
- भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशोंनुसार तैयार की गई लेखा नीतियों का निरंतर पालन किया गया है.
- वित्तीय वर्ष की समाप्ति पर बैंक के कार्यकलापों की स्थिति तथा 31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए बैंक के लाभ का वास्तविक एवं सुस्पष्ट दृश्य प्रस्तुत करने की दृष्टि से तर्कसंगत और विवेकपूर्ण नतीजे एवं आकलन किए गए.
- भारत में बैंकों पर लागू नियमों संबंधी प्रावधानों के अनुरूप समुचित लेखांकन रिकार्ड रखने के लिए समुचित तथा पर्याप्त ध्यान रखा गया है तथा
- लेखा निरंतर आधार पर तैयार किए गए हैं.

आभार :

हमारे शेयरधारक हमारी प्रगति में सहभागी रहे हैं. उन्होंने बैंक में अपना सतत विश्वास और भरोसा कायम रखा है. बैंक शेयरधारकों के मूल्य संवर्द्धन हेतु कार्य करने के लिए प्रतिबद्ध है.

ग्राहकोन्मुखी बैंक बनने तथा उत्कृष्ट बैंकिंग सेवाएं प्रदान करने की हमारी यात्रा में सारे विश्व के हमारे ग्राहक, संरक्षक तथा शुभचिंतक हमारे साथ हैं. हम उनके सतत संरक्षण तथा प्रोत्साहन के प्रति अपना आभार व्यक्त करते हैं.

तेजी से बदलते बैंकिंग परिवेश में बढ़ती अनिश्चतताओं के बीच किसी भी व्यवसाय में सफलता केवल निष्ठावान, समर्पित तथा सक्षम कार्यबल के जरिए ही प्राप्त की जा सकती है. बैंक ऐसे कार्यबल का समर्थन प्राप्त करने में भाग्यशाली रहा है.

निदेशक मंडल भारत एवं विदेशों में अपने ग्राहकों, शेयरधारकों तथा हितैषियों से लगातार प्राप्त समर्थन तथा सहयोग के लिए उनकी प्रशंसा करता है तथा इसे रिकार्ड में दर्ज करता है.

निदेशक मंडल भारत सरकार, भारतीय रिज़र्व बैंक, सेबी तथा अन्य नियामक प्राधिकारियों, विभिन्न वित्तीय संस्थाओं, भारत एवं विदेशों में बैंकों एवं प्रतिनिधियों द्वारा समय-समय पर दिए गए सतत समर्थन एवं मार्गदर्शन के लिए उनके प्रति हार्दिक आभार व्यक्त करता है.

निदेशक मंडल के लिए एवं उनकी ओर से,

अनिल के. खंडेलवाल
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

मुम्बई.
24 मई, 2006.

Across countries, across cultures, across markets, a new sun rises.

We call it the Baroda Sun.

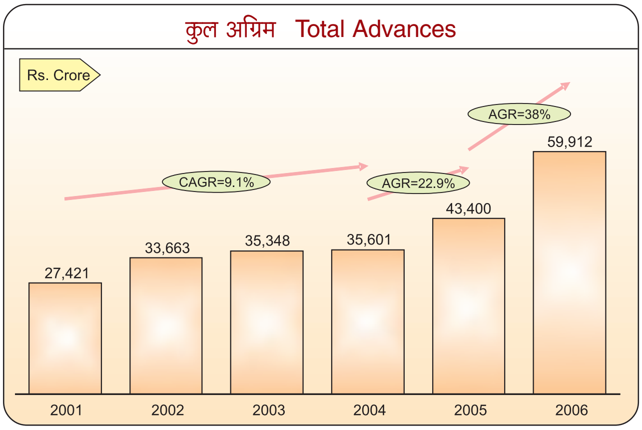
बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

www.bankofbaroda.com

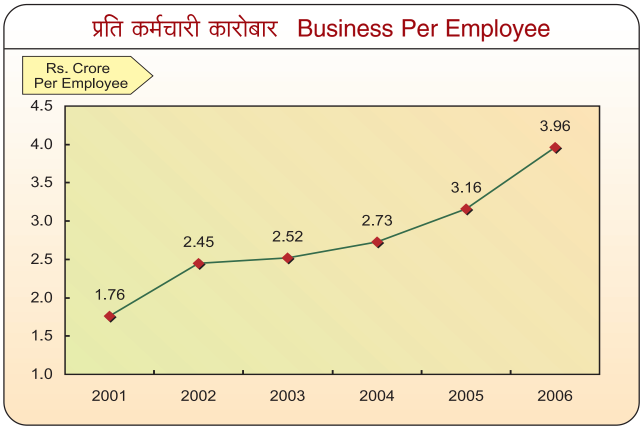
बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda

International Footprints

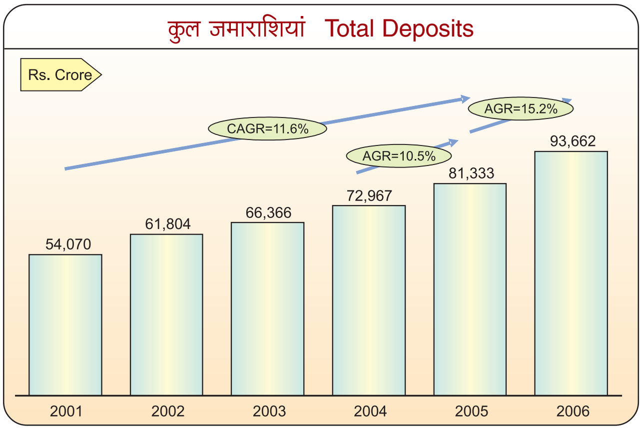
ऋणों में अत्यधिक वृद्धि
Credit Rebounds



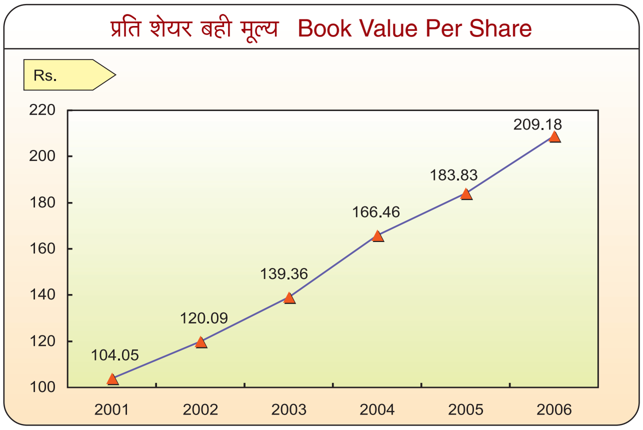
उत्पादकता में निरंतर वृद्धि
Productivity Multiplies



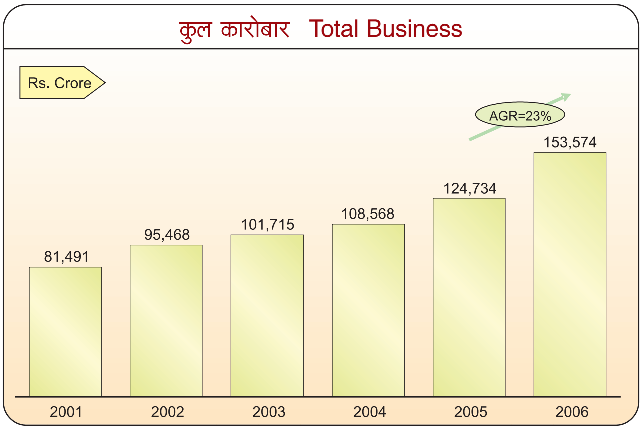
जमाराशियां – वृद्धि की ओर अग्रसर
Deposits – Keeping Pace



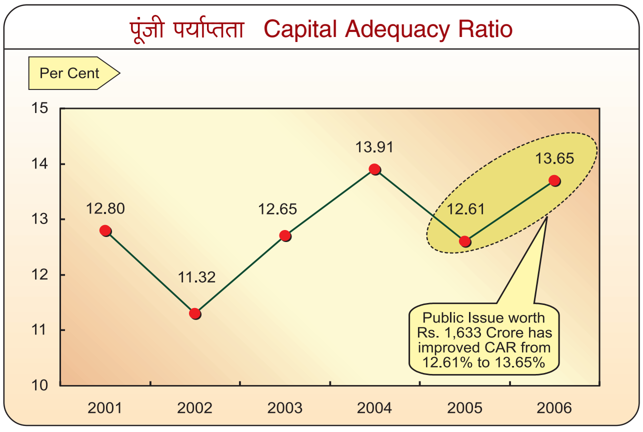
बही मूल्य में दुगुनी वृद्धि
Book Value Doubles



वृद्धिशील कारोबार
Growing Business

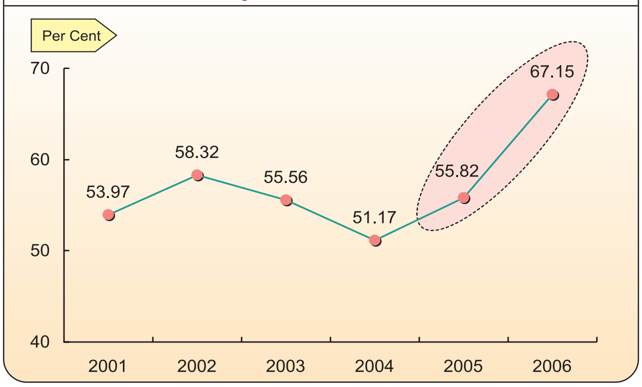


सशक्त पूंजी आधार
Well Capitalised



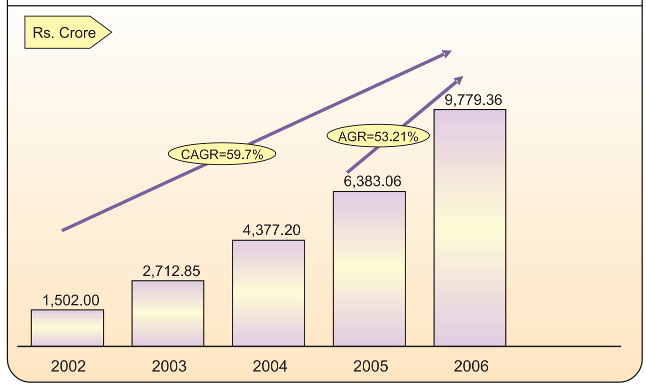
आधारिक सुदृढ़ता
Basics Strengthen

ऋण जमा अनुपात Credit Deposit Ratio



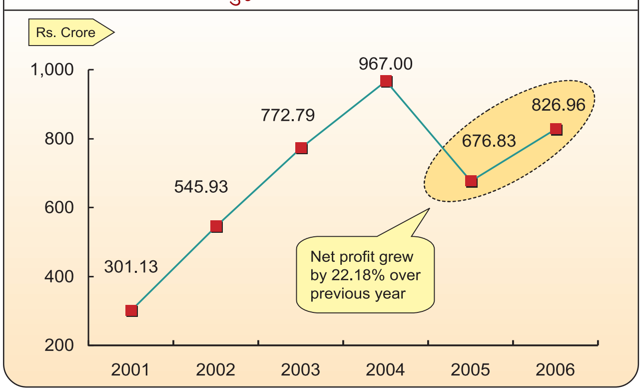
रिटेल में भारी वृद्धि
Robust Retail

रिटेल ऋण Retail Loans



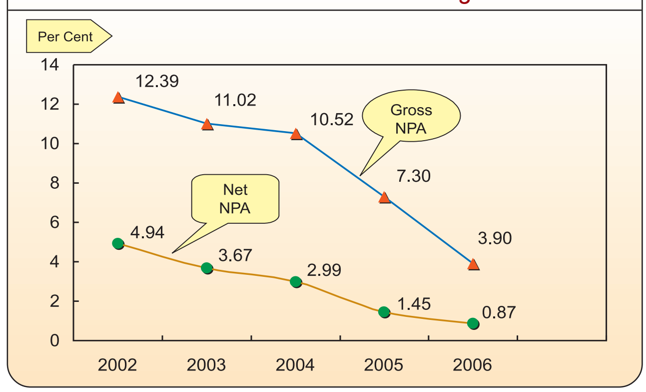
बढ़ती हुई लाभप्रदत्ता
Ascending Profitability

शुद्ध लाभ Net Profit



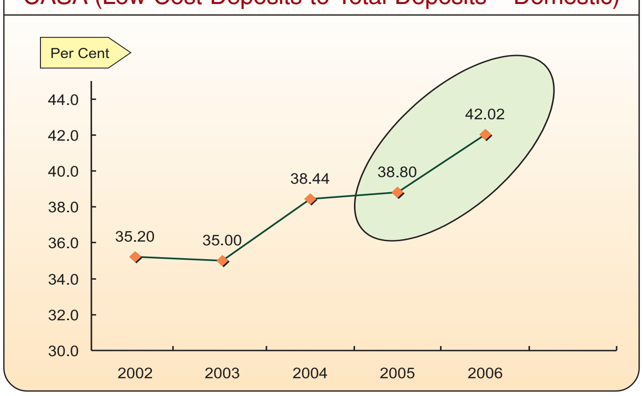
एन पी ए में तीव्र गिरावट
NPA – The Big Slide

गैर निष्पादक आस्तियां Non Performing Assets



चालू एवं बचत खाते : वृद्धि की ओर अग्रसर / CASA Climbs

कासा (कुल जमाराशियों में अल्पलागत जमाराशियां – घरेलू)
CASA (Low Cost Deposits to Total Deposits – Domestic)



बैंक ऑफ बड़ौदा - महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक
Bank of Baroda - Key Financial Indicators

क्र. सं. S.No.	विवरण Particulars — प्रतिशत में In Percentage	31.03.2002	31.03.2003	31.03.2004	31.03.2005	31.03.2006
1	ब्याज आय / औसत कार्यशील निधियां (एडब्ल्यूएफ) Interest Income / Average Working Funds (AWF)	8.71%	7.94%	7.43%	6.86%	6.69%
2	ब्याज व्यय / एडब्ल्यूएफ Interest expenses / AWF	5.96%	5.20%	4.32%	3.68%	3.65%
3	शुद्ध ब्याज मार्जिन Net Interest Margin	2.81%	2.94%	3.34%	3.40%	3.31%
4	ब्याज विस्तार / एडब्ल्यूएफ Interest spread / AWF	2.75%	2.74%	3.11%	3.18%	3.04%
5	गैर-ब्याज आय / एडब्ल्यूएफ Non-Interest Income / AWF	1.45%	1.64%	2.08%	1.40%	1.12%
6	परिचालन व्यय / एडब्ल्यूएफ Operating expenses / AWF	2.29%	2.15%	2.18%	2.11%	2.25%
7	लागत-आय अनुपात Cost-Income Ratio	54.42%	48.99%	42.08%	46.12%	54.00%
8	सकल (परिचालन) लाभ / एडब्ल्यूएफ Gross (Operating) profit / AWF	1.92%	2.24%	3.00%	2.47%	1.92%
9	शुद्ध लाभ / एडब्ल्यूएफ Net profit / AWF	0.80%	1.01%	1.17%	0.72%	0.78%
10	शुद्ध मालियत पर प्रतिलाभ Return on Net Worth	15.36%	18.73%	19.81%	12.55%	10.85%
11	आस्तियों पर प्रतिलाभ Return on Assets	0.77%	1.01%	1.14%	0.71%	0.73%
12	औसत आस्तियों पर प्रतिलाभ Return on Average Assets	0.81%	1.05%	1.20%	0.75%	0.79%
13	अग्रिमों पर प्रतिफल Yield on Advances	9.99%	8.88%	7.76%	7.18%	7.43%
14	जमाराशियों की लागत Cost of Deposits	6.65%	5.97%	4.96%	4.23%	4.15%
15	लाभांश भुगतान अनुपात (कारपोरेट लाभांश कर सहित) Dividend payout Ratio (including Corporate Dividend Tax)	21.69%	24.94%	22.24%	24.67%	25.11%
16	ऋण – जमा अनुपात Credit – Deposit Ratio	58.32%	55.56%	51.17%	55.82%	67.15%
17	ऋण + नान एसएलआर निवेश (अनुषंगी इकाइयों में निवेश को छोड़कर) – जमा अनुपात Credit + Non SLR Investment (excluding Investments in Subsidiaries) – Deposit Ratio	69.63%	65.50%	62.82%	63.96%	74.94%
18	पूंजी पर्याप्तता अनुपात Capital Adequacy Ratio	11.32%	12.65%	13.91%	12.61%	13.65%
	टीयर - I Tier - I	7.56%	8.10%	8.47%	8.21%	10.98%
	टीयर - II Tier - II	3.76%	4.55%	5.44%	4.40%	2.67%

बैंक ऑफ बड़ौदा - महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक
Bank of Baroda - Key Financial Indicators

क्र. सं. S.No.	विवरण Particulars	31.03.2002	31.03.2003	31.03.2004	31.03.2005	31.03.2006
1	कर्मचारी (संख्या) Employees (number)	38899	40313	39803	39529	38774
2	शाखाएं (संख्या) Branches (number)	2679	2753	2730	2738	2743
3	प्रति कर्मचारी व्यवसाय (रु.करोड़ में) Business per employee (Rs. in crore)	2.45	2.52	2.73	3.16	3.96
4	प्रति कर्मचारी औसत व्यवसाय (रु.करोड़ में) Average Business per employee (Rs. in crore)	2.28	2.43	2.61	2.97	3.51
5	प्रति कर्मचारी सकल लाभ (रु.लाखों में) Gross Profit per employee (Rs. in lakhs)	3.37	4.26	6.24	5.85	5.24
6	प्रति कर्मचारी निवल लाभ (रु. लाखों में) Net Profit per employee (Rs. in lakhs)	1.40	1.92	2.43	1.71	2.13
7	प्रति शाखा व्यवसाय (रु.करोड़ों में) Business per branch (Rs. in crore)	35.64	36.95	39.77	45.56	55.99
8	प्रति शाखा सकल लाभ (रु.करोड़ में) Gross Profit per branch (Rs. in crore)	0.49	0.62	0.91	0.84	0.74
9	प्रति शाखा शुद्ध लाभ (रु.करोड़ में) Net Profit per branch (Rs. in crore)	0.20	0.28	0.35	0.25	0.30
10	प्रति शेयर आय (रुपयों में) Earning per share (Rupees)	18.44	26.11	32.97	23.08	27.10
11	प्रति शेयर बहीमूल्य (रुपयों में) Book Value per share (Rupees)	120.09	139.36	166.46	183.83	209.18

स्त्रोत : विविध वर्षों की वार्षिक रिपोर्टे (जहां समुचित हुआ, पिछले वर्षों के आक़डों को पुनर्समूहीकृत/पुनः वर्गीकृत किया गया है)
Source: Annual Reports of various years. (previous year's figures are regrouped and reclassified, where appropriate)

परिभाषाएं : **औसत कार्यशील निधियां (एडब्ल्यूएफ) :** कुल आस्तियों का पाक्षिक औसत; **औसत जमाराशियां :** कुल जमाराशियों का पाक्षिक औसत; **औसत अग्रिम :** कुल अग्रिमों का पाक्षिक औसत; **औसत व्यवसाय :** औसत जमाराशियों और औसत अग्रिमों का योग; **औसत निवेश :** कुल निवेश का पाक्षिक औसत; **ब्याज आय/औसत कार्यशील निधियां :** कुल ब्याज आय का औसत कार्यशील निधियों से विभाजन; **ब्याज व्यय/एडब्ल्यूएफ :** कुल ब्याज व्यय भाग दें एडब्ल्यूएफ; **शुद्ध ब्याज मार्जिन :** (कुल ब्याज आय घटाएं : कुल ब्याज व्यय) औसत ब्याज अर्जक आस्तियों से विभाजित करें; **ब्याज विस्तार/एडब्लूएफ :** (कुल ब्याज आय घटाएं : कुल ब्याज व्यय) एडब्यूएफ से विभाजित करें; **गैरब्याज आय/एडब्ल्यूएफ :** कुल गैर ब्याज आय विभाजित करें औसत कार्य निधि से; **परिचालन व्यय/एडब्ल्यूएफ :** कुल परिचालन व्यय विभाजित करें औसत कार्यशील निधि से; **लागत आय अनुपात :** परिचालन व्यय विभाजित करें (गैरब्याज आय + ब्याज स्प्रेड) से; **सकल (परिचालन) लाभ/एडब्ल्यूएफ :** परिचालन लाभ विभाजित करें एडब्ल्यूएफ से; **शुद्ध लाभ/एडब्ल्यूएफ :** शुद्ध लाभ विभाजित करें एडब्ल्यूएफ; **शुद्ध मालियत पर प्रतिलाभ :** शुद्ध लाभ विभाजित करें शुद्ध मालियत (पुनर्मूल्यांकन प्रारक्षित राशि को छोड़कर); **आस्तियों पर प्रतिलाभः** शुद्ध लाभ विभाजित करें कुल आस्तियों से; **औसत आस्तियों पर प्रतिलाभ :** शुद्ध लाभ भाग दें एडब्ल्यूएफ; **अग्रिमों पर प्रतिफल :** अग्रिमों पर अर्जित ब्याज भाग दें औसत अग्रिम; **जमाराशियों की लागत :** जमाराशियों पर प्रदत्त ब्याज भाग दें औसत जमाराशियां; **लाभांश भुगतान अनुपात (कारपोरेट लाभांश कर सहित) :** लाभांश कारपोरेट लाभांश कर सहित; भाग दें शुद्ध लाभ से; **ऋण जमा अनुपात :** कुल अग्रिम भाग दें ग्राहकों की जमाराशियां (कुल जमाराशियां - घटायें अंतर बैंक जमा राशियां) **ऋण + गैर सांविधिक तरलता अनुपात निवेश (अनुषंगी इकाइयों में निवेश को छोड़कर) जमाराशि - अनुपात**; (कुल अग्रिम + नॉन एस एल आर निवेश - घटायें अनुषंगी इकाइयों में निवेश) भाग दें ग्राहकों की जमायें से; **प्रति कर्मचारी व्यवसाय :** कुल जमाराशियां + कुल अग्रिम भाग दें, कुल कर्मचारियों की संख्या से **प्रति कर्मचारी औसत व्यवसाय :** औसत जमाराशियां औसत अग्रिम/भाग दें कुल कर्मचारी संख्या से **प्रति कर्मचारी सकल लाभ :** सकल लाभ को भाग दें, कुल कर्मचारी संख्या से ; **प्रति कर्मचारी शुद्ध लाभ :** शुद्ध लाभ को भाग दें, कर्मचारियों की संख्या से; **प्रतिशाखा कारोबार :** कुल जमाराशियां + कुल अग्रिम को भाग दें, शाखाओं की संख्या से; **प्रति शाखा सकल लाभ :** सकल लाभ को भाग दें, शाखाओं की संख्या से; **प्रतिशाखा शुद्ध लाभ :** शुद्ध लाभ भाग दें शाखाओं की संख्या से; **प्रतिशेयर :** शुद्ध लाभ को भाग दें, इक्विटी से X दस; **प्रतिशेयर बही मूल्य :** शुद्ध मालियत (पुनर्मूल्यांकन प्रारक्षित राशि को छोड़कर) को भाग दें, इक्विटी से X दस.

Definitions: **Average Working Funds (AWF):** Fortnightly average of total assets; **Average Deposits:** Fortnightly average of total deposits; **Average Advances:** Fortnightly average of total advances; **Average Business:** Total of Average Deposits & Average Advances; **Average Investments:** Fortnightly average of total investments; **Interest Income/AWF:** Total Interest Income Divided by AWF; **Interest expenses/AWF:** Total interest expenses Divided by AWF; **Net Interest Margin:** (Total Interest Income minus Total Interest Expenses) divided by Average Interest Earning Assets; **Interest spread/AWF:** (Total Interest Income minus Total Interest Expenses) Divided by AWF; **Non-Interest Income/AWF:** Total Non-Interest Income Divided by AWF; **Operating expenses/AWF:** Operating expenses Divided by AWF; **Cost Income Ratio:** Operating Expenses Divided by (Non Interest Income plus Interest Spread); **Gross (Operating) Profit/AWF:** Operating profit divided by AWF; **Net Profit/AWF:** Net Profit Divided by AWF; **Return on Net Worth:** Net Profit Divided by Net Worth (excluding revaluation reserves); **Return on Assets:** Net Profit Divided by Total Assets; **Return on Average Assets:** Net Profit Divided by AWF; **Yield on Advances:** Interest earned on Advances Divided by Average Advances; **Cost of Deposits:** Interest paid on Deposits Divided by average deposits; **Dividend payout ratio** (including corporate Dividend Tax): Dividend including corporate Dividend Tax Divided by Net Profit; **Credit - Deposit Ratio:** Total advances Divided by Customer Deposits (i.e Total Deposits minus Inter Bank Deposits); **Credit + Non SLR Investments (excluding Investments in Subsidiaries) - Deposit Ratio:** (Total Advances Plus Non-SLR Investments minus Investments in subsidiaries) Divided by Customer Deposits; **Business Per Employee:** Total Deposits plus Total Advances Divided by Total No. of employees; **Average Business Per employee:** Average Deposits plus average advances divided by Total No. of employees; **Gross Profit Per Employee:** Gross Profit Divided by Total No. of employees; **Net Profit Per Employee:** Net Profit Divided by total No. of employees; **Business Per Branch:** Total Deposits plus total advances divided by No. of Branches; **Gross Profit per Branch:** Gross Profit Divided by No. of Branches; **Net Profit per Branch:** Net Profit Divided by No. of Branches; **Earning Per Share:** Net Profit divided by equity multiplied by ten; **Book Value Per Share:** Net Worth (excluding revaluation reserves) divided by equity multiplied by ten.

तुलन-पत्र
BALANCE SHEET

31 मार्च, 2006 का तुलन-पत्र
Balance Sheet as on 31st March, 2006

(000's अनंकित omitted)

		अनुसूची SCHEDULE	31 मार्च 2006 को As on 31st March 2006 रु. Rs.	31 मार्च 2005 को As on 31st March 2005 रु. Rs.
1. पूंजी और देयताएं	CAPITAL & LIABILITIES			
पूंजी	Capital	1	365,52,74	294,52,74
प्रारक्षित निधियां और अधिशेष	Reserves & Surplus	2	7478,90,72	5333,22,71
जमाराशियाँ	Deposits	3	93661,99,16	81333,46,43
उधार ली गई राशियां	Borrowings	4	4802,20,07	1640,83,37
अन्य देयताएं एवं प्रावधान	Other Liabilities & Provisions	5	7083,90,04	6062,18,45
जोड़	TOTAL		113392,52,73	94664,23,70
आस्तियां	ASSETS			
भारतीय रिज़र्व बैंक के पास नकदी और शेष रकम	Cash and balances with Reserve Bank of India	6	3333,43,34	2712,32,19
बैंकों के पास शेष रकम तथा मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	Balances with Banks and Money at Call and Short Notice	7	10121,20,60	6541,87,91
निवेश	Investments	8	35114,21,87	37074,44,11
अग्रिम	Advances	9	59911,77,84	43400,38,39
अचल आस्तियां	Fixed Assets	10	920,72,69	860,80,33
अन्य आस्तियां	Other Assets	11	3991,16,39	4074,40,77
जोड़	TOTAL		113392,52,73	94664,23,70
आकस्मिक देयताएं	Contingent Liabilities	12	39200,53,70	36710,37,65
वसूली के लिए बिल	Bills for Collection		5895,61,00	6200,98,31
उल्लेखनीय लेखा नीतियां	Significant Accounting Policies	17		
लेखों पर टिप्पणियां	Notes on Accounts	18		

ऊपर दर्शायी गयी अनुसूचियां तुलन-पत्र का एक अभिन्न भाग हैं.
The Schedules referred to above form an integral part of the Balance Sheet.

डॉ. अनिल के. खंडेलवाल
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

श्री. ए.सी. महाजन
कार्यकारी निदेशक

श्री बी. पी. चक्रबर्ती
महाप्रबंधक (कार्पोरेट खाते)

श्री आर. के. वेलु
उप महाप्रबंधक
(लेखा व लेखा परीक्षा)

स्थान : मुंबई
दिनांक : 28 अप्रेल, 2006

निदेशक

श्री विनोद राय
श्री एच.एन. प्रसाद
श्री टी.के. बालसुब्रमणियम
सुश्री मर्सरत शाहिद
डॉ. धर्मेन्द्र भंडारी
डॉ. प्रदीप एन. खांडवाला
श्री मनेष पी. मेहता
डॉ. दीपक बी. पाठक
श्री मौलीन ए. वैष्णव

लेखा परीक्षक
सम तारीख की हमारी संलग्न पृथक रिपोर्ट के अनुसार

कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री विकास कुमार
भागीदार

कृते एस. वेंकटरामन एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री जी. नारायनस्वामी
भागीदार

कृते रे एंड रे
सनदी लेखाकार
श्री आर. एन. रॉय
भागीदार

कृते जी. बासु एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री डी. डी. चंचानी
भागीदार

कृते जी.पी. कपाड़िया एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री नीमेश एस. भिमानी
भागीदार

कृते बी.सी. जैन एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री रंजीत सिंह
भागीदार

31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष का लाभ व हानि लेखा
Profit and Loss Account for the year ended 31st March, 2006

(000's अनंकित omitted)

		अनुसूची SCHEDULE		31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष Year Ended 31st March 2006 रु. Rs.		31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year Ended 31st March 2005 रु. Rs.
I. आय	INCOME					
अर्जित ब्याज	Interest Earned	13		7100,00,35		6431,41,78
अन्य आय	Other Income	14		1191,68,50		1313,34,00
जोड़	TOTAL			8291,68,85		7744,75,78
II. व्यय	EXPENDITURE					
खर्च किया गया ब्याज	Interest Expended	15		3875,08,73		3452,14,60
परिचालन व्यय	Operating Expenses	16		2384,75,27		1979,79,96
प्रावधान और आकस्मिक व्यय	Provisions and Contingencies			1204,88,88		1635,97,23
जोड़	TOTAL			7464,72,88		7067,91,79
III. लाभ	PROFIT					
वर्ष का शुद्ध लाभ	Net Profit for the year			826,95,97		676,83,99
विनियोजन हेतु उपलब्ध राशि	Available for Appropriation			826,95,97		676,83,99
IV. विनियोजन	Appropriations					
निम्नलिखित में अन्तरण : क) सांविधिक प्रारक्षित निधि	Transfer to : a) Statutory Reserve			206,73,99		169,21,00
ख) पूंजीगत प्रारक्षित निधि	b) Capital Reserve			7,61		
ग) राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियां	c) Revenue and Other Reserves					
I) निवेश उतार-चढ़ाव प्रारक्षित निधि	I) Investment Fluctuation Reserve		-	-1042,54,43	-	
II) सामान्य प्रारक्षित निधि	II) General Reserve		1448,04,53		332,39,51	
III) सांविधिक प्रारक्षित निधि (विदेशी)	III) Statutory Reserve (Foreign)		6,96,58	1455,01,11	8,27,86	340,67,37
घ) लाभांश (लाभांश कर सहित)	d) Dividend (including Dividend Tax)					
I) अन्तरिम लाभांश	I) Interim Dividend		-		59,94,95	
II) प्रस्तावित लाभांश	II) Proposed Dividend		207,67,69	207,67,69	107,00,67	166,95,62
जोड़	TOTAL			826,95,97		676,83,99
प्रति शेयर मूल एवं न्यून अर्जन	Basic & Diluted Earnings per Share			Rs.27.10		Rs.23.08
उल्लेखनीय लेखा नीतियां	Significant Accounting Policies	17				
लेखों पर टिप्पणियां	Notes on Accounts	18				
ऊपर दर्शायी गयी अनुसूचियां लाभ व हानि लेखे का ही एक भाग है.	The Schedules referred to above form an integral part of the Profit & Loss Account.					

Dr. Anil K. Khandelwal
Chairman & Managing Director

Shri A.C. Mahajan
Executive Director

B. P. Chakrabarti
General Manager
(Corp A/Cs)

R.K. Velu
Deputy General Manager
(Accounts & Audit)

Place : Mumbai.
Date : 28th April, 2006

DIRECTORS

Shri Vinod Rai
Shri H. N. Prasad
Shri T.K. Balasubramanian
Smt. Masarrat Shahid
Dr. Dharmendra Bhandari
Dr. Pradip N. Khandwalla
Shri Manesh P. Mehta
Dr. Deepak B. Phatak
Shri Maulin A. Vaishnav

AUDITORS
As per our separate report of even date attached

For T R Chadha & Co.
Chartered Accountants
Shri Vikas Kumar
Partner

For S.Venkatram & Co.
Chartered Accountants
Shri G. Narayanaswami
Partner

For Ray & Ray
Chartered Accountants
Shri R. N. Roy
Partner

For G. Basu & Co.
Chartered Accountants
Shri D. D. Chanchani
Partner

For G. P. Kapadia & Co.
Chartered Accountants
Shri Nimesh S. Bhimani
Partner

For B. C. Jain & Co.
Chartered Accountants
Shri Ranjeet Singh
Partner

तुलन-पत्र की अनुसूचियां Schedules to Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची -1 पूंजी	SCHEDULE - 1 CAPITAL				
प्राधिकृत पूंजी	AUTHORISED CAPITAL				
प्रति रु. 10/- के 150,00,00,000 इक्विटी शेयर	150,00,00,000 Equity Shares of Rs.10/- each		1500,00,00		1500,00,00
जारी की गयी तथा अभिदत्त पूंजी	ISSUED AND SUBSCRIBED CAPITAL				
प्रति रु. 10/- के 36,70,00,000 (पिछले वर्ष 29,60,00,000) इक्विटी शेयर	36,70,00,000 (Previous year 29,60,00,000) Equity Shares of Rs.10/- each		367,00,00		296,00,00
प्रदत्त पूंजी प्रति रु. 10/- के 36,42,65,500 इक्विटी शेयर (पिछले वर्ष - 29,32,65,400) जिसमें केन्द्रीय सरकार द्वारा धारित प्रति शेयर रु. 10/- के 1960,00,000 इक्विटी शेयर (पिछले वर्ष 1960,00,000 इक्विटी शेयर) शामिल हैं.	PAID UP CAPITAL 36,42,65,500 (Previous Year 29,32,65,400) Equity Shares of Rs.10 each including 1960,00,000 Equity Shares (Previous Year 1960,00,000 Equity Shares) of Rs.10 each held by Central Government		364,26,55		293,26,54
जोड़े : जब्त किए गए शेयर	Add : Forfeited Shares		1,26,19		1,26,20
			365,52,74		294,52,74
अनुसूची-2 प्रारक्षित निधियां और अधिशेष	SCHEDULE - 2 RESERVES & SURPLUS				
I सांविधिक प्रारक्षित निधियां	I Statutory Reserves				
प्रारम्भिक शेष	Opening Balance	1408,13,46		1238,92,46	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Additions during the year	206,73,99	1614,87,45	169,21,00	1408,13,46
II प्रारक्षित पूंजी निधि (पुर्नमूल्यांकित प्रारक्षित निधि सहित)	II Capital Reserves (including revaluation reserve)				
प्रारम्भिक शेष	Opening Balance	410,69,37		423,20,87	
वर्ष के दौरान परिवर्धन/ समायोजन (*)	Add: Transfer from Profit & Loss A/c	7,61		0	
जोड़ें हानि खाते में अंतरित					
कटौतियां :	Deductions:				
लाभ हानि खाते में अंतरित	Adjustment of Exchange Fluctuation	1,07,17		85,01	
पूनर्मूल्यांकित अचल आस्तियों पर मूल्य ह्रास का समायोजन	Depreciation on revalued fixed assets transferred to Profit & Loss account	10,97,40	398,72,41	11,66,49	410,69,37

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-2 प्रारक्षित निधियां और अधिशेष (जारी)	**SCHEDULE - 2 RESERVES & SURPLUS (Contd.)**				
III शेयर प्रीमियम	III Share Premium				
प्रारम्भिक शेष	Opening Balance	738,77,20		738,76,02	
वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन (टिप्पणी सी-7 का संदर्भ लें)	Additions/Adjustments during the year (Refer Note No. C-7)	1535,11,11	2273,88,31	1,18	738,77,20
IV राजस्व और अन्य प्रारक्षित निधियां	IV Revenue and Other Reserves				
क) निवेश उतार-चढ़ाव प्रारक्षित निधि	a) Investment Fluctuation Reserve				
प्रारम्भिक शेष	Opening Balance	1042,54,43		1042,54,43	
घटाएं : अन्य प्रारक्षित निधियों को अंतरण	Less: Transfer to Other Reserve	1042,54,43		0	
		0		1042,54,43	
ख) सांविधिक प्रारक्षित निधियां (विदेशी	b) Statutory Reserve (Foreign)				
प्रारंभिक शेष	Opening Balance	68,26,60		60,53,69	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Additions during the year	6,96,58		8,27,86	
अन्य समायोजन	Other Adjustments	3,34,35		-54,95	
		78,57,53		68,26,60	
ग) अन्य प्रारक्षित निधियां	c) Other Reserves				
प्रारम्भिक शेष	Opening Balance	1664,81,65		1332,42,14	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Additions during the year	1448,03,37		332,39,51	
		3112,85,02		1664,81,65	
जोड़ IV (क, ख, और ग)	TOTAL - IV (a,b & c)		3191,42,55		2775,62,68
जोड़ (I, II, III और IV)	TOTAL (I,II,III and IV)		7478,90,72		5333,22,71

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-3 जमाराशियां	SCHEDULE - 3 DEPOSITS				
क. I मांग-जमाराशियां	A. I Demand Deposits				
i) बैंकों से	i) From Banks	589,90,15		391,43,72	
ii) अन्य से	ii) From Others	7788,81,90	8378,72,05	6479,65,35	6871,09,07
II बचत बैंक जमाराशियां	II Savings Bank Deposits		27160,44,01		22776,92,75
III मीयादी जमाराशियां	III Term Deposits				
i) बैंकों से	i) From Banks	3850,11,93		3194,02,48	
ii) अन्य से	ii) From Others	54272,71,17	58122,83,10	48491,42,13	51685,44,61
जोड़ (I, II और III)	TOTAL (I, II and III)		93661,99,16		81333,46,43
ख. I भारत में स्थित शाखाओं की जमाराशियां	B. I Deposits of branches in India	79049,44,02		70992,23,53	
II भारत से बाहर स्थित शाखाओं की जमाराशियां	II Deposits of branches outside India	14612,55,14		10341,22,90	
जोड़ (I और II)	TOTAL (I & II)	93661,99,16		81333,46,43	
अनुसूची - 4 उधार ली गयी राशियां	SCHEDULE - 4 BORROWINGS				
भारत में उधार ली गयी राशियां i) भारतीय रिज़र्व बैंक	Borrowings in India i) Reserve Bank of India		–		–
ii) अन्य बैंक	ii) Other Banks		10,24,72		281,16,01
iii) अन्य संस्थान एवं एजेंसियां	iii) Other Institutions and Agencies		3575,97,19		354,87,99
जोड़	TOTAL		3586,21,91		636,04,00
भारत के बाहर उधार ली गयीं राशियां	Borrowings outside India		1215,98,16		1004,79,37
कुल उधार राशियां	Total (I & II)		4802,20,07		1640,83,37
उपरोक्त में शामिल जमानती उधार राशियां	Secured Borrowings included in above		3370,58,62		354,87,99

(000's अनंकित omitted)

				31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 5 अन्य देयताएं और प्रावधान :	**SCHEDULE - 5 OTHER LIABILITIES AND PROVISIONS**						
I देय बिल	I Bills Payable				1472,33,60		1453,40,63
II उपचित ब्याज	II Interest Accrued				682,10,71		601,92,06
III टियर-II पूंजी के लिए अप्रतिभूतित गौण ऋण	III Unsecured Redeemable (Subordinated Debts for Tier-II Capital)						
श्रेणी संख्या / ब्याज दर / परिपक्वता दिनांक	Series No	Interest Rate	Date Of Maturity				
श्रेणी II	Series II						
विकल्प I	Option I	13.75%	09.04.2006	247,70,00		247,70,00	
विकल्प II	Option II	12.75% to 14.75%	09.04.2006	52,30,00		52,30,00	
विकल्प III	Option III	14.30%	09.04.2009	300,00,00	600,00,00	300,00,00	600,00,00
श्रेणी III	Series III						
विकल्प I	Option I	11.15 %	30.04.2008	409,10,00		409,10,00	
विकल्प II	Option II	10.85 %	30.06.2006	190,90,00	600,00,00	190,90,00	600,00,00
श्रेणी IV	Series IV	5.85%	02.07.2014		300,00,00		300,00,00
श्रेणी V	Series V	7.45%	28.04.2015		770,00,00		--
V मानक अग्रिमों की एवज में आकस्मिक प्रावधान	V Contingent Provision against Standard Advances				339,32,20		311,56,00
VI अन्य (प्रावधानों सहित)	VI Others (including provisions)				2320,13,53		2195,29,76
जोड़ (I,II,III,IV, V और VI)	TOTAL (I,II,III,IV, V and VI)				7083,90,04		6062,18,45
अनुसूची - 6 भारतीय रिज़र्व बैंक के पास नकदी और शेष	**SCHEDULE - 6 CASH AND BALANCES WITH RESERVE BANK OF INDIA**						
I हाथ में नकदी (विदेशी मुद्रा नोटों सहित)	I Cash in hand (including foreign currency notes)				536,28,35		397,22,70
II भारतीय रिज़र्व बैंक के पास चालू खातों में शेष रकम	II Balances with Reserve Bank of India in Current Account				2797,14,99		2315,09,49
कुल जोड़ (I और II)	TOTAL (I & II)				3333,43,34		2712,32,19

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची -7 बैंकों के पास शेष रकम तथा मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	**SCHEDULE - 7 BALANCES WITH BANKS AND MONEY AT CALL & SHORT NOTICE**				
I भारत में	I In India				
i) बैंकों के पास शेष रकम	i) Balances with Banks				
क) चालू खातों में	a) in Current Accounts	862,02,01		479,50,26	
ख) अन्य जमा खातों में	b) in Other Deposit Accounts	1254,40,07	2116,42,08	468,28,50	947,78,76
ii) बैंकों के पास मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	ii) Money at call and short notice with Banks		950,00,00		1400,00,00
जोड़ (i और ii)	TOTAL (i and ii)		3066,42,08		2347,78,76
II भारत से बाहर	II Outside India				
i) बैंकों के चालू खातों में शेष रकम	i) Balance with Banks in Current Accounts	351,90,94		342,62,61	
ii) बैंकों के अन्य जमा खातों में शेष रकम	ii) Balance with Banks in Other Deposit Accounts	3716,86,50		1477,45,29	
iii) बैंकों के पास मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	iii) Money at Call and Short Notice with banks	2986,01,08		2374,01,25	
जोड़ (i, ii और iii)	TOTAL (i, ii and iii)		7054,78,52		4194,09,15
कुल जोड़ (I और II)	GRAND TOTAL (I and II)		10121,20,60		6541,87,91

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-8 निवेश	SCHEDULE - 8 INVESTMENTS				
I भारत में निवेश (सकल)	I Investments in India (Gross)	32498,03,69		34992,74,95	
घटाइये : मूल्यह्रास के लिए प्रावधान	Less: Provision for Depreciation	608,82,04		123,37,62	
भारत में शुद्ध निवेश	Net Investments in India		31889,21,65		34869,37,33
अलग-अलग विवरण	BREAK - UP				
i) सरकारी प्रतिभूतियां (क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया में लॉज किए रु. 31.67 लाख (पिछले वर्ष रु. 35.08 करोड़) शामिल है	i) Government Securities [includes Rs. 31.67 crores (previous year Rs.35.08 Crores) lodged with Clearing Corporation of India Ltd.]	24984,89,73		28043,14,03	
ii) अन्य अनुमोदित प्रतिभूतियाँ	ii) Other Approved Securities	1293,32,99		1313,65,82	
iii) शेयर	iii) Shares	382,35,20		528,66,65	
iv) डिबेंचर और बांड	iv) Debentures and Bonds	3209,25,30		3719,57,16	
v) अनुषंगी इकाइयां और / या संयुक्त उद्यम (इसमें बैंक का, क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों को अग्रिम के रूप में शेयर पूंजी अंशदान पेंडिंग अलाटमैंट रु. 73.16 करोड़) शामिल हैं. (पिछले वर्ष रु. 73.16 करोड़)	v) Subsidiaries and/or Joint Ventures (includes Bank's share of contribution as advance towards Share Capital of RRBs pending allotment of Rs. 73.16 Crores) (previous year Rs.73.16 Crores)	691,98,66		253,61,69	
vi) अन्य निवेश (वाणिज्यिक पत्रों, इंदिरा विकास पत्रों, किसान विकास पत्रों, यूटीआई यूनिटों, और अन्य म्यूच्यूअल फंड़, पास-थ्रू प्रमाण पत्र आदि में)	vi) Other Investments (Commercial Papers, I.V.P., KVP, Units of UTI and Other Mutual Funds, Pass Through Certificates, etc.)	1327,39,77		1010,71,98	
		31889,21,65		34869,37,33	
II भारत के बाहर निवेश (सकल)	II Investments Outside India (Gross)	3250,01,67		2216,17,30	
घटाइये : मूल्यह्रास के लिए प्रावधान	Less: Provision for Depreciation	25,01,45		11,10,52	
भारत के बाहर शुद्ध निवेश	Net Investments Outside India		3225,00,22		2205,06,78
अलग-अलग विवरण	BREAK - UP				
i) सरकारी प्रतिभूतियां (स्थानीय प्राधिकरणों सहित)	i) Government Securities (Including Local Authorities)	1020,90,84		964,70,91	
ii) विदेशों में अनुषंगियां और / या संयुक्त उद्यम	ii) Subsidiaries and/or joint ventures abroad	174,99,83		174,99,83	
iii) अन्य निवेश (डिबेंचर, बांड आदि)	iii) Other Investments (Debentures, Bonds, etc.)	2029,09,55		1065,36,04	
		3225,00,22		2205,06,78	
जोड़ (I और II)	TOTAL (I and II)		35114,21,87		37074,44,11

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-9 अग्रिम	SCHEDULE - 9 ADVANCES				
क. i) खरीदें और भुनाए गए बिल	A. i) Bills Purchased and Discounted		5709,41,70		3993,67,37
ii) नकद ऋण, ओवर ड्राफ्ट और मांग पर चुकौती योग्य ऋण	ii) Cash Credits, Overdrafts and Loans Repayable on Demand		30787,80,83		21809,57,09
iii) मीयादी ऋण	iii) Term Loans		23414,55,31		17597,13,93
जोड़	TOTAL		59911,77,84		43400,38,39
ख. i) मूर्त आस्तियों से प्रतिभूतित (बही-ऋण की एवज में अग्रिमों सहित)	B. i) Secured by Tangible Assets (includes advances against Book Debts)	43164,26,92		33278,69,35	
ii) बैंक/सरकारी गारंटी से रक्षित	ii) Covered by Bank/ Government Guarantees	5132,64,16		3529,78,55	
iii) गैर-जमानती	iii) Unsecured	11614,86,76		6591,90,49	
जोड़	TOTAL	59911,77,84		43400,38,39	
ग. I भारत में अग्रिम	C. I Advances in India				
i प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र	i Priority Sector	17588,13,13		12265,79,87	
ii सार्वजनिक क्षेत्र	ii Public Sector	5430,44,54		4338,31,44	
iii बैंक	iii Banks	1406,20,70		1463,70,85	
iv अन्य	iv Others	25946,86,07	50371,64,44	17603,55,23	35671,37,39
II भारत से बाहर अग्रिम	II Advances Outside India				
i बैंकों से प्राप्य	i Due from Banks	50,28,94		202,15,77	
ii अन्य से प्राप्य	ii Due from Others				
क) खरीदे और भुनाए गए बिल	a) Bills Purchased & Discounted	3569,03,10		2267,69,81	
ख) सिंडीकेट ऋण	b) Syndicated Loans	1536,67,45		1610,90,68	
ग) अन्य	c) Others	4384,13,91	9540,13,40	3648,24,74	7729,01,00
जोड़ (I और II)	TOTAL (I & II)		59911,77,84		43400,38,39

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-10 अचल आस्तियां	SCHEDULE - 10 FIXED ASSETS				
I परिसर पूर्वगामी वर्ष के 31 मार्च को लागत/ मूल्यांकित राशि पर	I Premises (including land) At cost / Revalued amount as on 31st March of the preceding year	892,43,98		846,31,96	
वर्ष के दौरान परिवर्धन/ समायोजन	Additions/adjustments during the year	13,99,72		46,12,02	
		906,43,70		892,43,98	
वर्ष के दौरान कटौतियां/समायोजन	Deductions/ adjustments during the year	5,01,88		0	
		901,41,82		892,43,98	
आज की तारीख तक मूल्यह्रास/ परिशोधन (परिसरों के पुनर्मूल्यांकन सहित)	Depreciation/Amortisation to date (including on revalued amount)	257,06,16	644,35,66	230,96,41	661,47,57
II अन्य अचल आस्तियां (फर्नीचर एवं फिक्सचर को मिलाकर) पूर्वगामी वर्ष के 31 मार्च को लागत /मूल्यांकित राशि पर	II Other Fixed Assets (including Furniture & Fixtures) At cost/valued amount as on 31st March of the preceding year	801,28,02		714,76,31	
वर्ष के दौरान वृद्धियां/समायोजन	Additions/adjustments during the year	187,42,34		108,78,62	
		988,70,36		823,54,93	
वर्ष के दौरान कटौतियां/ समायोजन	Deductions/adjustments during the year	30,91,27		22,26,91	
		957,79,09		801,28,02	
आज की तारीख तक मूल्यह्रास	Depreciation to date	681,42,06	276,37,03	601,95,26	199,32,76
III पट्टे पर दी गयी आस्तियां (एक अनुषंगी इकाई बंद करने पर अधिग्रहीत)	III Assets given on Lease (Acquired on winding up of a subsidiary)				
पूर्वगामी वर्ष के 31 मार्च की लागत /मूल्यांकित राशि पर	At cost/valued amount as on 31st March of the preceding year	13,95,89		13,95,89	
आज की तारीख तक मूल्यह्रास	Depreciation to date	13,95,89	0	13,95,89	0
जोड़ (I,II और III)	TOTAL (I,II and III)		920,72,69		860,80,33

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची -11 अन्य आस्तियां	SCHEDULE - 11 OTHER ASSETS				
I अंतर कार्यालय समायोजन (निवल)	I Inter-Office Adjustments (Net)		181,92,78		554,24,91
II उपचित ब्याज	II Interest Accrued		1164,75,23		1103,90,87
III अग्रिम कर भुगतान/स्त्रोत पर कर कटौती (प्रावधानों के निवल सहित)	III Tax paid in advance/Tax deducted at source (net of provisions)		1407,91,87		812,82,83
IV लेखन सामग्री और स्टाम्प	IV Stationery and Stamps		7,13,88		5,06,42
V अन्य	V Others		1229,42,63		1598,35,74
जोड़	TOTAL		3991,16,39		4074,40,77
अनुसूची -12 आकस्मिक देयताएं	SCHEDULE - 12 CONTINGENT LIABILITIES				
I बैंक के विरूद्ध दावे जिन्हें ऋण नहीं माना गया	I Claims against the Bank not acknowledged as Debts		1763,76,33		1051,37,17
II आंशिक चुकता निवेशों के लिये देयता	II Liability for partly paid Investments		10,23,79		76,10,20
III बकाया वायदा विनिमय संविदाओं के कारण देयता	III Liability on account of outstanding Forward Exchange Contracts		19085,87,74		23662,79,89
IV ग्राहकों की ओर से दी गयी गांरटियां :	IV Guarantees given on behalf of Constituents :				
क) भारत में	a) In India	3277,24,44		2528,36,64	
ख) भारत से बाहर	b) Outside India	1511,98,15	4789,22,59	1334,81,29	3863,17,93
V स्वीकृतियां, परांकन एवं अन्य दायित्व	V Acceptances, Endorsements and Other Obligations		4511,43,38		3567,28,52
VI अन्य मदें जिनके लिए बैंक की आकस्मिक देयता हैं,	VI Other items for which the Bank is Contingently liable		9039,99,87		4489,63,94
जोड़	TOTAL		39200,53,70		36710,37,65

लाभ हानि लेखे की अनुसूचियां
Schedules to Profit and Loss Account

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष के लिए Year Ended 31st March, 2006		31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष के लिए Year Ended 31st March, 2005	
		रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-13 अर्जित ब्याज	SCHEDULE - 13 INTEREST EARNED				
I अग्रिमों/बिलों पर ब्याज/बट्टा	I Interest/Discount on Advances/Bills		3777,82,25		2902,75,09
II निवेशों पर आय	II Income on Investments		2956,42,24		2988,97,72
III भारतीय रिज़र्व बैंक के पास शेष रकम और अन्य अंतर बैंक निधियों पर ब्याज	III Interest on Balances with Reserve Bank of India and other Inter-Bank Funds		330,93,23		235,46,49
IV अन्य	IV Others		34,82,63		304,22,48
जोड़	TOTAL		7100,00,35		6431,41,78
अनुसूची -14 अन्य आय	SCHEDULE - 14 OTHER INCOME				
I कमीशन, विनिमय शुल्क और दलाली	I Commission, Exchange and Brokerage		360,99,64		342,59,93
II निवेशों के विक्रय पर लाभ (निवल)	II Profit on sale of Investments	323,83,57		565,61,84	
घटाएं : निवेशों की बिक्री पर हानि	Less : Loss on Sale of Investments	71,72,05	252,11,52	30,46,82	535,15,02
III भूमि, इमारतों और अन्य आस्तियों के विक्रय पर लाभ (निवल)	III Profit on sale of Land, Buildings and Other Assets	57,29		2,04	
घटाएं : आस्ति इमारतों और अन्य आस्तियों की बिक्री पर हानि	Less : Loss on sale of Land Building & other Assets	87,49	-30,20	0	2,04
IV विनिमय लेन-देन लाभ (निवल)	IV Profit on Exchange Transactions	203,70,28		193,81,12	
घटाएं : वित्तीय लेन-देन पर हानि	Less : Loss on Exchange Transaction	25,51,44	178,18,84	54,28	193,26,84
V विदेशों/भारत में अनुषंगी इकाइयों कंपनियों और/या संयुक्त उद्यमों से लाभांश आदि के रूप में अर्जित आय	V Income Earned by way of Dividends etc. from Subsidiaries/ Companies and/or Joint Ventures abroad/in India		12,75,66		18,96,52
VI विविध आय	VI Miscellaneous Income		387,93,04		223,33,65
जोड़	TOTAL		1191,68,50		1313,34,00

(000's अनंकित omitted)

				31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष के लिए Year Ended 31st March, 2006		31 मार्च, 2005 को समाप्त वर्ष के लिऐ Year Ended 31st March, 2005	
				रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची-15 खर्च किया गया ब्याज		**SCHEDULE - 15 INTEREST EXPENDED**					
I	जमाराशियों पर ब्याज	I	Interest on Deposits		3517,20,89		3247,96,39
II	भारतीय रिज़र्व बैंक/ अंतर बैंक उधार राशियों पर ब्याज	II	Interest on Reserve Bank of India/ Inter Bank Borrowings		142,13,26		30,38,44
III	अन्य	III	Others		215,74,58		173,79,77
जोड़		TOTAL			3875,08,73		3452,14,60
अनुसूची-16 परिचालन व्यय		**SCHEDULE - 16 OPERATING EXPENSES**					
I	कर्मचारियों को भुगतान और तत्संबधी प्रावधान	I	Payments to and Provisions for Employees		1523,78,72		1381,05,19
II	किराया, कर और बिजली	II	Rent, Taxes and Lighting		172,62,23		167,32,27
III	छपाई और लेखन सामग्री	III	Printing and Stationery		20,79,26		18,41,20
IV	विज्ञापन एवं प्रचार	IV	Advertisement and Publicity		25,64,27		10,41,13
V	बैंक की सम्पत्ति पर मूल्यह्रास	V	Depreciation on Bank's Property	122,10,53		93,54,18	
	घटाइये : अचल सम्पत्तियों के पुर्नमूल्यांकन के कारण प्रारक्षित पूंजी से समायोजित मूल्यह्रास		Less : Adjusted from Capital Reserve on account of Revaluation of Immovable Properties	10,97,40	111,13,13	11,66,49	81,87,69
VI	निदेशकों की फीस, भत्ते और खर्च	VI	Directors' Fees, Allowances and Expenses		42,26		39,76
VII	लेखा परीक्षकों की फीस और खर्चे (शाखा लेखा परीक्षकों की फीस एवं खर्चे सहित)	VII	Auditors' Fees and Expenses (including Branch Auditors' Fees and Expenses)		20,40,40		16,75,61
VIII	विधि प्रभार	VIII	Law Charges		9,51,69		10,32,39
IX	डाक, तार और टेलीफोन आदि	IX	Postages, Telegrams, Telephones etc.		21,98,95		17,32,09
X	मरम्मत और रखरखाव	X	Repairs and Maintenance		42,15,09		41,66,67
XI	बीमा	XI	Insurance		83,62,69		63,45,95
XII	अन्य खर्चे	XII	Other Expenditure		352,66,58		170,80,01
जोड़		TOTAL			2384,75,27		1979,79,96

अनुसूची-17 : वर्ष 2005-2006 की उल्लेखनीय लेखांकन नीतियां
Schedule - 17 : Significant accounting policies for the year 2005-2006

1. तैयारी का आधार :

वित्तीय विवरणियां, जब तक कि अन्यथा उल्लेख न हो, ऐतिहासिक लागत आधार तथा भारत व विदेशों में स्थित कार्यालयों/शाखाओं से संबंधित देशो में प्रचलित संविधिक प्रावधानों एवं परम्पराओं के अनुसार तैयार की गई हैं.

वित्तीय विवरणों को तैयार करने में वित्तीय विवरण की तारीख को रिपोर्ट की गई आस्ति एवं देयताओं (आकस्मिक देयताओं सहित) तथा रिपोर्ट की गई अवधि हेतु आय एवं व्यय संबंधी राशि को रिपोर्ट करने हेतु प्रबंधन को कतिपय अनुमानों और आकलनों का सहारा लेना पड़ा है. प्रबंधन का विश्वास है कि वित्तीय विवरण को तैयार करने के लिए प्रयुक्त ऑकलन विवेकपूर्ण और उचित हैं.

2. विदेशी मुद्रा विनिमय से संबंधित संव्यवहार :

2.1 विदेशी मुद्रा विनिमय से संबंधित संव्यवहारों को 'विदेशी मुद्रा विनिमय दरों के परिवर्तन के प्रभाव' से संबंधित भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा जारी लेखामानक - ए एस 11 के अनुरूप किया गया है.

2.2 लेखा मानक - ए एस -11 के उद्देश्य से बैंक के विदेशी मुद्रा परिचालनों को (क) एकीकृत परिचालनों एवं (ख) प्रथक परिचालनों के रूप में वर्गीकृत किया गया है. सभी विदेशी शाखाएं, ऑफशोर बैंकिंग इकाइयां, अनुषंगियों को पृथक परिचालन एवं प्रतिनिधि कार्यालयों को एकीकृत परिचालन के रूप में समझा जाता है.

2.3 एकीकृत विदेशी परिचालनों के संबंध में अंतरणः

(क) घरेलू एवं विदेशी एकीकृत परिचालनों के लिए संव्यवहारों को प्राथमिक तौर फेडाई द्वारा सूचित की गई औसत साप्ताहिक दरों पर रिकार्ड किया गया है.

(ख) विदेशी मुद्रा विनिमय से संबंधित आस्ति एवं देयताओं (आकिस्मक देयताओं सहित) को फेडाई द्वारा प्रत्येक तिमाही के अंत में सूचित की गई क्लोजिंग स्पाट दरों पर रिकार्ड किया गया है.

(ग) परिणामी विनियम अंतरों की गणना आय अथवा व्यय के रूप में की गई है तथा इसे तदनुसार लाभ हानि खाते में विनियोजित किया गया है. विदेशी मुद्रा आस्ति देयताओं संबंधी किसी भी भुगतान अथवा रिवर्सल को अगले सप्ताह की औसत क्लोजिंग दरों के आधार पर किया जाएगा तथा बकाया राशि एवं उस राशि जिसके लिए भुगतान किया गया है/रिवर्सल किया गया है के बीच के अंतर को लाभ हानि खाते में दर्शाया गया है.

2.4 पृथक विदेशी परिचालनों के संबंध में अंतरण :

(क) आस्तियों एवं देयताओं (आकस्मिक देयताओं सहित) को फेडाई द्वारा प्रत्येक तिमाही के अंत में सूचित की गई क्लोजिंग स्पाट दरों पर अंतरित किया गया है.

(ख) आमदनी एवं खर्चों को फेडाई द्वारा प्रत्येक तिमाही के अंत में सूचित की गई औसत तिमाही दरों पर अंतरित किया गया है.

1. BASIS OF PREPARATION :

The financial statements are drawn up on historical cost basis and conform in all material aspects, to statutory provisions and practices prevailing in India in respect of Indian offices / branches and in respective foreign countries in respect of foreign offices / branches, unless otherwise stated.

The preparation of financial statements requires the management to make estimates and assumptions considered in the reported amount of assets and liabilites (including contingent liabilites) as of date of the financial statments and the reported income and expenses for the reporting period. Management believes that the estimates used in the preparation of the financial statements are prudent and reasonable.

2. TRANSACTIONS INVOLVING FOREIGN EXCHANGE :

2.1 Accounting for transactions involving foreign exchange is done in accordance with Accounting Standard 11, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates", issued by The Institute of Chartered Accountants of India.

2.2 For the purpose of AS-11, the foreign currency operations of the Bank are classified as a) Integral Operations and b) Non Integral Operations. All Overseas Branches, Offshore Banking Units, Subsidiaries are treated as Non Integral Operations; and Representative Offices are treated as Integral Operations.

2.3 Translation in respect of Integral Foreign Operations:

a) For domestic and foreign integral operations, the transactions are initially recorded on weekly average rate as advised by FEDAI.

b) Foreign Currency Assets and Liabilities (including contingent liabilites) are translated at the closing spot rates notified by FEDAI at the end of each quarter

c) The resulting exchange differences are recognized as income or expenses and are accounted through Profit & Loss Account. Any reversals / payment of foreign currency assets & liabilities is done at the weekly average closing rate of the preceding week and the difference between the outstanding figure and the amount for which reversal / payment is made, is reflected in profit and loss account.

2.4 Translation in respect of Non Integral Foreign Operations:

a) Assets and Liabilities (including contingent liabilites) are translated at the closing spot rates notified by FEDAI at the end of each quarter.

b) Income and Expense are translated at quarterly average rate notified by FEDAI at the end of each quarter.

(ग) परिणामी विनिमय अंतरों की गणना उस अवधि के लिए आय अथवा व्यय के रूप में नहीं की जाती है तथा इसे शुद्ध निवेशों के निस्तारण होने तक अलग से एक खाते ''विदेशी मुद्रा अंतरण निधि'' में रखा जाता है.

3. निवेश :

3.1 बैंक के संपूर्ण निवेश पोर्टफोलियो का वर्गीकरण भारतीय रिज़र्व बैंक के निर्देशों के अनुरुप निम्नानुसार किया गया है, जिसमें

क) ''परिपक्वता तक धारित'' में वह निवेश शामिल है जिन्हें परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त किया गया है.

ख) ''व्यापार हेतु धारित'' में वे निवेश शामिल हैं, जिन्हें व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किया गया है.

ग) ''ब्रिकी हेतु उपलब्ध'' में वे निवेश शामिल हैं, जो उपरोक्त (क) तथा (ख) में शामिल नहीं है, अर्थात जो न तो व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं और न ही परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं.

3.2 ''परिपक्वता तक धारित'' के रूप में वर्गीकृत निवेशों को अर्जित लागत पर लिया गया है, बशर्ते वह अंकित मूल्य से अधिक हो, इस दशा में प्रीमियम को परिपक्वता की शेष अवधि तक परिशोधित किया गया है.

''परिपक्वता तक धारित'' के रूप में वर्गीकृत निवेशों में ऐसे डिबेंचर्स/बांड्स शामिल हैं जिन्हें स्वरूप/प्रकृति की दृष्टि से अग्रिम माना जाएगा तथा जिनके लिए आस्ति वर्गीकरण संबंधी भारतीय रिजर्व बैंक के विवेकपूर्ण मानदंड तथा अग्रिमों पर लागू प्रावधान एवं क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों, ट्रेज़री बिल, कमर्शियल पेपर्स, इन्दिरा विकास-पत्र, किसान विकास पत्र और जमा प्रमाण-पत्र पर किए गए निवेश हेतु प्रावधान किया गया है और जिनके मूल्य का निर्धारण रखाव-लागत पर किया जाएगा.

3.3 ''परिपक्वता तक धारित'' के रुप में वर्गीकृत किए गए निवेशों की बिक्री पर लाभ/हानि, निवेश से संबंधित भारित औसत लागत/बही मूल्य के आधार पर लाभ/हानि लेखे में लिया जाता है तथा ''परिपक्वता तक धारित'' वर्गीकरण में निवेश की बिक्री पर लाभ के समान राशि पूंजीगत प्रारक्षित खाते में समायोजित की गई है.

3.4 ''व्यापार के लिए धारित'' एवं ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' के रुप में वर्गीकृत निवेश बाज़ार स्क्रिपवार चिन्हित किया जाता है और परिणामी मूल्यह्रास को ''लाभ हानि खाते'' के हिसाब में लिया जाता है यदि कोई मूल्य वृद्धि हो तो उसे छोड़ दिया जाता है.

3.5 गैर-निष्पादित प्रतिभूतियों के संबंध में आय को मान्यता नहीं दी गई है. और इन प्रतिभूतियों के मूल्य में मूल्यह्रास के लिए भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा निर्देशानुसार उपयुक्त प्रावधान किया गया है.

3.6 निवेश अधिग्रहण लागत प्राप्त प्रोत्साहनों तथा फ्रंट एंड फी, कमीशन, दलाली, स्टाम्प ड्यूटी का निवल है.

3.7 ''व्यापार के लिए धारित'' तथा ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' श्रेणी के निवेशों के मूल्यांकन के लिए बाज़ार स्टॉक एक्सचेंज में उद्धृत दरें, प्राइमरी डीलर्स एसोसिएशन ऑफ़ इंडिया (पीडीआई/फिक्स्ड इंकम मनी मार्केट ऐंड डेरिवेंटिव्स एसोसिएशन (एफआईएमडीए) द्वारा घोषित दरों का उपयोग

c) The resulting exchange differences are not recognized as income or expense for the period but accumulated in a separate account "Foreign Currency Translation Reserve" till the disposal of the net investment.

3. INVESTMENTS :

3.1 The Investment portfolio of the Bank is classified, in accordance with the Reserve Bank of India guidelines, into:

a. "Held to Maturity" comprising Investments acquired with the intention to hold them till maturity.

b. "Held for Trading" comprising Investments acquired with the intention to trade.

c. "Available for Sale" comprising Investments not covered by (a) and (b) above i.e. those which are acquired neither for trading purposes nor for being held till maturity.

3.2 Investments classified as "Held to Maturity" are carried at weighted average acquisition cost unless it is more than the face value, in which case the premium is amortized over the period remaining to maturity.

Investments classified as "Held to Maturity" includes debentures / bonds which are deemed to be in the nature of / treated as advances, for which provision is made by applying the Reserve Bank of India prudential norms of assets classification and provisioning applicable to Advances and Investments in Regional Rural Banks, Treasury Bills, Commercial Papers, Indira Vikas Patras, Kisan Vikas Patras and Certificates of Deposit which have been valued at carrying cost.

3.3 Profit / Loss on sale of Investments classified as "Held to Maturity" is recognized in the Profit & Loss Account based on the weighted average cost / book value of the related Investments and an amount equivalent of profit on sale of Investments in "Held to Maturity" classification is appropriated to Capital Reserve Account.

3.4 Investments classified as "Held for Trading" and "Available for Sale" are marked to market scrip-wise and the resultant net depreciation if any, in each category disclosed in the Balance Sheet is recognized in the Profit and Loss Account, while the net appreciation, if any, is ignored.

3.5 In respect of non-performing securities, income is not recognised, and provision is made for depreciation in the value of such securities as per Reserve Bank of India guidelines.

3.6 Cost of acquisition of Investments is net of incentives, front-end fees and commission.

3.7 For the purpose of valuation of quoted investments in "Held for Trading" and "Available for Sale" categories, the market rates / quotes on the Stock Exchanges, the rates declared by Primary Dealers Association of India

किया गया है.

जिन निवेशों के लिए ऐसी दरें/उद्धृत दरें उपलब्ध नहीं है, उनका मूल्यन भारतीय रिज़र्व बैंक के निर्धारित मानदंडों के अनुसार किया गया है, जो निम्नानुसार हैं :-

क) ''परिपक्वता प्रतिफल'' के आधार पर सरकारी/अनुमोदित प्रतिभूतियां.

ख) इक्विटी शेयरों, पीएसयू और ट्रस्टी शेयरों को अद्यतन तुलन-पत्र (12 माह से अधिक पुराना नहीं) के अनुसार बही मूल्य पर अन्यथा रु. 1/- प्रति कंपनी.

ग) अधिमान शेयरों को ''परिपक्वता के प्रतिफल'' के आधार पर.

घ) पीएसयू बांडों को समुचित क्रेडिट स्प्रेड मार्क अप के साथ परिपक्वता के प्रतिफल के आधार पर.

ङ) म्युच्युअल फ़ंड की यूनिटें, फ़ंड द्वारा प्रत्येक स्कीम के संबंध में घोषित अद्यतन पुनर्खरीद मूल्य/एन.ए.वी. पर.

3.8 निवेश उधार दी गई प्रतिभूतियों का निवल हैं और उसमें रिपो व्यवस्था के अंतर्गत उधार ली गई प्रति प्रतिभूतियां शामिल हैं.

3.9 विदेशी शाखाओं के संबंध में, भारतीय रिजर्व बैंक अथवा उस देश के दिशा-निर्देशों को, जो भी ज्यादा सख्त हो, का पालन किया गया है. विदेशों में स्थित उन शाखाओं के मामले में जहां पर दिशा निर्देश विनिर्दिष्ट नहीं हैं, वहां भा. रि. बैंक के दिशा-निर्देशों का पालन किया जाता है.

3.10 इन श्रेणियों के बीच प्रतिभूतियों के अंतरण की गणना, अंतरण की तारीख को उसकी अधिग्रहण लागत/बही मूल्य/बाजार मूल्य में से जो भी कम हो, पर की जाती है और ऐसे अंतरण के फलस्वरूप आए मूल्य ह्रास, यदि कोई है, के लिए प्रावधान किया जाता है.

4. ब्याज दर स्वैप्स :

4.1 हेजिंग के लिए ब्याज दर स्वैप कारोबारों को उपचित आधार पर लेखांकित किया गया है तथा व्यापार के लिए कारोबारों को भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा-निर्देशों के अनुरूप पाक्षिक अंतरालों पर मार्केट मूल्य पर अंकित किया गया है.

4.2 मूल्यांकन के लिए, तुलन-पत्र की तिथि को स्वैप की वास्तविक मूल्य की उस राशि पर गणना की जाती है जो स्वैप करारों के कारोबार समाप्ति पर प्राप्त या देय होंगे, कुल होने वाली हानियों, यदि हो के लिए पूर्णतः प्रावधान किया गया है, जबकि लाभों को छोड़ दिया गया है.

5. अग्रिम

5.1 भारत में अग्रिमों को मानक, अवमानक, संदिग्ध या हानि आस्तियों के रूप में वर्गीकृत किया गया है. तथा इसके लिए प्रावधान भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित दिशा-निर्देशों के अनुसार किया गया है. विदेशी शाखाओं द्वारा दिए गए अग्रिमों के संबंध में भारतीय रिजर्व बैंक के निर्देशों के अनुसार अथवा उस देश, जिसमें अग्रिम दिए गए हैं, में विद्यमान मानदंडों में से जो भी कड़े मानदंड हो, के अनुरुप वर्गीकृत किया गया है.

(PDAI) / Fixed Income Money Market and Derivatives Association (FIMMDA) are used.

Investments for which such rates / quotes are not available are valued as per norms laid down by Reserve Bank of India, which are as under:

a	Government / Approved securities	-	on Yield to Maturity basis.
b	Equity Shares, PSU and Trustee shares	-	at book value as per the latest Balance Sheet (not more than 12 months old), otherwise Re.1 per company.
c	Preference Shares	-	on Yield to Maturity basis.
d	PSU Bonds	-	on Yield to Maturity basis with appropriate credit spread mark-up.
e	Units of Mutual Funds	-	at the latest repurchase price / NAV declared by the Fund in respect of each scheme.

3.8 Investments are net of securities lent and include securities borrowed under Repo arrangements.

3.9 In respect of Investments at Overseas Branches, Reserve Bank of India guidelines or those of the host countries, whichever are more stringent are followed. In case of those branches situated in countries where no guidelines are specified, the guidelines of the Reserve Bank of India are followed.

3.10 The transfer of a security between these categories is accounted for at the acquisition cost / book value / market value on the date of transfer, whichever is the least, and the depreciation, if any, on such transfer is fully provided for.

4. INTEREST RATE SWAPS :

4.1 The interest rate swap transactions for hedging are accounted for on accrual basis and transactions for trading are marked to market at fortnightly intervals in line with the Reserve Bank of India guidelines.

4.2 For the purpose of valuation, the fair value of the total swap is computed on the basis of the amount that would be receivable or payable on termination of the transactions of the swap agreements as on the Balance Sheet date. Losses arising therefrom, if any, are fully provided for while the profits, if any, are ignored.

5. ADVANCES :

5.1 Advances in India are classified as Standard, Sub-standard, Doubtful or Loss assets and Provision for losses are made on these assets as per the Prudential Norms of the Reserve Bank of India. In respect of Advances made in overseas branches, Advances are classified in accordance with stricter of the Prudential Norms prescribed by the Reserve Bank of India or local laws of the host country in which advances are made.

5.2 अग्रिम, ऋणों पर हानि के प्रावधानों, उचंत ब्याज, दावा दायर किए गए एवं विविध जमा एवं दावे खाते के संबंध में रखी गयी राशि का नेट है.

5.3 पुनर्निधारित/पुनर्गठित खातों के संबंध में भारतीय रिज़र्व बैंक के अनुसार मौजूदा मूल्य शर्तो मे आंके गये ब्याज हानियों के लिए प्रावधान किया गया है. उस प्रावधान को 'अन्य देयतायें' शीर्ष के अंतर्गत शामिल किया गया है.

5.4 आस्ति पुनर्गठन कंपनी (इंडिया) लिमिटेड (एआरसीआईएल) को बेची गई वित्तीय आस्तियों के मामले में, यदि बिक्री शुद्ध बही मूल्य से कम मूल्य पर की गई हो तो हानि (कमी) को लाभ हानि खाते में नामे किया जाता है. यदि बिक्री मूल्य बही मूल्य से ज्यादा है तो अतिरिक्त प्रावधान राशि को लाभ हानि खाते में नहीं डाला जाता है तथा इसे एआरसीआईएल द्वारा जारी प्रतिभूति रसीद की परिपक्वता तक अलग से रखा जाता है.

6. अचल आस्तियां :

6.1 परिसर व अन्य अचल आस्तियां पुनर्मूल्यांकित परिसरों को छोड़कर, सामान्यतः ऐतिहासिक मूल्य पर ली गयी हैं, पुनर्मूल्यांकन पर हुई मूल्यवृद्धि, यदि कोई हो, को पूंजीगत प्रारक्षित निधि में जमा किया गया है. ऐसी बढ़ी हुई लागत पर मूल्यह्रास के लिए किए गए प्रावधान की, इसमें से कटौती की जाती है.

6.2 "परिसर" शीर्ष के अंतर्गत भूमि एवं निर्माणाधीन परिसरों को शामिल किया गया है.

7. प्रारक्षित निधियां एवं अधिशेष :

राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियों में प्रचलित स्थानीय कानूनों के अनुसार विदेशी शाखाओं द्वारा निर्मित सांविधिक प्रारक्षित निधियों को शामिल किया गया है.

8. राजस्व का निर्धारण :

8.1 आय को उपचय आधार पर जब तक कि अन्यथा अपेक्षित हो, लेखांकित किया गया है.

8.2 गैर निष्पादित आस्तियों तथा आय के संग्रह की अनिश्चितता की दृष्टि से, भारतीय रिजर्व बैंक के दिशा निर्देशों के अनुरूप ऐसी आय सिर्फ़ वसूल होने पर ही लेखांकित होती है.

8.3 शुल्कों से प्राप्त आय सरकारी कारोबारों को छोड़कर कमीशन, विनिमय, दलाली, खरीदे गए बिलों पर बट्टा तथा अतिदेय बिलों/अग्रिम बिलों पर ब्याज को वास्तविक वसूली पर हिसाब में लिया गया है.

9. कर्मचारियों को सेवानिवृत्ति लाभ :

9.1 भविष्य निधि खाते में किए गए अंशदान को लाभ हानि खाते में लिया गया है.

9.2 मान्यताप्राप्त ग्रेच्युटी फंड में तथा पेंशन फ़ंड में अंशदान और संचित अवकाशों के नकदीकरण एवं अतिरिक्त सेवानिवृत्ति लाभों के प्रावधानों को उपचित आधार पर लेखांकित किया गया है तथा उन्हें लाभ हानि खाते में प्रभारित किया गया है.

10. मूल्यह्रास :

10.1 कम्प्यूटर को छोड़कर,अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास, कंपनी अधिनियम, 1956 की अनुसूची दखत में निर्धारित दरों पर मूल्यह्रासित बही-मूल्य पद्धति के अंतर्गत प्रदान किया गया है.

10.2 भारत से बाहर अचल आस्तियों पर, कम्प्यूटर के अलावा मूल्यह्रास स्थानीय कानूनों या उस देश में प्रचलित परम्पराओं के अनुसार किया गया है.

5.2 Advances are net of specific loan loss provisions, interest suspense, amount received and held in suit-filed Sundry Deposits and Claims Received.

5.3 In respect of Rescheduled / Restructured accounts, Provision is made for the sacrifice of interest measured in present value terms as per Reserve Bank of India guidelines. The said provision is included under the head 'Other Liabilities'.

5.4 In case of financial assets sold to Asset Reconstruction Company (india) Limited (ARCIL), if the sale is at a price below the net book value (NBV), the shortfall is debited to the profit and loss account. If the sale value is higher than the NBV, the surplus provision is not reversed but held till the redemption of the Security Receipt issued by ARCIL.

6. FIXED ASSETS :

6.1 Premises and other Fixed Assets are stated at historical cost except those Premises, which have been revalued and appreciation on such revaluation, is credited to Capital Reserve. The depreciation provided on such incremental amount is deducted therefrom.

6.2 Premises include land and building under construction.

7. RESERVES AND SURPLUS :

Revenue and other Reserves include Statutory Reserves created by foreign branches as per applicable local laws.

8. REVENUE RECOGNITION :

8.1 Income / expenditure is recognised on accrual basis, unless otherwise stated.

8.2 In view of uncertainty of collection of income in cases of Non-performing Assets, such income is accounted for only on realisation in terms of the RBI guidelines.

8.3 Income from Fees, Commission other than on Government business, Exchange, Brokerage, Discount on Foreign Bills Purchased and Interest on Overdue Bills / Advance Bills and Dividend on shares etc. are accounted for on actual realisation.

9. RETIREMENT BENEFITS TO EMPLOYEES :

9.1 Contribution to the Provident Fund is charged to Profit and Loss account.

9.2 Contribution to recognised Gratuity Fund, Pension Fund and provision for encashment of accumulated leave and additional retirement benefits are made on actuarial basis and charged to Profit and Loss Account.

10. DEPRECIATION :

10.1 Depreciation on Fixed Assets in India except Computers, is provided under the written down value basis at the rates prescribed in Schedule XIV to the Companies Act, 1956.

10.2 Depreciation on Fixed Assets outside India except Computers is provided as per local laws or prevailing practices of the host countries.

10.3 कम्प्यूटरों पर मूल्यह्रास भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा-निर्देशों के अनुसार स्ट्रेट लाइन विधि से 33.33% की दर से प्रदान किया गया है.

10.4 एटीएम पर मूल्यह्रास स्ट्रेट लाइन पद्धति से 20% दर से प्रदान किया गया है.

10.5 परिवर्द्धनों पर मूल्यह्रास का संपूर्ण वर्ष के लिए प्रावधान किया गया है जबकि बिक्री/निपटान के वर्ष में मूल्यह्रास का कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

10.6 पट्टे पर धारित जमीन को पट्टा अवधि में एमोर्टाईज की जाती है.

11. आस्तियों का अनर्जन :

अचल आस्तियों (पुनर्मूल्यांकित आस्तियों सहित) पर अनर्जक हानियों (यदि कोई हो) को अस्तियों के अनर्जन के संबंध में चार्टर्ड एकाउन्टेन्ट ऑफ़ इंडिया द्वारा जारी लेखा मानक 28 के अनुसार मान्य किया गया है

12. आय पर कर :

आय कर में चालू कर प्रावधान एवं वर्ष में आस्थगित कर आस्ति अथवा देयता में निवल परिवर्तन शामिल रहते हैं. आस्थगित कर के लिए प्रावधान को, आमदनी एवं खर्च की उन मदों के संबंध में जो किसी एक अवधि में निर्धारित होती है और जो एक अथवा अधिक परवर्ती अवधियों में प्रत्यावर्तन योग्य हैं पर विवेक पूर्ण नीति के अध्यधीन हिसाब में लिया जाता है. आस्थगित कर आस्तियों को हिसाब में लेने के पीछे प्रबंधन की यह मंशा रहती है कि इनकी वसूली की अधिक संभावना है. आस्थगित कर आस्तियों एवं देयताओं पर कर की गणना अधिनियमित कर दरों पर उन वर्षों की अपेक्षित दरों पर की जाती है जिन वर्षों में इनकी प्राप्ति, रिवर्सल अथवा निस्तारण की संभावना होती है. आस्थगित कर देयताओं एवं आस्तियों पर कर की दरों में परिवर्तन के प्रभाव को उस अवधि की आय विवरणी, जिसमें ऐसे परिवर्तन को अधिनियमित किया गया हो में हिसाब में लिया जाता है.

13. प्रति शेयर अर्जन :

बैंक द्वारा अपने बेसिक एवं डाइल्यूटेड प्रति ईक्विटी शेयर अर्जन को भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के इस संबंध में जारी लेखा मानक 20 के अनुसार रिपोर्ट किया जाता है. बेसिक प्रति शेयर अर्जन की गणना शुद्ध आय को उस अवधि के लिए बकाया भारित औसत ईक्विटी शेयरों की संख्या से विभाजित कर की जाती है. डाइल्यूटेड प्रति शेयर अर्जन की गणना शुद्ध आय को उस अवधि के लिए बकाया भारित औसत ईक्विटी शेयरों एवं उस अवधि के दौरान डाइल्यूटेड ईप्टि शेयरों की संख्या में से गणना की जाती है.

14. प्रावधानों, आकस्मिक देयताएं व आकस्मिक आस्तियां :

भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के इस संबंध में जारी लेखा मानक 29 (आकस्मिक देयताओं एवं आकस्मिक आस्तियों के लिए प्रावधान) के अनुसार बैंक द्वारा आकस्मिक देयताओं एवं आकस्मि आस्तियों के लिए प्रावधान विगत में हुई किसी घटना के लिए उत्पन्न हुए वर्तमान दायित्व के लिए किया जाता है. यह संभव है कि इस दायित्व के निस्तारण के लिए आर्थिक संसाधानों की आवश्यकता हो और तब इस दायित्व हेतु राशि का विश्वसनीय मूल्यांकन किया जा सके.

आकस्मिक आस्तियों को वित्तीय विवरण में हिसाब में नहीं लिया जाता है, क्योंकि इससे प्राप्त होने वाली आय की वसूली कभी भी संभव नहीं हो सकती है.

10.3 Depreciation on Computers is provided on Straight Line Method at the rate of 33.33%, as per the guidelines of Reserve Bank of India.

10.4 Depreciation on ATMs is provided on Straight Line Method at the rate of 20%.

10.5 While depreciation on additions is provided for full year, no depreciation is provided in the year of sale / disposal.

10.6 Leasehold land is amortised over the period of lease.

11. IMPAIRMENT OF ASSETS :

Impairment losses (if any) on Fixed Assets (including revalued assets) are recognised in accordance with the Accounting Standard 28 ("Impairment of Assets") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India.

12. TAXES ON INCOME :

Income tax comprises of current tax provision and the net change in the deferred tax asset or liability in the year. Deferred tax is recognised subject to consideration of prudence in respect of items of income and expenses those arise at one point of time and are capable of reversal in one or more subsequent periods. Deferred tax assets are recognised subject to the management's judgement that realisation is more likely than not. Deferred tax assets and liabilities are measured using enacted tax rates expected to apply to taxable income in the years in which the timing differances are expected to be received, settled or reversed. The effect on deferred tax assets and liabilities of a change in tax rates is recognised in the income statement in the period of enactment of the change.

13. EARNINGS PER SHARE :

The bank reports basic and diluted earnings per equity share in accordance with the Accounting Standard 20 ("Earnings Per Share") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India. Basic earnings per equity share has been computed by dividing net income by the weighted average number of equity shares outstanding for the period. Diluted earnings per equity share is computed using the weighted average numer of equity shares and dilutive potential equity shares outstanding during the period.

14. PROVISIONS, CONTINGENT LIABILITIES AND CONTINGENT ASSETS :

As per the Accounting Standard 29 ("Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India, the Bank recognises provisions only when it has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and when a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

Contingent Assets are not recognised in the financial statements since this may result in the recognition of income that may never be realised.

अनुसूची-18 लेखों पर टिप्पणियां
Schedule -18 Notes on accounts

क. भारतीय रिज़र्व बैंक की अपेक्षाओं के अनुसार प्रकटीकरण / A. Disclosure in terms of RBI requirements

1. पूंजी / 1. Capital

	मद	Items	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
i)	सी आर ए आर (%)	CRAR (%)	13.65%	12.61%
ii)	सी आर ए आर - टियर I पूंजी (%)	CRAR - Tier I capital (%)	10.98%	8.21%
iii)	सी आर ए आर - टियर II पूंजी (%)	CRAR - Tier II Capital (%)	2.67%	4.40%
iv)	बैंक में भारत सरकार की शेयरधारिता का प्रतिशत	Percentage of the shareholding of the Government of India in bank	53.81%	66.83%
v)	टियर II पूंजी के रूप में ली गई गौण पूंजी (वर्ष के दौरान)	Amount of subordinated debt raised as Tier-II capital (during the year)	Rs. 770 Crores	—

2. निवेश / 2. Investments

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

	मद		Items	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
(1)	निवेशों का मूल्य		Value of Investments		
(i)	निवेशो का कुल मूल्य	(i)	Gross Value of Investments		
	(क) भारत में		(a) In India	32498.04	34992.75
	(ख) भारत से बाहर		(b) Outside India,	3250.02	2216.17
(ii)	मूल्यह्रास के लिए प्रावधान	(ii)	Provisions for Depreciation		
	(क) भारत में		(a) In India	608.82	123.38
	(ख) भारत से बाहर		(b) Outside India,	25.01	11.10
(iii)	निवेशों का कुल मूल्य	(iii)	Net Value of Investments		
	(क) भारत में		(a) In India	31889.22	34869.37
	(ख) भारत से बाहर		(b) Outside India.	3225.00	2205.07
(2)	निवेशों पर मूल्यह्रास के लिए प्रावधानों में संचलन		Movement of provisions held towards depreciation on investments		
(i)	आरंभिक शेष	(i)	Opening balance	203.16	133.29
(ii)	जोड़ें : वर्ष के दौरान किए गए प्रावधान	(ii)	Add: Provisions made during the year	610.14	83.09
(iii)	घटाएं : वर्ष के दौरान अतिरिक्त प्रावधानों का बट्टाकरण/पुनरांकन	(iii)	Less: Write-off / write-back of excess provisions during the year	141.59	13.22
(iv)	अंतिम शेष	(iv)	Closing balance	671.71	203.16

2.1 रिपो संव्यवहार / 2.1 Repo Transactions

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

		वर्ष के दौरान न्यूनतम शेष Minimum outstanding during the year	वर्ष के दौरान न्यूनतम शेष Maximum outstanding during the year	वर्ष के दौरान न्यूनतम शेष Daily Average outstanding during the year	31 मार्च 2006 को As on March 31, 2006
रिपोज के तहत बेची गई प्रतिभूतियां	Securities sold under repos	10.04	250.00	9.33	शून्य / NIL
रिपोज के तहत खरीदी गई प्रतिभूतियां	Securities purchased under reverse repos	49.73	49.75	7.09	शून्य / NIL

2.2 गैर - एस एल आर निवेश पोर्टफोलियो / 2.2 Non-SLR Investment Portfolio

i) गैर - एस एल आर निवेशों के जारीकर्ता घटक / i) Issuer composition of Non SLR investments

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

सं. No.		जारीकर्ता Issuer	राशि Amount	निजी प्लेसमेंट की सीमा Extent of Private Placement	निवेश ग्रेड के नीचे की सीमा Extent of 'Below Investment Grade' Securities	अनरेटेड प्रतिभूतियों की सीमा Extent of 'Unrated' Securities	अ-सूचित प्रतिभूतियों की सीमा Extent of 'Unlisted' Securities
(1)		(2)		(4)	(5)	(6)	(7)
(i)	पीएसयू	PSUs	1137.50	1087.56	43.13	27.40	676.40
(ii)	एफआई	FIs	1694.53	1693.77	131.94	48.29	659.55
(iii)	बैंक	Banks	481.78	461.78	-	3.00	132.78
(iv)	निजी निगम	Private Corporate	620.09	389.13	10.52	133.61	270.75
(v)	अनुषंगियां / संयुक्त उद्यम	Subsidiaries / Joint Ventures	696.75	-	N.A	N.A	-
(vi)	अन्य	Others	1345.87	-	-	-	-
(vii)	मूल्य ह्रास संबंधित प्रावधान	Provision held towards depreciation	365.54	XXX	XXX	XXX	XXX
	कुल	Total	5610.98				

ii) नॉन-परफॉर्मिंग-नॉन-एल एल आर निवेश / ii) Non-performing Non-SLR investments

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

विवरण	Particulars	चालू वर्ष Current year	पिछला वर्ष Previous year
आरंभिक शेष	Opening balance	227.91	115.75
1 अप्रैल से वर्ष के दौरान परिवर्धन	Additions during the year since 1st April	25.21	144.18
उपरोक्त वर्ष के दौरान कटौतियां	Reductions during the above period	165.55	32.02
अंतिम शेष	Closing balance	87.57	227.91
कुल धारित प्रावधान	Total provisions held	79.83	115.49

2.3 डेरीवेटिव्स / 2.3 Derivatives

2.3.1 फारवर्ड दर समझौते / ब्याज दर स्वैप / 2.3.1 Forward Rate Agreement / Interest Rate Swap

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

	विवरण	Items	चालू वर्ष Current year	पिछला वर्ष Previous year
i)	स्वैप समझौते का नोशनल प्रिंसिपल	The notional principal of swap agreements	6664.79	3307.08
ii)	इस समझौते को काउंटर पार्टी द्वारा पूरा न करने पर होने वाली हानियां	Losses which would be incurred if counter parties failed to fulfill their obligations under the agreements	105.47	47.31
iii)	स्वैप मानने पर बैंक द्वारा जरूरी कोलैटरल	Collateral required by the bank upon entering into swaps	-	-
iv)	स्वैप से उत्पन्न क्रेडिट रिस्क कंसंट्रेशन	Concentration of credit risk arising from the swaps	97.92	36.53
v)	स्वैप बही का उचित मूल्य	The fair value of the swap book	-41.00	-4.10

बाजार निर्माण, एफ सी एन आर (बी) डिपोजिट पोर्टफोलियो, डिपोजिट्स तथा कॉल लेडिंग तथा हेजिंग मार्केट मेकिंग एक्सपोजर तथा बैंक टीयर II बॉण्ड्स की होजिंग के लिए ब्याज दर स्वैप्स लिए गए हैं.

हेज संबंधित सभी ब्याज दर स्वैप्स ''रिसीव फिक्स्ड तथा पे फ्लोटिंग पर आधारित हैं''. हेज ब्याज दर से संबंधित स्वैप्स ब्याज वाली आस्तियां व देयताएं/व्यापारिक उद्देश्यों पर आधारित हैं.

Interest Rate Swaps were undertaken for market making, hedging of FCNR (B) Deposit Portfolio, deposits and call lending and hedging market making exposures and for hedging Bank's Tier II Bonds.

All the interest rate swaps undertaken to hedge were on the basis of "Receive fixed and pay floating". The swaps are undertaken to hedge interest rate risk on interest bearing assets and liabilities / trading purposes.

2.3.2 एक्सचेंज ट्रेडेड ब्याज दर डेरीवेटिव्स :

2.3.2 Exchange Traded Interest Rate Derivatives:

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

सं. क्र. Sr. No.	विवरण	Particulars	राशि Amount
(i)	वर्ष के दौरान एक्सचेंज ट्रेडेड ब्याज दर डेरीवेटिव्स की नोशनल प्रिंसिपल राशि (लिखितवार)	Notional principal amount of exchange traded interest rate derivatives undertaken during the year (instrument-wise)	NIL
(ii)	वर्ष के दौरान एक्सचेंज ट्रेडेड ब्याज दर डेरीवेटिव्स की नोशनल प्रिंसिपल राशि 31 मार्च 2006 के अनुसार (लिखितवार)	Notional principal amount of exchange traded interest rate derivatives outstanding as on 31st March 2006 (instrument-wise)	NIL
(iii)	वर्ष के दौरान एक्सेंज ट्रेडेड ब्याज दर डेरीवेटिव्स की नोशनल प्रिंसिपल राशि अत्यधिक प्रभावी नहीं (लिखितवार)	Notional principal amount of exchange traded interest rate derivatives outstanding and not "highly effective" (instrument-wise)	NIL
(iv)	एक्सचेंज ट्रेडेड ब्याज दर की मार्क-टू-मार्केट कीमत ''अत्यधिक प्रभावी'' नहीं (लिखितवार)	Mark-to-market value of exchange traded interest rate derivatives outstanding and not "highly effective" (instrument-wise)	NIL

2.3.3 डेरीवेटिव्स में जोखिम एक्सपोजर का प्रकटीकरण

गुणात्मक प्रकटीकरण

बैंक की ट्रेजरी नीति में डेरीएटिव्स लेन देनों के कार्य के लिए सभी प्रकार की वित्तीय डेरीएटिव्स लिखतों के प्रकार, विस्तार एवं उपयोग, अनुमोदन प्रक्रिया तथा ओपन पोजीशन लिमिट, स्टाप लॉस लिमिट तथा काउन्टर पार्टी एक्सपोजर लिमिट जैसी लिमिटें निर्धारित की गई हैं.

बैंक अपने ऑन और ऑफ बैलेन्स शीट एक्सपोजरों की हेजिंग के लिए तथा मार्केट मेकिंग के लिए वित्तीय डेरीएटिव्स लेन देनों का उपयोग करता है, मूलतः ये उत्पाद, हेजिंग जोखिम लागत कम करने तथा ऐसे लेन देनों में प्रतिफल बढ़ाने के एवं प्रोपराइटरी ट्रेडिंग के लिए उपयोग में लाए जाते हैं.

बैंक को जिन जोखिमों का खतरा रहता है, वे हैं : बाजार जोखिम, देशीय जोखिम और परिचालन जोखिम. बैंक के जोखिम प्रबंधन नितियां (बैंक के निदेशक मंडल द्वारा अनुमोदित) हैं. जो एम टी एम, वी ए आर तथा पी वी 01 के माध्यम से लेन देनों की वित्तीय जोखिमों को मापने तथा उचित जोखिम सीमाएं तय करने के लिए तैयार की गई हैं. इनको बैंक के जोखिम प्रबंधन विभाग द्वारा समय-समय पर विश्वसनीय एवं अद्यतन प्रबंधन सूचना प्रणालियों द्वारा मानीटर किया जाता है तथा इस बारे में बैंक के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की अध्यक्षता वाली निदेशकों की जोखिम प्रबंध समिति को अवगत कराया जाता है.

लेन देनों की काउंटर पार्टियां, बैंक तथा कार्पोरेट प्रतिष्ठान है अनुमोदित एक्सपोजर सीमाओं के अंतर्गत डील की जाती है. डेरीएटिव्स उत्पादों पर ऋण जोखिम मापने के लिए बैंक ने भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित मौजूदा एक्सपोजर पद्धति को अपनाया है, जिसके अनुसार बैंक कुल प्रतिस्थापन लागत का योग, (सभी संविदाओं

2.3.3 Disclosures on risk exposure in derivatives

Qualitative Disclosure

The Treasury Policy of the bank lays down the types of financial derivative instruments, scope of usages, approval procedures and the limits like open position limits, stop loss limits and counter party exposure limits for undertaking derivative transactions.

The Bank uses financial derivative transactions for hedging its on or off balance sheet exposures as well as for market making. Basically, these products are used for hedging risk, reducing cost and increasing the yield in such transactions and for proprietary trading.

The types of risk to which the bank is exposed to are credit risk, market risk, country risk and operational risk. The Bank has risk management policies (approved by Board of Directors of the Bank) which is designed to measure the financial risks for transactions in the trading book on a regular basis, by way of MTM, VaR and PV01, and to set appropriate risk limits. These are monitored by means of reliable and upto date Management Information Systems by the Risk Management Department of the Bank from time to time who, in turn, apprises the risk profile to the Risk Management Committee of Directors which is presided over by the Bank's Chairman and Managing Director.

The counter parties to the transactions are banks and corporate entities. The deals are done under approved exposure limits. The bank has adopted the current exposure method prescribed by Reserve Bank of India for measuring Credit Exposure on

को मार्क टु मार्केट द्वारा प्राप्त करने सकारात्मक मूल्य सहित अर्थात् जहां बैंक को काउंटर पार्टी से धन प्राप्त करना है) तथा ऋण जोखिम में भविष्य में होने वाले संभाव्य परिवर्तनों की राशि जिसकी गणना संविदा की कुल प्रधान कल्पित राशि शेष परिपक्वता के अनुसार संबंधित क्रेडिट कंनवर्जन के साथ गुणा करके परिकलित की जाती है, जोकि निम्नानुसार है.

Derivative products as per which the bank sums the total replacement cost (obtained by mark to market of all its contracts with positive value i.e. when the bank has to receive money from the counter party) and an amount for potential future changes in credit exposure calculated on the basis of the total notional principal amount of the contract multiplied by the relevant credit conversion factors according to the residual maturity as detailed herein under:-

कल्पित मूल राशि पर लागू किया जाने वाला रूपान्तरण घटक

Conversion factor to be applied on notional principal amount

अवशिष्ट परिपक्वता	Residual Maturity	ब्याज दर संविदा Interest Rate Contract	विनिमय दर संविदा Exchange Rate Contract
एक वर्ष से कम	Less than one year	शून्य NIL	1.0%
एक वर्ष और अधिक	One year and above	0.50%	5.0%

हेज तथा गैर-हेज (मार्केट मेकिंग) लेन देनों को अलग से दर्ज किया जाता है. हैजिंग डेरिवेटिव्स वास्तविक आधार पर हिसाब में लिए जाते हैं, ट्रेडिंग डेरिवेटिव्स वास्तविक आधार पर हिसाब में लिए जाते हैं. ट्रेडिंग डेरिवेटिव्स पोजिशन मार्केट को मार्क दी जाती है और परिणाम स्वरूप लाभ-हानि खाते में यदि कोई हानि हो, तो ली जाती है. लाभ, यदि कोई हो, नहीं माना जाता है, ब्याज दर स्वैप्स से संबंधित ब्याज और व्यय निपटान की तारीख पर मान्य किए जाते हैं. ट्रेडिंग स्वैप के समाप्त होने पर लाभ/हानि समाप्ति की तारीख पर आय/व्यय में दर्ज किए जाते हैं.

The hedge / non-hedge (market making) transactions are recorded separately. Hedging derivatives are accounted for on an accrual basis. Trading derivative positions are marked-to-market (MTM) and the resulting losses, if any, are recognized in the Profit and Loss Account. Profit, if any, is not recognized. Income and Expenditure relating to interest rate swaps are recognized on the settlement date. Gains / losses on termination of the trading swaps are recording on the termination date as income / expenditure.

मात्रात्मक प्रकटीकरण

Quantitative Disclosures

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

सं. क्र. Sr. No.	मदें	Particulars	करेंसी डेरिवेटिव्स Currency Derivatives	ब्याज दर डेरिवेटिव्स Interest rate derivatives
(i)	डेरिवेटिव्स (कल्पित मूल राशि)	Derivatives (Notional Principal Amount)	1780.73	6664.79
	क) हैजिंग के लिए	a) For hedging	581.21	4719.09
	ख) ट्रेडिंग के लिए	b) For trading	1199.52	1945.70
(ii)	मार्केट टू मार्केट पोजिशन (1)	Marked to Market Positions [1]	-9.89	-40.59
	क) आस्तियां (+)	a) Asset (+)	0.00	8.01
	ख) देयताएं (-)	b) Liability (-)	-9.89	-48.60
(iii)	क्रेडिट एक्सपोजर (2)	Credit Exposure [2]	34.38	108.17
(iv)	ब्याज दर में 1% होने वाले परिवर्तन का प्रभाव (100*पीवी01)	Likely impact of one percentage change in interest rate (100*PV01)	1.14	66.04
	क) हैजिंग डेरिवेटिव्स पर	a) on hedging derivatives	1.14	65.88
	ख) ट्रेडिंग डेरिवेटिव्स पर	b) on trading derivatives	0.00	0.16
(v)	वर्ष के दौरान देखे गए (100*पीवी01) न्यूनतम तथा अधिकतम	Maximum and Minimum of 100*PV01 observed during the year	3.27 & 0.13	72.03 & 53.58
	क) हैजिंग पर	a) On hedging	3.27 & 0.13	72.03 & 53.58
	ख) ट्रेडिंग पर	b) On trading	0.00	0.16 & 0.15

2.4 आस्ति गुणवत्ता / 2.4 Asset Quality

2.4.1 अनर्जक आस्तियां / 2.4.1 Non-Performing Asset

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

	मदें	Items	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
(i)	शुद्ध अग्रिमों में शुद्ध एनपीए (%)	Net NPAs to Net Advances (%)	0.87%	1.45%
(ii)	एनपीए का संचलन (सकल)	Movement of NPAs (Gross)		
	(क) आरंभिक शेष	(a) Opening balance	3221.81	3979.86
	(ख) वर्ष के दौरान जोड़े गए	(b) Additions during the year	549.65	662.96
	(ग) वर्ष के दौरान घटाए गए	(c) Reductions during the year	1481.32	1321.01
	(घ) अंतिम शेष	(d) Closing balance	2390.14	3321.81
(iii)	शुद्ध एनपीए का संचलन (फ्लोटिंग प्रावधान का नेट)	Movement of Net NPAs (net of floating provisions)		
	(क) आरंभिक शेष	(a) Opening balance	619.64	1042.00
	(ख) वर्ष के दौरान जोड़े गए	(b) Additions during the year	420.05	439.84
	(ग) वर्ष के दौरान घटाए गए	(c) Reductions during the year	521.65	862.20
	(घ) अंतिम शेष	(d) Closing balance	518.04	619.64
(iv)	एनपीए हेतु प्रावधान का संचलन (मानक आस्तियों पर प्रावधान छोड़कर)	Movement of provisions for NPAs (Excluding provisions on standard assets)		
	(क) आरंभिक शेष	(a) Opening balance	1732.20	1813.37
	(ख) वर्ष के दौरान जोड़े गए	(b) Provisions made during the year	400.50	556.05
	(ग) अधिक्य प्रावधानों का राइट ऑफ / राइट बैक	(c) Write-off / write-back of excess provisions	804.63	637.22
	(घ) अंतिम शेष	(d) Closing balance	1328.07	1732.20

2.4.2 पुनर्गठन के अधीन ऋण आस्तियों की जानकारी / 2.4.2 Details of Loan Assets subjected to Restructuring

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

	मदें	Items	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
(i)	पुनर्गठन, पुनर्निधारण, पुनः समझौते के अधीन ऋण की कुल राशि;	Total amount of loan assets subjected to restructuring, rescheduling, renegotiation;	279.75	771.92
	- जिसमें से सी डी आर के तहत	- Of which under CDR	75.58	495.15
(ii)	पुनर्गठन, पुनर्निधारण, पुनः समझौते के अधीन सब-स्टैंडर्ड आस्तियों की राशि;	The amount of Standard assets subjected to restructuring, rescheduling, renegotiation;	215.00	722.85
	- जिसमें से सी डी आर के तहत	- Of which under CDR	66.23	481.92
(iii)	पुनर्गठन, पुनर्निधारण, पुनः समझौते के अधीन स्टैंडर्ड आस्तियों की राशि;	The amount of Sub-Standard assets subjected to restructuring, rescheduling, renegotiation;	58.95	37.57
	- जिसमें से सी डी आर के तहत	- Of which under CDR	5.59	13.23
(iv)	पुनर्गठन, पुनर्निधारण, पुनः समझौते के अधीन संदेहास्पद आस्तियों की राशि;	The amount of Doubtful assets subjected to restructuring, rescheduling, renegotiation;	5.80	11.50
	- जिसमें से सी डी आर के तहत	- Of which under CDR	3.76	-
	टिप्पणी : [(i) = (ii)+(iii)+(iv)]	Note: [(i) = (ii)+(iii)+(iv)]		

2.4.3 प्रतिभूतिकरण/पुनर्गठन कंपनी को आस्ति पुनर्गठन के लिए बेची गयी वित्तीय आस्तियों की जानकारी

2.4.3 Details of financial assets sold to Securitisation / Reconstruction Company for Asset Reconstruction

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

	मदें	Items	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
(i)	खातों की संख्या	No. of accounts	4	–
(ii)	एससी/आरसी को बेचे गए खातों की कुल कीमत (प्रावधानों का नेट)	Aggregate value (net of provisions) of accounts sold to SC / RC	1.84	–
(iii)	सकल कंसिडरेशन	Aggregate consideration	32.63	–
(iv)	आरंभिक वर्षों में अंतरित खातों के संबंध में वसूली गयी अतिरिक्त कंसिडरेशन	Additional consideration realized in respect of accounts transferred in earlier years	–	–
(v)	सकल लाभ/(हानि) शुद्ध बही कीमत पर	Aggregate gain / (loss) over net book value.	30.79	–

2.4.4 मानक आस्तियों पर प्रावधान

2.4.4 Provisions on Standard Asset

(रु. करोड़ो में / Rs. in Crores)

मदें	Items	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
आरबीआई नियमों के अनुसार मानक आस्तियों के लिए प्रावधान	Provisions towards Standard Assets as per RBI norms	218.85	105.33
मानक आस्तियों के लिए अन्य आकस्मिक प्रावधान	Other contingent provision towards Standard Assets	54.02	88.80

2.5 व्यावसायिक अनुपात

2.5 Business Ratio

	मदें	Items	चालू वर्ष Current year	पिछला वर्ष Previous Year
(i)	कार्यशील निधियों के प्रतिशत के तौर पर ब्याज आय	Interest Income as a percentage to Working Funds	6.69%	6.86%
(ii)	कार्यशील निधियों के प्रतिशत के तौर पर गैर ब्याज आय	Non-interest income as a percentage to Working Funds	1.12%	1.39%
(iii)	कार्यशील निधियों के प्रतिशत के तौर पर परिचालन लाभ	Operating Profit as a percentage to Working Funds	1.92%	2.45%
(iv)	आस्तियों पर प्रतिफल	Return on Assets	0.79%	0.75%
(v)	प्रति कर्मचारी व्यवसाय (जमा तथा अग्रिम) (रु. लाख में)	Business (Deposits plus advances) per employee (Rs. in Lac)	396.00	316.00
(vi)	प्रति कर्मचारी लाभ (रु. लाख में)	Profit per employee (Rs. in Lac)	2.13	1.71

2.6 आस्ति देयता प्रबंधन

आस्तियों और देयताओं के कुछ विवरणों का परिपक्वता आधार

2.6 Asset Liability Management

Maturity pattern of certain items of assets and liabilities

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

		1 से 14 दिन 1 to 14 days	15 से 28 दिन 15 to 28 days	29 दिन से 3 माह 29 days to 3 months	3 महीनों से ज्यादा तथा 6 महिनों तक Over 3 months & up to 6 months	6 महीनों से ज्यादा तथा 1 वर्ष तक Over 6 months & up to 1 year	1 वर्ष से ज्यादा तथा 3 वर्ष तक Over 1 year & up to 3 years	3 वर्ष से ज्यादा तथा 5 वर्ष तक Over 3 years & up to 5 years	5 वर्ष से अधिक Over 5 years	कुल Total
जमा राशियां	Deposits	9043.06	3671.11	9238.62	10419.71	12838.57	44663.44	3235.90	551.59	93662.00
अग्रिम	Advances	6537.35	1072.31	7870.66	6697.37	4696.45	20077.70	6022.93	6937.01	59911.78
निवेश	Investments	568.08	419.64	1038.58	696.00	509.74	5254.77	5970.73	20656.68	35114.22
उधार	Borrowings	3072.65	22.32	755.96	0.37	37.32	844.31	56.54	12.73	4802.20
विदेशी मुद्रा आस्तियां	Foreign Currency assets	4071.68	1871.06	4418.87	3987.71	1567.83	2866.30	2818.72	1456.79	23058.96
विदेशी मुद्रा देयताएं	Foreign Currency liabilities	2937.31	2099.66	4442.04	3143.31	3870.32	5270.66	866.47	2128.62	24758.39

2.7 संवेदनशील क्षेत्र को ऋण

2.7.1 रिअल एस्टेट क्षेत्र में एक्सपोजर

2.7 Lending to Sensitive Sector

2.7.1 Exposure to Real Estate Sector

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

श्रेणी	Category	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
क) प्रत्यक्ष एक्सपोजर	a) Direct exposure		
(i) आवासीय बंधक –	(i) Residential Mortgages –		
आवासीय संपत्ति पर बंधक द्वारा पूर्ण सुरक्षित कर्ज देना जो कर्जदार के स्वामीत्व में है/होगी या तो किराए पर है.	Lendings fully secured by mortgages on residential property that is or will be occupied by the borrower or that is rented;		
रु. 15 लाख तक	Upto Rs.15 Lac	3425.58	2726.12
रु. 15 लाख से ऊपर	Above Rs.15 Lac	411.22	245.61
(ii) वाणिज्यिक रीअल एस्टेट	(ii) Commercial Real Estate –		
वाणिज्यिक रीअल एस्टेट पर बंधक द्वारा सुरक्षित कर्ज (कार्यालय भवन, रीटेल स्पेस, मल्टी पर्पस कमर्शियल परिसर, बहुपरिवार आवासीय भवन, बहु-किराएदार कमर्शियल परिसर, औद्योगिक या चेयर हाउस स्पेस, होटल, जमीन, अधिग्रहण, विकास तथा निर्माण कार्य आदि) प्रकटीकरण में ऋणों में गैर निधि आधारित (एन एफ बी) सीमाएं शामिल हैं.	Lendings secured by mortgages on commercial real estates (office buildings, retail space, multi-purpose commercial premises, multi-family residential buildings, multi-tenanted commercial premises, industrial or warehouse space, hotels, land acquisition, development and construction, etc.). Exposure would also include non-fund based (NFB) limits;	345.69	205.67
(iii) बंधक युक्त प्रतिभूतियों में निवेश (एम बी एस) तथा अन्य प्रतिभूतित प्रकटीकरण –	(iii) Investments in Mortgage Backed Securities (MBS) and other securitised exposures –		
क. आवासीय	a. Residential,	11.34	–
ख. वाणिज्यिक रीअल एस्टेट	b. Commercial Real Estate.	196.96	76.70
ख) अप्रत्यक्ष एक्सपोजर	b) Indirect Exposure		
निधि आधारित तथा गैर निधि आधारित प्रकटीकरण– नैशनल हाउसिंग बैंक (एनएचबी) तथा आवासीय वित्तीय कंपनियों पर (एएफसीज)	Fund based and non-fund based exposures on National Housing Bank (NHB) and Housing Finance Companies (HFCs).	947.15 1682.44	– 1023.57

2.7.2 पूंजी बाजार में ऋण जोखिम / 2.7.2 Exposure to Capital Market

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

	विवरण		Items	चालू वर्ष Current year	पिछला वर्ष Previous Year
(i)	इक्विटी शेयर में निवेश	(i)	Investments made in equity shares	385.85	517.88
(ii)	बांड्स/परिवर्तनीय डिबेंचर में निवेश	(ii)	Investments in bonds / convertible debentures	0.56	0.76
(iii)	इक्विटी आधारित म्यूचुअल फंड की यूनिट्स में निवेश	(iii)	Investments in units of equity–oriented mutual funds	202.40	56.26
(iv)	इक्विटी शेयर्स (आईपीओ/एसओपीएस को शामिल कर), बांड्स तथा डिबेंचर्स, इक्विटी आधारित म्यूचुअल फंड्स की यूनिट में निवेश के लिए शेयर के पेटे व्यक्तियों को अग्रिम	(iv)	Advances against shares to individuals for investment in equity shares (including IPOs / ESOPS), bonds and debentures, units of equity oriented mutual funds	6.74	8.08
(v)	स्टॉक ब्रोकरों को जमानती तथा गैर जमानती अग्रिम तथा स्टॉक ब्रोकरों तथा मार्केट मेकर की ओर से जारी गारंटियां	(v)	Secured and unsecured advances to stockbrokers and guarantees issued on behalf of stockbrokers and market makers:	4.15	8.32
	पूंजी बाजार में कुल ऋण जोखिम		Total Exposure to Capital Market		
	(i+ii+iii+iv+v)		(i+ii+iii+iv+v)	599.70	591.30
(vi)	उपरोक्त (v) के संबंध में – मार्जिन ट्रैडिंग के लिए स्टॉक ब्रोकरों को कुल वित्तीय सहायता	(vi)	Of (v) above, the total finance extended to stockbrokers for margin trading.	–	–

2.7.3 जोखिम श्रेणीवार : देशीय प्रकटीकरण / 2.7.3 Risk Category wise Country Exposure

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

जोखिम श्रेणी*	Risk Category*	31 मार्च 2006 को ऋण जोखिम (नेट) Exposure (net) as at 31st March 06	31 मार्च 2006 को प्रावधान Provision held as at 31st March 06	31 मार्च 2005 को ऋण (नेट) Exposure (net) as at 31st March 05	31 मार्च 2005 को प्रावधान Provision held as at 31st March 05
अमहत्वपूर्ण	Insignificant	6426.55	2.53	3443.13	2.83
न्यून	Low	3082.28	1.32	1900.07	-
मध्य	Moderate	752.97	-	332.71	-
ऊंचा	High	44.82	-	25.38	-
अधिक ऊंचा	Very High	1058.43	-	939.29	-
नियंत्रित	Restricted	9.81	-	8.32	-
ऑफ क्रेडिट	Off-credit	10.44	-	3.04	-
कुल	Total	11385.30	3.85	6651.94	2.83

2.7.4 बैंक द्वारा एकल ऋणी सीमा (एसजीएल) समूह ऋणी सीमा (जीबीएल) में आधिक्य की जानकारी

2.7.4 Details of Single Borrower Limit (SGL), Group Borrower Limit (GBL) exceeded by the bank.

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

कर्जदार का नाम	Name of the borrower	सिंगल कर्जदार प्रकटीकरण सीमा Single borrower exposure limit	कुल निर्धारित सीमा Total Limit sanctioned	31.3.2006 को शेष Balance as on 31.3.2006
एचडीएफसी लिमिटेड	HDFC Limited	911.48	1188.15	1029.10
आईसीआईसीआई बैंक लिमिटेड	ICICI Bank Limited	911.48	1179.93	700.00
पॉवर फाइनांस कॉर्पोरेशन लिमिटेड	Power Finance Corporation Limited	1215.31	1518.41	1081.13

2.8 विविध

2.8 Miscellaneous

2.8.1 वर्ष के दौरान आयकर हेतु किए गए प्रावधान की राशि

2.8.1 Amount of Provisions made for Income-tax during the year

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

		चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous year
आयकर हेतु प्रावधान	Provision for Income Tax	287.64	186.28
घटाएं : पिछले वर्ष से संबंधित आयकर का रिवर्सल	Less: Reversal of income tax provisions relating to previous years	222.58	nil
आयकर के लिए नेट प्रावधान	Net Provision for Income Tax	65.06	186.28

2.8.2 भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा लगाए गए दंड का प्रकटीकरण

भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा बैंकिंग रेगुलेशन अधिनियम 1949 की धारा 46(4) के तहत बैंक पर कोई दंड नहीं लगाया गया है.

2.8.2 Disclosure of penalties imposed by RBI

The Reserve Bank of India has not imposed any penalty on Bank u/s 46(4) of the Banking Regulation Act 1949.

3. एसएलआर निवेश

3. SLR Investments

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

विवरण	Particulars	31.3.2006 को As on 31.3.2006		31.3.2005 को As on 31.3.2005	
		बही मूल्य Book Value	मार्केट मूल्य Market Value	बही मूल्य Book Value	मार्केट मूल्य Market Value
सरकारी प्रतिभूतियां – एसएलआर (सीजी, एसजी व टीबी)	Government Securities – SLR(CG,SG & TB)	27870.03	27895.16	25224.00	24802.90
अनुमोदित प्रतिभूतियां – एसएलआर	Approved Securities – SLR	1321.78	1562.83	1298.80	1480.84

4 प्रावधानों व आकस्मिकताओं का ब्रेक अप

लाभ व हानि खाते में आने वाले प्रावधान व आकस्मिकताओं का विवरण इस प्रकार है :

4. Break up of Provisions and Contingencies

The break-up of provisions and contingencies appearing in Profit & Loss Account is as under

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

विवरण	Particulars	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
बट्टेखाते में डाले गए अशोध्य ऋणों/एनपीए के लिए प्रावधान	Bad debts written off / Provision made towards NPA	340.01	429.39
पुनर्गठित मानक व अवमानक खातों में ब्याज के सैक्रिफाइस हेतु प्रावधान	Provision towards sacrifice of interest in Restructured standard and sub-standardaccounts	14.15	24.00
कंट्री रिस्क प्रबंधन हेतु प्रावधान	Provision for Country Risk Management	1.02	2.83

विवरण	Particulars	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
कर हेतु प्रावधान (अस्थगित करों सहित)	Provision for taxes (including deferred Taxes)	287.64	186.28
निवेश पर मूल्यह्रास हेतु प्रावधान	Provision for depreciation on investment	610.14	809.85
स्टैंडर्ड आस्तियों हेतु प्रावधान (प्रारंभिक वर्षों में बनाए गए रु. 103.73 करोड़ के जेनरिक प्रावधान के रिवर्सल का नेट)	Provision for standard assets (net of Reversal of generic provision created in Earlier years of Rs. 103.73 Crores)	9.79	7.56
कर्मचारी कल्याण खर्च हेतु प्रावधान)	Provision for staff welfare expenses	15.00	10.00
वेतन संशोधन हेतु प्रावधान	Provision for wage revision	0	122.43
एचटीएम के तहत धारित निवेश पर प्रीमियम का परिशोधन	Amortization of premium on investments Held under HTM	114.34	10.90
अन्य	Others	35.91	32.77
कुल	Total	1428.00	1625.11
घटाएं : निवेशों पर मूल्यह्रास हेतु अतिरिक्त प्रावधान	Less: Excess provision for depreciation On investments	0.53	0.04
पिछले वर्ष से संबंधित आयकर प्रावधान का पुनरांकन	Write back of Income tax provision Relating to previous years	222.58	-
कुल	Total	1204.89	1635.97

B. इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया द्वारा जारी एकाउंटिंग स्टैंडर्ड (एएस) के संबंध में प्रकटीकरण

1. सेगमेंट रिपोर्टिंग (एएस-17)

बैंक ने भारतीय रिज़र्व बैंक के तर्ज पर ''ट्रेज़री ऑपरेशन'' तथा अन्य बैंक ऑपरेशन्स को प्राथमिक बिज़नेस सेगमेंट तथा 'डोमेस्टिक' तथा 'इंटरनैशनल' को सेकंडरी, भौगोलिक सेगमेंट के तौर पर मान्यता दी है. अन्य बैंकिंग ऑपरेशन्स में ट्रेज़री ऑपरेशन्स को छोड़कर सभी बैंकिंग ऑपरेशन्स शामिल हैं.

भाग क – बिज़नेस सेगमेंट

B. Disclosure in terms of Accounting Standards (AS) issued by the Institute of Chartered Accountants of India:

1. Segment Reporting (AS-17)

The bank has recognized "Treasury Operations" and "Other Banking Operations" as Primary business segments and "Domestic" and "International" as secondary geographical segments in line with Reserve bank of India guidelines. Other banking operations include all banking operations other than treasury operations.

Part A – Business Segments

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

सेगमेंट → विवरण ↓	Segments → Particulars ↓	ट्रेज़री ऑपरेशन Treasury Operations		अन्य बैंकिंग ऑपरेशन Other Banking Operations		कुल Total	
		समाप्त वर्ष Year Ended		समाप्त वर्ष Year Ended		समाप्त वर्ष Year Ended	
		31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05
राजस्व	Revenue	3919.70	4094.04	4371.99	3650.71	8291.69	7744.75
परिणाम	Results	152.31	(295.06)	1111.35	1279.40	1263.66	984.34
अन-आबंटित खर्च	Unallocated Expenses					149.06	121.22
कर पूर्व लाभ	Profit before tax					1114.60	863.12
कर पूर्व प्रावधान	Provision for tax					287.64	186.28
शुद्ध लाभ	Net Profit					826.96	676.84
अन्य जानकारी	Other Information						
सेगमेंट आस्तियां	Segment Assets	44592.62	42998.19	66917.79	49197.76	111510.41	92195.95
अन-आबंटित आस्तियां	Unallocated Assets					1882.12	2468.29
कुल आस्तियां	Total Assets					113392.53	94664.24
सेगमेंट देयताएं	Segment Liabilities	44446.51	42215.54	55835.74	41915.38	100282.25	84130.92
अन-आबंटित देयताएं	Unallocated Liabilities					13110.28	10533.32
कुल देयताएं	Total Liabilities					113392.53	94664.24

भाग बी – भौगोलिक सेगमेंट

Part B – Geographic Segments

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

सेगमेंट → विवरण	Segments → Particulars	डोमेस्टिक Domestic समाप्त वर्ष Year Ended		अंतर्राष्ट्रीय International समाप्त वर्ष Year Ended		कुल Total समाप्त वर्ष Year Ended	
		31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05
राजस्व	Revenue	7455.67	7137.02	836.02	607.73	8291.69	7744.75
आस्तियां	Assets	95156.46	80114.11	18236.07	14550.13	113392.53	94664.24

टिप्पणी :

क. सेगमेंट परिणाम तय करते समय, निधि अंतरण मूल्य निर्धारण प्रणाली को अपनाया गया है.

ख. सेगमेंट राजस्व बाह्य ग्राहकों से प्राप्त राजस्व का प्रतिनिधित्व करता है.

2. संबंधित पार्टी प्रकटीकरण (एएस-18)

संबंधित पार्टियों के नाम एवं बैंक के साथ उनके संबंध

(क) अनुषंगियां :

i) बॉब हाउसिंग फायनांस लिमिटेड
ii) बॉब एसेट मैनेजमेंट कं. लिमिटेड
iii) बॉब कॅपिटल मार्केट लिमिटेड
iv) बॉब कार्ड्स लिमिटेड
v) नैनीताल बैंक लिमिटेड
vi) बैंक ऑफ बड़ौदा (बोत्सवाना) लिमिटेड
Vii) बैंक ऑफ बड़ौदा (केनिया) लिमिटेड
Viii) बैंक ऑफ बड़ौदा (युगांडा) लिमिटेड
ix) बैंक ऑफ बड़ौदा (हांगकांग) लिमिटेड
x) बैंक ऑफ बड़ौदा (गुयाना) लिमिटेड
xi) बैंक ऑफ बड़ौदा (यूके) लिमिटेड
xii) बैंक ऑफ बड़ौदा (तंजानिया) लिमिटेड
xiii) बड़ौदा कॅपिटल मार्केट्स (युगांडा) लिमिटेड (बैंक ऑफ बड़ौदा युगांडा लिमिटेड की अनुषंगी)

(ख) सहयोगी :

i) बड़ौदा पूर्वी उत्तरप्रदेश ग्रामीण बैंक
ii) बड़ौदा पश्चिमी उत्तरप्रदेश ग्रामीण बैंक
iii) नैनीताल – अल्मोड़ा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक
iv) बड़ौदा राजस्थान ग्रामीण बैंक
v) बड़ौदा गुजरात ग्रामीण बैंक
vi) झाबुआ-धार क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक
vii) इंडो जांबिया बैंक लिमिटेड
viii) यूटीआई एसेट कंपनी प्रा. लि.
ix) यूटीआई ट्रस्टी कंपनी प्रा. लि.

Notes:

a. In determining the segment results, the funds transfer pricing mechanism followed by the bank has been used.

b. Segment revenue represents revenue from external customers.

2. Related Party disclosures (AS - 18)

Names of the Related Parties and their relationship with the Bank:

(a) Subsidiaries:

i) BOB Housing Finance Limited
ii) BOB Assets Management Co. Ltd.
iii) BOB Capital Markets Limited
iv) BOB Cards Limited
v) The Nainital Bank Limited
vi) Bank of Baroda (Botswana) Limited
vii) Bank of Baroda (Kenya) Limited
viii) Bank of Baroda (Uganda) Limited
ix) Bank of Baroda (Hong Kong) Limited
x) Bank of Baroda (Guyana) Limited
xi) Bank of Baroda (UK) Limited
xii) Bank of Baroda (Tanzania) Limited
xiii) Baroda Capital Markets (Uganda) Limited. (Subsidiary of Bank of Baroda Uganda Ltd.)

(b) Associates:

i) Baroda Eastern Uttar Pradesh Gramin Bank
ii) Baroda Western Uttar Pradesh Gramin bank
iii) Nainital-Almora Kshetriya Gramin Bank
iv) Baroda Rajasthan Gramin Bank
v) Baroda Gujarat Gramin Bank
vi) Jhabua-Dhar Kshetriya Gramin Bank
vii) Indo Zambia Bank Limited
viii) UTI Asset Management Company Pvt. Ltd.
ix) UTI Trustee Company Pvt. Limited

(ग) मुख्य प्रबंधन अधिकारी :

i) डॉ अनिल के. खंडेलवाल, सीएमडी
ii) श्री ए.सी. महाजन, ईडी (18.06.2005 से)
iii) श्री के. रामकृष्णन, ईडी (08.06.2005 तक)

(C) Key Management Personnel:

i) Dr Anil K. Khandelwal, CMD
ii) Shri A. C. Mahajan, ED (From 18.6.05 onwards)
iii) Shri K. Ramakrishnan, ED (upto 08.06.2005)

संबंधित पार्टी संव्यवहार इस प्रकार है :

क. प्रमुख प्रबंधन अधिकारियों को दिया गया वेतन रु. 10.86 लाख (पिछले वर्ष रु. 8.18 लाख)

ख. एएस-18 'रिलेटेड पार्टी डिस्क्लोजर' के पैरा 9 के अनुसार अनुषंगियों तथा सहयोगियों के साथ हुए कारोबार को प्रकट नहीं किया गया है, क्योंकि यह राज्य नियंत्रित उपक्रमों को अन्य संबंधित पार्टियों के साथ कारोबार को प्रकट न करने की छूट देता है जिसमें राज्य नियंत्रित उपक्रम भी शामिल है.

Related party transactions are as under:

a. Remuneration paid to Key Management Personnel Rs.10.86 lacs (Previous Year Rs 8.18 lacs).

b. The transactions with subsidiaries and associates have not been disclosed in view of para 9 of the AS – 18 'Related Party Disclosure', which exempts state controlled enterprises from making any disclosure pertaining to their transactions with other related parties which are also state controlled enterprises.

3. प्रतिशेयर अर्जन (एएस-20)

3. Earning Per Share (AS-20)

विवरण	Particulars	चालू वर्ष Current Year	पिछला वर्ष Previous Year
इक्विटी शेयर धारकों हेतु कर के बाद शुद्ध लाभ (रु. करोड़ में)	Net Profit after tax available for equity shareholders (Rs. in Crores)	826.96	676.84
इक्विटी शेयर्स की वेटेड औसत संख्या	Weighted Average Number of Equity shares	305098733	293265400
प्रति शेयर बुनियादी व डायल्यूटेड अर्जन	Basic & Diluted earning per share	Rs.27.10	Rs.23.08
प्रति इक्विटी शेयर अंकित कीमत	Nominal value per equity share	Rs. 10.00	Rs. 10.00

4. आय पर कर की गणना (एएस-22)

आईसीआई द्वारा जारी आय पर कर की गणना हेतु एएस 22 की जरूरतों का बैंक ने पालन किया है तथा तद्नुसार आस्थगित कर आस्तियां तथा देयताएं निर्धारित की गई. 31 मार्च 2006 को आस्थगित कर का नेट बैलेंस रु. 49.99 करोड़ था (पिछले साल रु. 43.04 करोड़ का डीटीए) जिसमें निम्नांकित शामिल है.

4. Accounting for Taxes on Income (AS-22)

The Bank has complied with the requirements of AS 22 on Accounting for Taxes on Income issued by ICAI and accordingly deferred tax assets and liabilities are recognized. The net balance of deferred tax assets as on 31st March 2006 amounting to Rs.49.99 Crores (Previous Year DTA of Rs.43.04 Crores) consists of the following:

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

		31.03.2006 आस्तियां Asset	31.03.2006 देयता Liability	31.03.2005 आस्तियां Asset	31.03.2005 देयता Liability
आयकर कानून के तहत बुक मूल्यह्रास तथा मूल्यह्रास में अंतर	Difference between book depreciation and Depreciation under Income Tax Act		35.74		44.10
संदेहास्पद कर्ज व अग्रिम (विदेशी) हेतु प्रावधान	Provision for doubtful debts and advances (foreign)	36.10		44.43	
अवकाश नकदीकरण के लिए प्रावधान	Provision for leave encashment	49.63		42.71	
कुल	Total:	85.73	35.74	87.14	44.10
शुद्ध आस्थगित कर आस्तियां	Net Deferred Tax Asset	49.99		43.04	

31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए रु. 6.95 करोड़ की नेट डेफर्ड कर आस्तियां में वृद्धि (पिछले वर्ष रु. 51.82 करोड़ की वृद्धि) को लाभ व हानि खाते में निर्धारित किया गया है.

Increase in net Deferred Tax Assets of Rs.6.95 Crores for the year ended 31st March 2006 (Previous year decrease of Rs.51.82 Crores) has been recognized in the Profit & Loss Account.

5. आस्तियों का इंपेयरमेंट (एएस-28)

लेखा मानक-28 "आस्तियों का इंपेयरमेंट" की धारा 5 से धारा 13 – के अंतर्गत मटेरिअल इंपेयरमेंट दृष्टि गोचर न होने कारण चालू वित्तीय वर्ष में अचल संपत्ति का कोई भी इंपेयरमेंट जरूरी नहीं है.

5. Impairment of Assets (AS-28)

In view of the absence of indication of material impairment within the meaning of clause 5 to clause 13 of Accounting Standard—28 "Impairment of Assets"

चालू वित्तीय वर्ष के दौरान अचल आस्तियों के इंपेयरमेंट की आवश्यकता नहीं है.

no impairment of fixed assets is required for in respect of current financial year.

6. प्रावधान, आकस्मिक देयताएं तथा आकस्मिक आस्तियां (एएस-29)

6. Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (AS-29)

6.1. देयताओं के लिए प्रावधानों का संचलन (अन्यों के लिए प्रावधानों को छोड़कर)

6.1 Movement of provisions for Liabilities (excluding provisions for others)

(रु. करोड़ों में / Rs. in Crores)

विवरण	Particulars	नेगोशिएशन के तहत बाकाया वेतन Salary arrears under negotiation	मुकदमें/आकस्मिकताएं Legal Cases / contingencies
1 अप्रैल 2005 को शेष	Balance as on 1st April 2005	216.00	6.00
वर्ष के दौरान प्रदत्त	Provided during the year	12.88	0.89
वर्ष के दौरान खर्च राशि	Amounts used during the year	228.88	Nil
31 मार्च 2006 को शेष	Balance as at 31st March 2006	Nil	6.89
आउटफ्लो/अनिश्चितताएं का समय	Timing of outflow / uncertainties	-	सेटलमेंट पर आउटफ्लो/ क्रिस्टलाइजेशन Outflow on settlement / crystallization

6.2 आकस्मिक देयताएं

तुलनपत्र के शेड्यूल 12 की क्रम संख्या (I) से (VI) में उद्धृत ऐसी देयताएं अदालत के निर्णय, पंच फैसले, अदालत के बाहर निस्तारण, अपील का निपटारा, मांगी गई राशि, अनुबंधन दायित्वों के संबंध में, क्रमशः संबंधित पार्टियों द्वारा मांगों पर निर्भर करती हैं. ऐसे मामलों में कोई प्रतिपूर्ति अपेक्षित नहीं है.

6.2 Contingent Liabilities:

Such liabilities as mentioned at Serial No (I) to (VI) of Schedule 12 of Balance Sheet are dependent upon, the outcome of court, arbitration, out of court settlement, disposal of appeals, the amount being called up, terms of contractual obligations, devolvement and raising of demand by concerned parties respectively. No reimbursement is expected in such cases.

ग. लेखों पर अन्य टिप्पणियां

C. Other Notes to Accounts

1. बहियों का मिलान एवं समाधान

1. Balancing of Books and Reconciliation

1.1. कुछ शाखाओं में अनुषंगी बहियों/रजिस्टरों का नियंत्रक लेखों से मिलान/समाधान का कार्य अभी चल रहा है.

1.1 The balancing / reconciliation of control accounts with subsidiary ledgers / registers is in progress in certain branches.

1.2. अंचल कार्यालय के अंतर्गत लेखों के विभिन्न शीर्षो में नामे एवं जमा की बकाया प्रविष्टियों के प्रारंभिक मिलान का कार्य समाधान के प्रयोजन हेतु 31.12.2005 तक कर लिया गया है. आगे का कार्य प्रगति पर है.

1.2 Initial matching of debit and credit outstanding entries in various heads of accounts included in Inter Office Adjustments has been completed upto 31.12.2005 for the purpose of reconciliation, which is in progress.

1.3. बैंकों के साथ खातों, नास्त्रों, देय ड्रफ्ट/टीटी, लाभांश/ब्याज/अदा किए गए धनवापसी आदेश इत्यादि से संबंधित लेखों के मिलान का कार्य अभी भी चल रहा है.

लाभ व हानि लेखे तथा तुलन पत्र का प्रभाव, यदि कोई हो, जो प्रबंधन की राय में हालांकि निर्धारणीय नहीं है, उसे नहीं है, उसे नहीं लिया जाएगा.

1.3 Reconciliation of accounts with banks, Nostro, Drafts / TTs Payable, Suspense, Dividend / Interest / Refund Orders paid / payable etc., is in progress.

The impact, if any, on the Profit and Loss Account and the Balance Sheet, though not quantified, in the opinion of the management will not be material.

2. सेवानिवृत्त कर्मचारियों को चिकित्सा सहायता

निदेशक मंडल के दिनांक 07.08.2000 के प्रस्ताव के अनुसार बैंक ने सेवानिवृत्त कर्मचारियों को अंशदान के आधार पर चिकित्सकीय लाभ के विस्तार की योजना को अनुमोदित कर दिया है तथा लाभ एवं हानि खाते को प्रभारित करते हुए वर्ष 2000-2001 के दौरान रुपये 15 करोड़ का अंशदान किया, जो

2. Scheme for Medical Assistance to Retired Employees

The Bank has, pursuant to the Board resolution dated 07.08.2000, approved as an extension to the benefit under its existing scheme the provision of medical benefits to the retired employees on a contributory basis; and contributed Rs.15 crores during the year 2000-01 by a charge to the

कि सेवानिवृत्त पात्र अधिकारियों से पात्र अंशदान और खर्चों की प्रतिपूर्ति करने के पश्चात् अनुसूची 5 में 'अन्य देयतायें-अन्य' के तहत शामिल कर लिया है. यह राशि रु. 4.45 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 6.86 करोड़) है. बैंक ने इस वर्ष के दौरान इस योजना में कोई अतिरिक्त अंशदान नहीं किया है. इस हेतु भारत सरकार से अनुमोदन प्राप्त होना बाकी है.

3. पूंजीगत प्रारक्षित निधि

पूंजीगत प्रारक्षित निधि में अचल सम्पत्तियों के पूनर्मूल्यांकन के फलस्वरुप होने वाली मूल्यवृद्धि तथा लघु/ मध्यम उद्योगों के लिए निर्यात विकास परियोजनाओं/ औद्योगिक निर्यात परियोजनाओं हेतु विश्व बैंक की योजनाओं के अंतर्गत भारत सरकार की अंशदान राशि शामिल है.

4. राशि की गणना गैर-निष्पादक आस्तियों से संबंधित मौजूदा प्रावधानों से रु. 103.73 करोड़ जो विद्यमान नियामक आवश्यक प्रावधानों के अतिरिक्त हैं, की राशि को पुनरांकित करने के की गई है, 31.03.2006 तक फ़्लोटिंग प्रावधानों का शेष रु. 450.35 करोड़ है (पिछले वर्ष रु. 554.08 करोड़) और इसे अनुसूची 5 की "अन्य देयता – अन्य" शीर्ष में समाहित कर दिया गया.

5. करों के लिए प्रावधान

5.1. आयकर का प्रावधान, अपीलीय प्राधिकारियों के निर्णयों को ध्यान में रखते हुए व अधिवक्ता के परामर्श से किया गया है.

5.2. 'अन्य आस्तियाँ' शीर्षक के अंतर्गत दर्शाई अग्रिम कर अदायगी/स्रोत पर कर की कटौती राशि में विवादास्पद कर मांगों के सम्बन्ध में बैंक द्वारा भुगतान की गई/विभाग द्वारा समायोजित राशि रु. 1044.25 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 715.11 करोड़) शामिल है. आयकर व ब्याज कर की विवादास्पद मांगों के लिए न्यायिक निर्णयों और/या कानूनी परामर्शदाताओं की राय को ध्यान में रखते हुए इस मद के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

बैंक ने पिछले वर्ष की तुलना में रु. 222.58 करोड़ (पिछले वर्ष रु.73.80 करोड़) के अतिरिक्त आयकर प्रावधान को रिवर्स कर दिया है.

6. बैंक ने रु. 309.24 के कंसिडरशेन पर यूटीआई - ए एम सी तथा, भारत सरकार के अन्य प्रायोजकों में 25% अंश प्राप्त किया हैं. भारत सरकार से मेमोरंडम ऑफ अंडरस्टैडिंग के अनुसार बैंक और अन्य शेयर धारक बिना भारत सरकार की स्वीकृती/आदेश के यूटीआई - ए एम सी से अपना अंश वापस नहीं ले सकते तथा इसे अधिग्रहण कीमत पर मूल्यांकित गया है तथा उसे निवेश की एच टी एम श्रेणी में दर्शाया गया है.

7. वर्ष के दौरान, बैंक ने 100% बुक बिल्डिंग प्रक्रिया पर प्रति इक्विटी शेयर रु. 230 की कीमत पर रु. 10/- प्रति शेयर के भाव से 71 मिलियन इक्विटी शेयर का फॉलोऑन पब्लिक इश्यू जारी किया है. डेजिगनेटेड स्टॉक एक्सचेंज द्वारा स्वीकृति के आधार पर दिनांक 02.02.2006 को शेयरों को आबंटित किया गया. रु. 26.89 करोड़ के खर्च को शेयर इश्यू खर्च के रुप में एडजस्ट किया गया है.

8. वर्ष के दौरान विदेशी मुद्रा में परिवर्तन के प्रभाव के संबंध में एकाउटिंग स्टैंटर्ड (एस-11) के अनुरुप विदेशी मुद्राओं के अंतरण/परिवर्तन के मामले में बैंक ने

Profit and Loss account, which together with the contributions received from the retired eligible employees and after meeting expenses incurred has been included under 'Other Liabilities – Others' in Schedule–5 Rs.4.45 Crores (Previous year Rs. 6.86 Crores). The Bank has not made any further contribution thereafter to this scheme, pending approval of the same by the Government of India.

3. Capital Reserves

Capital Reserve includes appreciation arising on revaluation of immovable properties and amount subscribed by Government of India under the World Bank's Scheme for Export Development Projects / Industrial Export Projects for small / medium scale industries.

4. Provisions and contingencies for the year has been arrived at after writing back a sum of Rs.103.73 Crores from its existing provisions against non performing assets, which were in excess of the regulatory requirement. The balance of floating provisions as at 31.3.2006 stands at Rs.450.35 Crores (Previous Year Rs.554.08 Crores) and the same is included under 'Other Liabilities – Others' in Schedule–5.

5. Provisions for Taxes

5.1 Provision for Taxes are arrived at after due consideration of decisions of the appellate authorities and advice of counsels.

5.2 Tax paid in advance / tax deducted at source appearing under "Other Assets" includes Rs.1044.25 Crores (previous year Rs.715.11 crores) adjusted by the Department / paid by the Bank in respect of disputed tax demands. No provision is considered necessary in respect of such disputed income tax demands as in the bank's view, duly supported by counsels' opinion and / or judicial pronouncements, additions / disallowances made by the assessing Officer are not sustainable.

The bank has also reversed excess income tax provision of Rs.222.58 Crores(previous year Rs. 73.80 Crores) relating to earlier years.

6. The Bank has acquired a stake of 25% in UTI – AMC along with three other sponsors from the Government of India at a consideration of Rs.309.24 Crores. As per the MOU with the Government of India, the Bank and other stakeholders cannot dispose off its stake in UTI - AMC without specific approval / permission from Government of India and as such the same has been valued at acquisition cost and is shown under the HTM category of investments.

7. During the year, the bank has come out with a follow on public issue of 71 million equity shares of Rs.10/- each at a price of Rs.230 per equity share on 100% book building process. The allotment was made on 02.02.2006 in accordance with the basis approved by the designated stock exchange. An amount of Rs. 26.89 Crores, being the share issue expenses is adjusted against share premium received.

8. During the year, the bank has changed its accounting policy on accounting of translation / conversion of foreign

अपनी लेखा नीति को बदल दिया हैं इसका शुद्ध प्रभाव, आरंभिक वर्ष के रु. 147.71 करोड़ को शामिल कर विदेशी मुद्रा आस्तियों व देयताओं के पुनर्मूल्यांकन पर हानि के रुप में हिसाब में लिया गया है.

9. भारतीय रिजर्व बैंक के दिशानिर्देश के अनुसार वर्ष के दौरान बैंक ने ''एवेलेबल फॉर सेल'' श्रेणी में रखी सरकारी प्रतिभूतियों (एस एल आर) के एक हिस्से का ''हेल्ड टू मैच्योरिटी'' श्रेणी में अंतरण कर दिया है. परिणामस्वरुप, रु. 259.98 के मूल्यह्रास (पिछले वर्ष रु. 738.08 करोड़) को लाभ व हानि खाते में चार्ज कर दिया गया है

10. दिनांक 20-12-2005 के भारतीय रिजर्व बैंक के पत्र के अनुसार बैंक ने 31 मार्च 1999 तक अंतर शाखा अकाउंट में पैदा हुई एंट्रीज के नेट क्रेडिट को अन्य आय के रुप में लेखागत किया है एवं इससे संबंधित रु. 44.22 करोड़ को अन्य प्रारक्षित निधियों में रखा है.

11. परिसर

11.1 बैंक कुल रु. 53.58 करोड़ (मूल लागत)- (पिछले वर्ष रु. 53.58 करोड़) की कुछ संपत्तियों के संबंध में हस्तांतरण विलेख का निष्पादन होना बाकी है.

11.2 बैंक की कुछ संपत्तियों की पुनर्मूल्यांकित राशि का उल्लेख किया गया है. वर्ष के अंत में परिसर शीर्ष के अंतर्गत कुल रु. 388.25 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 388.25 करोड़) (पुनर्मूल्यांकित राशि को शामिल किया गया हैं. शुद्ध अवमूल्यन के संबंध में पुनर्मूल्यांकित राशि रु. 224.70 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 236.75 करोड़) हैं.

11.3 परिसर के अंतर्गत निर्माणाधीन/कब्जे में ली जानेवाली रु. 12.28 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 13.95 करोड़) की संपत्तियां शामिल हैं.

12. वर्ष के दौरान भारतीय रिजर्व बैंक के आदेशानुसार बैंक ने रु. 1042.54 करोड़ के फ्लक्चुएशन रिजर्व को अन्य राजस्व रिजर्व में अंतरित कर दिया है.

13. पिछले वर्ष के आंकड़ों को जहां जरुरत समझा गया अंकों को पुनर्समूहित/पुनर्गठित किया गया है.

currencies to be in conformity with Accounting Standard (AS-11) relating to the "Effect of changes in foreign exchange". The net impact of this, including for earlier years amounting to Rs.147.71 Crores has been accounted for as loss on revaluation of foreign currency assets and liabilities.

9. In terms of RBI Guidelines, the bank has during the year transferred a portion of Government Securities (SLR) kept in "Available for Sale" category to "Held to Maturity" category. The resultant depreciation of Rs.259.98 crores (previous year Rs.738.08 crores) has been charged to the Profit & Loss Account.

10. In terms of RBI's letter dated 20.12.2005, the bank has accounted for Rs.44.22 Crores pertaining to the net credit balances of entries originated in inter branch account upto 31st March 1999 as Miscellaneous Income. The same is appropriated to Other Reserves.

11. Premises

11.1 Execution of conveyance deeds is pending in respect of certain properties aggregating to Rs.53.58 crores (original cost) – (Previous year Rs.53.58 crores).

11.2 Certain properties of the Bank are stated at revalued amounts. The gross amount of the revaluation included in premises as at the year-end is Rs.388.25 crores (Previous Year Rs.388.25 crores) and net of depreciation the revaluation amounts to Rs 224.70.crores (Previous year Rs. 236.75 crores).

11.3 Premises include assets under construction / acquisition amounting to Rs.12.28 Crores (Previous year Rs.13.95 Crores).

12. The bank has transferred Investment Fluctuation Reserve of Rs. 1042.54 Crores to Other Revenue reserves during the year as permitted by Reserve Bank of India.

13. Previous year figures have been regrouped / rearranged wherever considered necessary.

31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह विवरण
Statement of Cash Flow for the year ended 31st March, 2006

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2006	31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2005
क. परिचालन कार्यकलापों से नकदी प्रवाह :	A. Cash flow from operating activities:		
कर से पूर्व शुद्ध लाभ	Net Profit before taxes	8920074	8631173
निम्नलिखित के लिए समायोजन :	Adjustments for:		
अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास	Depreciation on fixed assets	1111313	818769
पट्टा आस्तियों का परिशोधन	Amortisation of lease assets	0	22940
वीआर एस पर व्ययों का परिशोधन	Amortisation of expenses of VRS	0	1710293
निवेशों पर मूल्य ह्रास (परिपक्व ऋणपत्रों सहित)	Depreciation on investments (including on Matured debentures)	6096190	8098142
बट्टे खाते डाले गए अशोध्य ऋण /गैर निष्पादक आस्तियों के लिए प्रावधान	Bad debts written-off/Provision in respect of non-performing assets	3200090	4562145
मानक आस्तियों के लिए प्रावधान	Provision for Standard Assets	47400	75642
अन्य मदों के लिए प्रावधान	Provision for Other items	2979658	1761020
अचल आस्तियों की बिक्री से लाभ /हानि	Profit / (loss) on sale of fixed assets	3020	204
गौण ऋणों पर ब्याज लाभ/प्रावधान, (अलग से लिया गया)	Payment/provision for interest on subordinated debt (treated separately)	1969417	1673292
अनुषंगी इकाइयों/अन्य से प्राप्त लाभांश (अलग से लिया गया)	Dividend received from subsidiaries /others (treated separately)	(127566)	(189652)
उप-जोड़	Sub total	24199596	27163968
निम्नलिखित के लिए समायोजन :	Adjustments for:		
निवेशों मे (वृद्धि) /कमी	(Increase)/Decrease in investments	13506034	1345551
अग्रिमों में (वृद्धि) /कमी	(Increase)/Decrease in advances	(168314035)	(82557162)
अन्य आस्तियों में (वृद्धि) /कमी	(Increase)/Decrease in other assets	(2649422)	(10537330)
उधार राशियों में वृद्धि /(कमी)	Increase/(Decrease) in borrowings	31613670	7657248
जमा राशियों में वृद्धि / (कमी)	Increase/(Decrease) in deposits	123285273	83661405
अन्य देयताओं तथा प्रावधानों में वृद्धि /(कमी)	Increase/(Decrease) in other liabilities and provisions	2574058	(249787)
प्रदत्त प्रत्यक्ष कर (रिफंड की निवल राशि)	Direct taxes paid (Net of refund)	(3536105)	(1988179)
परिचालन कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (क)	Net cash from operating activities (A)	20679069	24495714

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2006	31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2005
ख. निवेश संबंधी कार्यकलापों से नकदी प्रवाह	B. Cash flow from investing activities:		
अचल आस्तियों की खरीद	Purchase of fixed assets	(2014206)	(1549064)
अचल आस्तियों की बिक्री	Sale of fixed assets	186730	80324
व्यापार संबंधी निवेशों में परिवर्तन	Changes in Trade related investments	3310300	0
(अनुषंगी एवं अन्य)	(Subsidiaries & others)		
अनुषंगी इकाइयों/अन्यों से प्राप्त लाभांश	Dividend received from subsidiaries/others	127566	189652
निवेश संबंधी कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (ख)	Net cash from investing activities (B)	1610390	(1279088)
ग. वित्तपोषण संबंधी गतिविधियों से नकदी प्रवाह :	C. Cash flow from financing activities:		
शेयर कॅपिटल	Share Capital	710000	16
शेयर प्रीमियम	Share premium	15351111	118
गैर जमानती प्रतिदेय बांड	Unsecured Redeemable bonds	7700000	0
गैर जमानती गौण बांड	Unsecured Subordinated Bonds	0	0
लाभांश	Dividend	(2076769)	(1669562)
गैर जमानती प्रतिदेय बांडों पर प्रदत्त /देय ब्याज	Interest paid / payable on unsecured redeemable bonds	(1969417)	(1673292)
वित्तपोषण गतिविधियों से शुद्ध नकदी (ग)	Net cash from financing activities (C)	19714925	(3342720)
नकदी एवं नकदी समतुल्य (क)+(ख)+(ग) में शुद्ध वृद्धि	Net increase in cash & cash equivalents (A)+(B)+(C)	42004384	19873906
1 अप्रेल 2005 तथा 2004 को क्रमशः नकदी व समतुल्य	Cash and cash equivalents as at April 1, 2005 and 2004 respectively	92542010	72668104
31 मार्च 2006 तथा 2005 को क्रमशः नकदी व समतुल्य	Cash and cash equivalents as at March 31, 2006 and 2005 respectively	134546394	92542010

लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट
Auditors' Report

भारत के राष्ट्रपति की सेवा में,

हमने बैंक ऑफ बड़ौदा के 31 मार्च 2006 के तुलन पत्र तथा उसमें संलग्न उक्त दिनांक को समाप्त वर्ष के लाभ-हानि लेखे नकद प्रवाह - विवरण की लेखा परीक्षा की है. ये वित्तीय विवरणियां बैंक प्रबंधन की जिम्मेदारी है. हमारी जिम्मेदारी इन वित्तीय विवरणियों के बारे में हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर मत व्यक्त करना है. इन वित्तीय विवरणियों में हमारे द्वारा लेखा-परीक्षा की गई 20 शाखाओं की अन्य लेखा-परीक्षकों द्वारा लेखा-परीक्षा की गई 2537 शाखाओं / कार्यालयों की, स्थानीय लेखा-परीक्षकों द्वारा लेखा-परीक्षा की गई 39 विदेशी शाखाओं की विवरणियां और 147 शाखाओं के संम्बध में, जिनका हमने लेखा परीक्षण नही किया, उनकी अलेखापरीक्षित विवरणयां शामिल हैं. हमारे द्वारा, और अन्य लेखा-परीक्षकों द्वारा लेखा-परीक्षा की गयी शाखाओं का चुनाव बैंक ने भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा जारी दिशानिर्देशों के अनुसार किया है.

हमने लेखा परीक्षा भारत में स्वीकार्य सामान्य लेखा परीक्षा मानकों के आधार पर की है. इन मानकों के अनुसार यह अपेक्षित है कि हम लेखा परीक्षा इस तरह से सुनियोजित और संपन्न करें कि हमें यह तर्कसंगत आश्वासन मिले कि यह वित्तीय विवरणियां किसी प्रकार की महत्वपूर्ण गलतियों से मुक्त है. वित्तीय विवरणों में दी गयी राशियों के साक्ष्यों एवं प्रकटीकरण की जांच करना लेखा परीक्षा में शामिल है. लेखा परीक्षा में, प्रबंधन द्वारा किये गये महत्वपूर्ण निर्धारण और लेखा सिद्धांतो का आकलन भी शामिल है. इसमें समग्र वित्तीय विवरण की प्रस्तुति का मूल्यांकन भी शामिल है. हमारा विश्वास है कि हमारे द्वारा की गयी लेखा परीक्षा हमारी राय का तर्कसंगत आधार है.

इसमें सूचित लेखा-परीक्षा और बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अधिग्रहण एवं अन्तरण) अधिनियम, 1970 के आधार पर और उनके अन्तर्गत प्रकटीकरण की सीमाओं के अधीन हम यह रिपोर्ट देते हैं कि :

1. तुलन-पत्र और लाभ-हानि लेखा, बैंकिंग कंपनी अधिनियम, 1949 की तृतीय अनुसूची के फार्म ' ए ' और ' बी ' में बनाए गए हैं.

2. अनुसूची 18 पर नोट सी 1 का संदर्भ लें. इसमें उल्लिखित बकाया मदो कें समाधान, समाशोधन से उत्पन्न समायोजनों के संबंध में प्रभाव को निर्धारित नहीं किया जा सकता.

3. अनुसूची 18 में प्रतिशेयर अर्जन (नोट बी 3) तथा पूंजी पर जोखिम आस्ति अनुपात (नोट नं. ए 1) उपरोक्त पैरा (2) में दी गयी टिप्पणियों के अध्यधीन है.

4. बैंक कार्यालयों और शाखाओं से प्राप्त विवरणियां लेखा-परीक्षा हेतु पर्याप्त पायी गयी, केवल कुछ मामलों में, प्राप्त विवरणियों में भरे गये विवरण अपूर्ण / अपर्याप्त थे. ऐसे मामलों में प्रबंध तंत्र द्वारा दी गई सूचनाओं और स्पष्टीकरण पर हमने भरोसा किया है.

   उपरोक्त अनुच्छेद (2) से (3) की टिप्पणियों के अधीन और उल्लेखनीय लेखा नीतियों और लेखा सबंधी टिप्पणियों को दृष्टिगत रखते हुए हम यह भी रिपोर्ट

To,

The President of India

We have audited the attached Balance Sheet of Bank of Baroda as on 31st March, 2006, the Profit and Loss Account and Cash Flow Statement annexed thereto for the year ended on that date. These financial statements are the responsibility of the Bank's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. Incorporated in the said financial statements, are the returns of 20 branches audited by us, 2537 branches / offices audited by other auditors, 39 foreign branches audited by local auditors and unaudited returns in respect of 147 branches, not visited by us. The branches audited by us and those audited by other auditors have been selected by the Bank in accordance with the guidelines issued by the Reserve Bank of India.

We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These Standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

On the basis of the audit indicated herein, and as required by the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, and subject to the limitations of disclosure required therein, we report that:

1. The Balance Sheet and Profit and Loss Account have been drawn up in Forms 'A' and 'B' of the Third Schedule to the Banking Regulation Act, 1949.

2. Reference is invited to Note C1 in Schedule 18 regarding adjustments arising from reconciliation/ clearance of outstanding items stated therein, the consequential effect of which, is not ascertainable.

3. Earnings Per Share (Note B 3) and Capital to Risk Assets Ratio (Note No. A 1) in Schedule –18 are subject to our observations in paras (2) above.

4. The returns received from the offices and branches of the Bank have generally been found adequate for the purpose of our audit and the management has provided us information and explanations, on which we have placed reliance, where the particulars, in the returns received, were incomplete / inadequate.

   Subject to the observations in paras (2) to (3) above, and read with the Significant Accounting Policies and Notes on

करते हैं कि :-

(क) हमारी राय और हमारी अधिकतम जानकारी के अनुसार और हमें दिए गए स्पष्टीकरणों एवं बैंक की लेखाबहियों में दर्शाये गए अनुसार :

i) यह तुलन-पत्र पूर्ण और सही है, जिसमें आवश्यक विवरण दिए गए हैं और यथोचित ढंग से बनाया गया हैं, जिससे कि बैंक के 31 मार्च, 2006 के क्रियाकलापों का सही एवं यथायोग्य चित्र सामने आ सके.

ii) लाभ -हानि लेखा, 31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए बैंक के सही लाभ शेष को दर्शाता है.

iii) नकदी प्रवाह-विवरण वर्ष के दौरान नकदी प्रवाह का सही एवं स्पष्ट विवरण देता है, जैसा कि विवरण में दिया गया है.

(ख) हमने अपने अधिकतम ज्ञान एवं विश्वास के अनुसार लेखा-परीक्षा हेतु आवश्यक सभी जानकारी तथा स्पष्टीकरण प्राप्त किये हैं तथा उन्हें संतोषजनक पाया है.

(ग) बैंक के संव्यवहारों की जो जानकारी हमारे सामने आयी है, वे बैंक के अधिकार क्षेत्र के अंतर्गत ही हैं.

Accounts, we further report that:

a) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us and as shown by the books of the Bank:

i) the Balance Sheet is full and fair Balance Sheet containing the necessary particulars and is properly drawn up so as to exhibit a true and fair view of affairs of the Bank as on 31st March, 2006,

ii) the Profit and Loss Account shows a true balance of profit for the year ended 31st March, 2006,

iii) the Cash Flow statement gives a true and fair view of the Cash Flow for the year covered by the statement.

b) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief, were necessary for the purpose of our audit, and have found them to be satisfactory.

c) The transactions of the Bank, which have come to our notice, have been within the powers of the Bank.

कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं.
सनदी लेखाकार
For T R Chadha & Co.
Chartered Accountants

श्री विकास कुमार
Shri Vikas Kumar
भागीदार / Partner
M.No : 075363

कृते एस. वेंकटरामन एंड कं.
सनदी लेखाकार
For S.Venkataram & Co.
Chartered Accountants

श्री जी. नारायणस्वामी
Shri G. Narayanswami
भागीदार / Partner
M.No : 002161

कृते रे एंड रे
सनदी लेखाकार
For Ray & Ray
Chartered Accountants

श्री आर. एन. रॉय
Shri R. N. Roy
भागीदार / Partner
M.No : 008608

कृते जी. बासु एंड कं.
सनदी लेखाकार
For G. Basu & Co.
Chartered Accountants

Shri D. D. Chanchani
श्री डी. डी. चंचानी
भागीदार / Partner
M.No : 005570

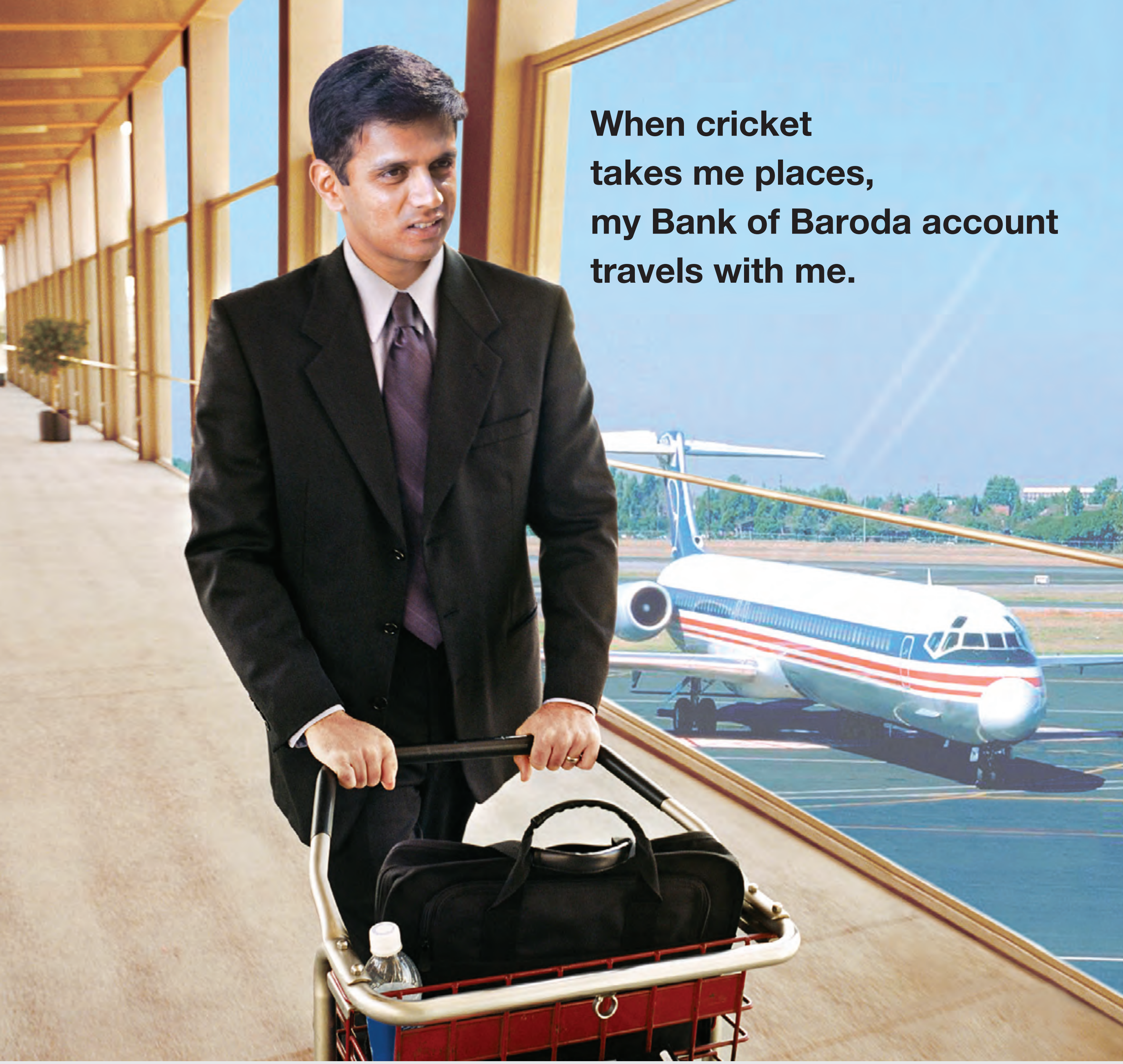
कृते जी.पी. कपाड़िया एंड कं.
सनदी लेखाकार
For G. P. Kapadia & Co.
Chartered Accountants

Shri Nilesh S. Bhimani
श्री निलेश एस. भिमानी
भागीदार / Partner
M.No : 030547

कृते बी.सी. जैन एंड कं.
सनदी लेखाकार
For B. C. Jain & Co.
Chartered Accountants

Shri Ranjeet Singh
श्री रनजीत सिंह
भागीदार / Partner
M.No : 073488

स्थान / Place : मुंबई / Mumbai
दिनांक / Date : 28 अप्रैल, 2006 / April 28, 2006



Bank of Baroda's Multi-City Cheque facility.

Get the freedom to travel with your bank by your side with Bank of Baroda's Multi-City Cheque facility. Accessible at 16 major centers. Available free to current account holders*. Would soon be accessible nationwide.

*Conditions apply

बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

www.bankofbaroda.com

The leader sets new standards of customer convenience.

▪ 24 hours non-stop human banking at 7 centres ▪ 8 a.m. to 8 p.m. banking presently over 500 branches ▪ 11 a.m. to 8 p.m. at market area branches.

Wait for more conveniences to follow.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

For further details log onto www.bankofbaroda.com

समेकित तुलन-पत्र
CONSOLIDATED BALANCE SHEET

31 मार्च 2006 का समेकित तुलन-पत्र
Consolidated Balance Sheet as on 31st March, 2006

(000's अनंकित omitted)

		अनुसूची SCHEDULE	31 मार्च 2006 को As on 31st March 2006 रु. Rs.	31 मार्च 2005 को As on 31st March 2005 रु. Rs.
1. पूंजी और देयताएं	CAPITAL & LIABILITIES			
पूंजी	Capital	1	365,52,74	294,52,74
प्रारक्षित निधियां और अधिशेष	Reserves & Surplus	2	7743,30,88	5556,53,82
मायनोरिटी इन्टरेस्ट	Minority Interest	2A	24,61,43	41,75,53
जमाराशियां	Deposits	3	96051,01,01	83405,12,13
उधार ली गई राशियां	Borrowings	4	5048,87,42	1924,53,67
अन्य देयताएं एवं प्रावधान	Other Liabilities & Provisions	5	7446,63,93	6178,15,26
जोड़	TOTAL		116679,97,41	97400,63,15
आस्तियां	ASSETS			
भारतीय रिज़र्व बैंक के पास नकदी और शेष रकम	Cash and balances with Reserve Bank of India	6	3470,96,39	2777,10,68
बैंकों के पास शेष रकम तथा मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	Balances with Banks and Money at Call and Short Notice	7	10471,33,01	6839,89,84
निवेश	Investments	8	35645,17,30	38023,34,80
ऋण एवं अग्रिम	Loans & Advances	9	61483,12,15	44477,15,56
अचल आस्तियां	Fixed Assets	10	974,84,55	905,36,71
अन्य आस्तियां	Other Assets	11	4392,79,69	4377,75,56
	Goodwill on Consolidation		241,74,32	-
जोड़	TOTAL		116679,97,41	97400,63,15
आकस्मिक देयताएं	Contingent Liabilities	12	39346,11,94	36954,03,59
वसूली के लिए बिल	Bills for Collection		6096,95,97	6340,39,06
लक्षणीय लेखा नीतियां	Significant Accounting Policies	18		
लेखों पर टिप्पणियां	Notes on Accounts	19		

ऊपर दर्शायी गयी अनुसूचियां तुलन-पत्र का एक भाग हैं.
The Schedules referred to above form an integral part of the Balance Sheet

डॉ. अनिल के. खंडेलवाल
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

श्री. ए.सी. महाजन
कार्यकारी निदेशक

श्री. बी. पी. चक्रबर्ती
महाप्रबंधक (कार्पोरेट खाते)

श्री. आर. के. वेलु
उप महाप्रबंधक
(लेखा व लेखा परीक्षा)

स्थान : मुंबई
दिनांक : 24 मई, 2006

निदेशक

श्री विनोद राय
श्री एच.एन. प्रसाद
श्री टी.के. बालसुब्रमणियम
सुश्री मर्सरत शाहिद
डॉ. धर्मेन्द्र भंडारी
श्री मनेष पी. मेहता

लेखा परीक्षक
सम तारीख की हमारी संलग्न पृथक रिपोर्ट के अनुसार

कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री विकास कुमार
भागीदार

कृते एस. वेंकटरामन एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री एस. सुन्दररामन
भागीदार

कृते रे एंड रे
सनदी लेखाकार
श्री अनिल वी. कर्णिक
भागीदार

कृते जी. बासु एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री डी. डी. चंचानी
भागीदार

कृते जी.पी. कपाड़िया एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री निलेश एस. भिमानी
भागीदार

कृते बी.सी. जैन एंड कं.
सनदी लेखाकार
श्री रणजीत सिंह
भागीदार

31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष का समेकित लाभ व हानि लेखा
Consolidated Profit and Loss Account for the year ended 31st March, 2006

(000's अनंकित omitted)

		अनुसूची SCHEDULE	31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए Year ended 31st March 2006 रु. Rs.	31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष के लिए Year ended 31st March 2005 रु. Rs.
I. आय	INCOME			
अर्जित ब्याज	Interest Earned	13	7358,60,41	6657,63,73
अन्य आय	Other Income	14	1302,76,71	1386,31,03
जोड़	TOTAL		8661,37,12	8043,94,76
II. व्यय	EXPENDITURE			
खर्च किया गया ब्याज	Interest Expended	15	3993,27,58	3564,64,96
परिचालन व्यय	Operating Expenses	16	2520,53,90	2084,53,25
प्रावधान और आकस्मिक व्यय	Provisions and Contingencies		1251,44,45	1684,64,78
जोड़	TOTAL		7765,25,93	7333,82,99
माइनारिटी इन्टरेस्ट और सहयोगियों में आय के अंश से पूर्व समेकित लाभ	Consolidated Profit before Minority Interest and share of earning in Associates		896,11,19	710,11,77
सहयोगी इकाइयों में आय का अंश	Share of earnings in Associates	17	14,21,57	46,35,47
माइनारिटी इन्टरेस्ट काटने से पूर्व वर्ष के लिए समेकित शुद्ध लाभ	Consolidated Net Profit for the year before deducting Minority interest		910,32,76	756,47,24
घटाएं : माइनारिटी इन्टरेस्ट	Less : Minority Interest		5,63,61	6,45,31
वर्ष के लिए ग्रुप को देय समेकित लाभ	Consolidated Profit for the year attributable to the group		904,69,15	750,01,93
आगे लाई गई लाभ एवं हानि खाते में शेष राशि	Balance in Profit and Loss A/c brought forward		42,73,54	27,57,45
विनियोग हेतु उपलब्ध राशि	Amount available for appropriation		947,42,69	777,59,38
III. विनियोग	APPROPRIATIONS			
सांविधिक आरक्षित निधि को अन्तरण	Transfer to Statutory Reserve		210,36,27	177,16,57
राजस्व एवं अन्य आरक्षित निधियों को अन्तरण	Transfer to Revenue & Other Reserves		471,11,14	390,73,65
प्रस्तावित लाभांश (लाभांश कर सहित)	Proposed Dividend (Including Dividend Tax)		207,67,69	166,95,62
समेकित बेलेंसशीट में आगे ले जाया गया शेष	Balance carried over to consolidated Balance Sheet		58,27,59	42,73,54
जोड़	TOTAL		947,42,69	777,59,38
प्रतिशेयर आय (बेसिक व डायल्यूटेड) रु. में	Earnings per Share (Basic & Diluted) in Rs.		29.65	25.57
लक्षणीय लेखा-नीतियां	Significant Accounting Policies	18		
लेखों पर टिप्पणियां	Notes on Accounts	19		

उपर दर्शाई गई अनूसूचियां लाभ एवं हानि लेखे का ही एक भाग
The Schedules referred to above form an integral part of the Profit & Loss Account.

Dr. Anil K. Khandelwal
Chairman & Managing Director

Shri A.C. Mahajan
Executive Director

Shri B. P. Chakrabarti
General Manager
(Corp A/Cs)

Shri R. K. Velu
Deputy General Manager
(Accounts & Audit)

Place : Mumbai.
Date : 24th May, 2006

DIRECTORS

Shri Vinod Rai
Shri H. N. Prasad
Shri T.K. Balasubramanian
Smt. Masarrat Shahid
Dr. Dharmendra Bhandari
Shri Manesh P. Mehta

AUDITORS
As per our separate report of even date attached

For T R Chadha & Co.
Chartered Accountants

Shri Vikas Kumar
Partner

For S.Venkataram & Co.
Chartered Accountants

Shri S. Sundarraman
Partner

For Ray & Ray
Chartered Accountants

Shri Anil V. Karnik
Partner

For G. Basu & Co.
Chartered Accountants

Shri D. D. Chanchani
Partner

For G. P. Kapadia & Co.
Chartered Accountants

Shri Nilesh S. Bhimani
Partner

For B. C. Jain & Co.
Chartered Accountants

Shri Ranjeet Singh
Partner

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 1 पूंजी	SCHEDULE - 1 CAPITAL				
प्राधिकृत पूंजी (प्रति रु. 10/- के 150,00,00,000 इक्विटी शेयर)	AUTHORISED CAPITAL (150,00,00,000 Equity Shares of Rs.10/- each)		1500,00,00		1500,00,00
जारी की गयी तथा अभिदत्त पूंजी (प्रति रु. 10/- के 36,70,00,000 इक्विटी शेयर - पिछले वर्ष 29,60,00.000)	ISSUED & SUBSCRIBED CAPITAL (36,70,00.000 Equity Shares (Previous year 29,60,00.000 Equity Shares of Rs.10/- each		367,00,00		296,00,00
मांगी गई पूंजी प्रति रु. 10/- के 3642,65,500 (पिछले वर्ष 2932,65,400) इक्विटी शेयर जिसमें प्रति रु. 10/- के 1960,00,000 इक्विटी शेयर (पिछले वर्ष 1960,00,000) शामिल है, जिसकी कुल राशि रु. 196 करोड़ केन्द्र सरकार द्वारा धारित है.	PAID UP CAPITAL 3642,65,500 (previous year 2932,65,400) Equity shares of Rs.10/- each including 1960,00,000 equity shares (previous year 1960,00,000 equity shares) of Rs.10/- each amounting to Rs.196 crores held by Central Government.	364,26,55		293,26,54	
जोड़ें : जब्त शेयर	Add: Forfeited Shares	1,26,19	365,52,74	1,26,20	294,52,74
जोड़ें	TOTAL		365,52,74		294,52,74
अनुसूची - 2 प्रारक्षित निधियां और अधिशेष	SCHEDULE - 2 RESERVES & SURPLUS				
i सांविधिक प्रारक्षित निधियां आरंभिक शेष	i Statutory Reserves Opening Balance	1465,19,73		1283,99,88	
जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Add: Additions/Adjustments during the year	227,32,64		181,39,34	
घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन	Less: Deductions/Adjustments during the year	8,42,77	1684,09,60	19,49	1465,19,73
ii पूंजीगत प्रारक्षित निधियां आरंभिक शेष	ii Capital Reserves Opening Balance	430,21,24		431,58,00	
जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Add: Additions/Adjustments during the year	(1,02,86)		10,33,18	
घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन	Less: Deductions/Adjustments during the year	22,32,23	406,86,15	11,69,94	430,21,24
iii शेयर प्रीमियम आरंभिक शेष	iii Share Premium Opening Balance	738,77,20		739,89,58	
जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Add: Additions/Adjustments during the year	1535,11,11		1,18	
घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन	Less: Deductions/Adjustments during the year	0	2273,88,31	1,13,56	738,77,20
iv राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियां आरंभिक शेष	iv Revenue & Other Reserves Opening Balance	2879,62,11		2514.66,69	
जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Add: Additions/Adjustments during the year	1575,75,38		437,61,70	
घटाएं: वर्ष के दौरान कटौतियां / समायोजन	Less: Deductions/Adjustments during the year	1135,18,25	3320,19,23	72,66,28	2879,62,11
V लाभ/हानि के खाते में शेष	V Balance in P&L A/c		58,27,59		42,73,54
कुल प्रारक्षित निधियां और अधिशेष (I से V)	Total Reserves & Surplus (I to V)		7743,30,88		5556,53,82

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनअंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 2 ए- माइनारिटी इन्टरेस्ट	SCHEDULE-2 A- Minority Interest				
प्रारंभिक शेष (*)	Opening Balance (*)	41,75,53		35,96,58	
जोड़ें : वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Add: Additions / Adj. during the year	(17,14,10)	24,61,43	5,78,95	41,75,53
कुल माइनारिटी इन्टरेस्ट	Total Minorities Interest		24,61,43		41,75,53
(*) अनुसूची 19 के नोट संख्या 4 में स्पष्ट की गई स्थिति के दृष्टिगत पिछले वर्ष तक के संचयी आंकड़ें दर्शाए गए हैं.	(*) The cumulative figure upto previous year is being shown in view of position explained in Note No.4 of Schedule 19.				
अनुसूची - 3 जमा राशियां	SCHEDULE - 3 DEPOSITS				
क. I मांग जमा राशियां	A. I Demand Deposits				
i) बैंकों से	i) From Banks	500,55,04		384,26,53	
ii) अन्यों से	ii) From Others	8068,01,86	8568,56,90	6682,44,71	7066,71,24
II बचत बैंत जमा-राशियां	II Savings Bank Deposits		27961,69,42		23467,23,46
III मीयादी जमा राशियां	III Term Deposits				
i) बैंकों से	i) From Banks	3918,29,18		3251,13,67	
ii) अन्यों से	ii) From Others	55602,45,51	59520,74,69	49620,03,76	52871,17,43
जोड़ (I, II एवं III)	TOTAL (I,II and III)		96051,01,01		83405,12,13
ख. I भारत में शाखाओं की जमाराशियां	B. I Deposits of branches in India	80009,80,33		71915,07,04	
II भारत से बाहर शाखाओं की जमा राशियां	II Deposits of branches outside India	16041,20,68		11490,05,09	
जोड़ (I एवं II)	TOTAL (I & II)	96051,01,01		83405,12,13	
अनुसूची - 4 उधार राशियां	SCHEDULE - 4 BORROWINGS				
I भारत में उधार राशियां	I Borrowings in India				
i) भारतीय रिजर्व बैंक	i) Reserve Bank of India	0		0	
ii) अन्य बैंक	ii) Other Banks	162,84,70		431,57,54	
iii) अन्य संस्थाएं और एजेसियां	iii) Other Institutions and Agencies	3641,83,44	3804,68,14	449,92,03	881,49,57
II भारत से बाहर उधार राशियां	II Borrowings outside India		1244,19,28		1043,04,10
जोड़ (I एवं II)	TOTAL (I & II)		5048,87,42		1924,53,67
उपर I एवं II में शामिल जमानती उधार राशियां	Secured Borrowings included in I & II above		3446,77,02		635,28,13

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

				31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 5 अन्य देयताएं एवं प्रावधान	SCHEDULE - 5 OTHER LIABILITIES AND PROVISIONS						
I देय बिल	I Bills Payable				1528,11,00		1476,46,41
II उपचित ब्याज	II Interest Accrued				695,01,39		564,39,96
III गैरजमानती प्रतिशोध्य (टीयर II पूंजी के लिए सबॉर्डिनेट कर्ज (मूल कंपनी के लिए)	III Unsecured Redeemable (Subordinated Debts for Tier II Capital (of Parent only)						
	श्रेणी Series	ब्याज दर Interest Rate	परिपक्वता दिनांक Date of Maturity				
श्रेणी II	Series II						
विकल्प I	Option I	13.75%	09.04.06	247,70,00		247,70,00	
विकल्प II	Option II	12.75% to 14.75%	09.04.06	52,30,00		52,30,00	
विकल्प III	Option III	14.30%	09.04.09	300,00,00	600,00,00	300,00,00	600,00,00
श्रेणी III	Series III						
विकल्प I	Option I	11.15%	30.04.08	409,10,00		409,10,00	
विकल्प II	Option II	10.85%	30.06.06	190,90,00	600,00,00	190,90,00	600,00,00
श्रेणी IV	Series IV	5.85%	02.07.14		300,00,00		300,00,00
श्रेणी V	Series V	7.45%	28.04.15		770,00,00		-
IV मानक आस्तियों के पेटे आकस्मिक प्रावधान	IV Contingent Provisions agst Standard Advances				339,32,20		311,56,00
V अन्य (प्रावधानों सहित)	V Others(including provisions)				2614,19,34		2325,72,89
जोड़ (I, II, III, IV एवं V)	Total (I, II, III, IV and V)				7446,63,93		6178,15,26
अनुसूची - 6 भारतीय रिजर्व बैंक के पास नकदी एवं शेष	SCHEDULE - 6 CASH AND BALANCES WITH RESERVE BANK OF INDIA						
I हाथ में नकदी (विदेशी मुद्रा नोटों सहित)	I Cash in hand (including foreign currency notes)				559,87,82		419,41,29
II भारतीय रिजर्व बैंक के पास शेष	II Balances with Reserve Bank of India :						
i) चालू खाते में	i) in Current Account			2889,10,08		2357,69,39	
ii) अन्य खातों में	ii) in Other Accounts			21,98,49	2911,08,57	0	2357,69,39
जोड़ (I एवं II)	Total (I & II)				3470,96,39		2777,10,68

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 7 बैंक के पास शेष रकम एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	**SCHEDULE - 7 BALANCES WITH BANKS AND MONEY AT CALL AND SHORT NOTICE**				
I भारत में	I In India				
i) बैंकों के पास शेष रकम	i) Balances with Banks				
(क) चालू खातों में	a) in Current Accounts	882,37,09		499,74,68	
(ख) अन्य जमा खातों में	b) in Other Deposit A/c	1474,76,86	2357,13,95	609,59,97	1109,34,65
ii) मांग पर एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय	ii) Money at call and short notice				
(क) बैंकों के पास	a) with Banks	962,50,00		1408,75,00	
(ख) अन्य संस्थाओं के पास	b) with Other Institutions	0	962,50,00	12,00,00	1420,75,00
जोड़ (i एवं ii)	Total (i and ii)		3319,63,95		2530,09,65
II भारत से बाहर	II Outside India				
i) चालू खातों में	i) in Current Accounts	413,37,06		420,29,64	
ii) अन्य जमा-राशि खातों में	ii) in Other Deposit Accounts	3732,02,51		1475,33,05	
iii) मांग एवं अल्प सूचना पर प्रतिदेय राशि	iii) Money at Call and Short Notice	3006,29,49		2414,17,50	
जोड़ (i,ii एवं iii)	Total (i, ii and iii)		7151,69,06		4309,80,19
कुल जोड़ (I एवं II)	Grand Total (I and II)		10471,33,01		6839,89,84
अनुसूची - 8 निवेश	**SCHEDULE - 8 INVESTMENTS**				
I भारत में निवेश	I Investments in India in				
i) सरकारी प्रतिभूतियां	i) Govt Securities	25246,09,03		28262,40,76	
ii) अन्य अनुमोदित प्रतिभूतियां	ii) Other Approved Securities	1295,61,29		1329,93,16	
iii) शेयर	iii) Shares	382,35,20		528,75,46	
iv) डिबेंचर एवं बांड	iv) Debentures and Bonds	3317,44,27		3846,50,27	
v) अनुषंगी इकाइयों में निवेश (इसमें क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों को शेयर पूंजी के रूप में बैंक के अग्रिम अंशदान, जो आबंटन हेतु लम्बित हैं, रु. 7315.68 लाख शामिल है.) (पिछले वर्ष रु. 7315.68 लाख)	v) Investment in Associates [includes Bank's share of contribution as advance towards Share Capital of RRBs pending allotment of Rs.7315.68 lacs [Previous year Rs.7315.68 lacs)]	198,49,24		148,40,73	
vi) अन्य	vi) Others	1359,43,53		1106,78,43	
जोड़ (i से vi)	Total (i to vi)	31799,42,56		35222,78,81	

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006		31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005	
		रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 8 निवेश (जारी) SCHEDULE - 8 INVESTMENTS (Contd.)					
II भारत से बाहर निवेश	II Investments Outside India in				
i) सरकारी प्रतिभूतियां (स्थानीय प्राधिकारियों सहित)	i) Govt Securities (incl. Local authorities)	1696,49,57		1613,55,94	
ii) सहयोगी इकाइयों में निवेश	ii) Investment in Associates	25,89,08		15,23,25	
iii) अन्य	iii) Others	2123,36,09		1171,76,80	
जोड़ (i से iii)	Total (i to iii)		3845,74,74		2800,55,99
कुल जोड़ (I एवं II)	Grand Total (I & II)		35645,17,30		38023,34,80
III भारत मे निवेश i) निवेशों का कुल मूल्य	III Investments in India i) Gross value of Investments	32408,78,12		35346,74,95	
ii) मूल्यहास हेतु प्रावधानों का जोड़	ii) Aggregate of Provisions for Depreciation	609,35,56		123,96,14	
iii) शुद्ध निवेश	iii) Net Investments	31799,42,56		35222,78,81	
IV भारत से बाहर निवेश i) निवेशों का सकल मूल्य	IV Investments outside India i) Gross value of Investments	3870,76,82		2811,67,07	
ii) मूल्यहास हेतु प्रावधानों का जोड़	ii) Aggregate of Provisions for Depreciation	25,02,08		11,11,08	
iii) शुद्ध निवेश	iii) Net Investments	3845,74,74	35645,17,30	2800,55,99	38023,34,80
अनुसूची - 9 अग्रिम	SCHEDULE - 9 ADVANCES				
क. i) खरीदे और भुनाए गए बिल	A. i) Bills Purchased and Discounted		5915,12,95		4161,91,13
ii) नकदी ऋण, ओवर ड्राफ्ट और मांग पर चुकौती योग्य ऋण	ii) Cash Credits, Overdrafts and Loans Repayable on Demand		31666,32,67		22300,58,58
iii) मीयादी ऋण	iii) Term Loans		23901,66,53		18014,65,85
जोड़ (i से iii)	Total (i to iii)		61483,12,15		44477,15,56
ख. i) मूर्त आस्तियों द्वारा संरिक्षत (बही ऋण की एवज में अग्रिमों सहित)	B. i) Secured by Tangible Assets (Includes advances against book debts)	44304,20,86		34053,71,11	
ii) बैंकों/सरकारी गारंटियों द्वारा रक्षित	ii) Covered by Bank/ Government Guarantees	5132,64,16		3529,78,55	
iii) गैर-जमानती	iii) Unsecured	12046,27,13		6893,65,90	
जोड़ (i से iii)	Total (i to iii)	61483,12,15		44477,15,56	

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 9 अग्रिम (जारी)	SCHEDULE - 9 ADVANCES (Contd.)				
ग. I भारत में अग्रिम	C. I Advances in India				
i प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र	i Priority Sector	18156,59,28		12786,61,68	
ii सार्वजनिक क्षेत्र	ii Public Sector	5175,41,98		4029,19,32	
iii बैंक	iii Banks	1406,20,70		1463,70,85	
iv अन्य	iv Others	26445,03,72	51183,25,68	17921,90,70	36201,42,55
II भारत से बाहर अग्रिम	II Advances Outside India				
i बैंकों से प्राप्य	i Due from Banks	48,64,53		200,42,64	
ii अन्यों से प्राप्य	ii Due from Others				
क) खरीदे गए और भुनाए गए बिल	a) Bills purchased & Discounted	3769,28,96		2431,11,01	
ख) सिंडीकेट ऋण	b) Syndicated Loans	1536,67,45		1616,47,55	
ग) अन्य	c) Others	4945,25,53	10299,86,47	4027,71,81	8275,73,01
जोड़ (ग I + ग II)	Total (C.I +C.II)		61483,12,15		44477,15,56
अनुसूची-10 अचल अस्तियां	SCHEDULE - 10 FIXED ASSETS				
I परिसर विगत वर्ष की 31 मार्च की लागत पुनर्मूल्यांकित पर	I Premises At cost / revalued amount as on 31st March of the preceding year	924,32,39		876,42,12	
वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Additions/Adjustments during the year	17,38,93		48,14,89	
		941,71,32		924,57,01	
घटाएं : वर्ष के दौरान कटौतियां	Less : Deductions during the year	5,29,98		24,62	
		936,41,34		924,32,39	
आज की तारीख को मूल्य ह्रास	Depreciation to date	261,67,49	674,73,85	234,56,26	689,76,13
II अन्य अचल आस्तियां (फर्नीचर एवं फिक्सचर सहित) विगत वर्ष की 31 मार्च को लागत पुनर्मूल्यांकित राशि	II Other Fixed Assets (including Furniture & Fixtures) : At cost / revalued amount as on 31st March of the preceding year	843,89,34		749,99,42	
वर्ष के दौरान परिवर्धन / समायोजन	Additions/Adjustments during the year	200,47,73		119,64,65	
		1044,37,07		869,64,07	
वर्ष के दौरान कटौतियां	Deductions during the year	31,89,44		25,74,73	
		1012,47,63		843,89,34	
आज की तारीख तक मूल्यह्रास	Depreciation to date	712,36,93	300,10,70	628,28,76	215,60,58

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Balance Sheet

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को As on 31st March, 2006 रु. Rs.	रु. Rs.	31 मार्च, 2005 को As on 31st March, 2005 रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 10 अचल अस्तियां (जारी)	SCHEDULE - 10 FIXED ASSETS (Contd.)				
III क पट्टे पर दी गई आस्तियां (अनुषंगी को बंद करने पर अर्जित) विगत वर्ष की 31 मार्च को लागत पर	IIA Assets given on Lease (Acquired on winding up of a subsidiary) At cost as on 31st March of the preceding year	13,95,89		13,95,89	
आज की तारीख तक मूल्य ह्रास	Depreciation to date	13,95,89	0	13,95,89	0
जोड़ (I, I क, II एवं II क)	Total (I,IA,II and IIA)		974,84,55		905,36,71
अनुसूची - 11 अन्य आस्तियां	SCHEDULE - 11 OTHER ASSETS				
I अन्तर कार्यालय समायोजन (शुद्ध)	I Inter-Office Adjustments (Net)		189,76,50		564,04,69
II उपचित ब्याज	II Interest Accrued		1190,42,04		1129,11,69
III अग्रिम कर भुगतान/स्रोत पर कर कटौती	III Tax paid in advance/tax deducted at source		1428,44,07		819,30,90
IV लेखन-सामग्री और स्टाम्प	IV Stationery and Stamps		7,70,44		5,61,32
V आस्थगित कर आस्तियां	V Deferred Tax assets (Net)		49,54,47		46,29,68
VI अन्य	VI Others		1526,92,17		1813,37,28
जोड़ (I से VI)	Total (I to VI)		4392,79,69		4377,75,56
अनुसूची - 12 आकस्मिक देयताएं	SCHEDULE - 12 CONTINGENT LIABILITIES				
I दावे जिन्हें ऋण नही माना गया	I Claims not acknowledged as debts		1764,71,51		1051,60,29
II आंशिक चुकता निवेशों के लिए देयता	II Liability for partly paid Investments		10,23,79		76,10,20
III बकाया वायदा विनिमय संविदाओं के कारण देयता	III Liability on account of outstanding forward exchange contracts		19101,40,64		23676,92,07
IV ग्राहकों की ओर से दी गई गारंटियां	IV Guarantees given on behalf of constituents :				
क) भारत में	a) In India	3284,27,34		2533,10,70	
ख) भारत से बाहर	b) Outside India	1567,65,24	4851,92,58	1377,10,39	3910,21,09
V स्वीकृतियां, परांकन और अन्य दायित्व	V Acceptances, Endorsements and Other Obligations		4554,11,40		3748,91,45
VI आकस्मिक देयता की अन्य मदें	VI Other items of contingent liability		9063,72,02		4490,28,49
जोड़ (I से VI)	Total (I to VI)		39346,11,94		36954,03,59

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Profit & Loss Account

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को Year Ended 31st March, 2006		31 मार्च, 2005 को Year Ended 31st March, 2005	
		रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 13 अर्जित ब्याज एवं लाभांश	SCHEDULE - 13 INTEREST AND DIVIDENDS EARNED				
I अग्रिमों/बिलों पर ब्याज/बट्टा	I Interest/Discount on Advances/Bills		3924,65,00		3023,11,03
II निवेश पर आय	II Income on Investments		3064,91,12		3089,17,28
III भारतीय रिजर्व बैंक शेष और अन्य अन्तर बैंक निधियों पर शेष ब्याज	III Interest on Balances with Reserve Bank of India and other Inter-Bank Funds		341,42,13		245,04,89
IV अन्य	IV Others		27,62,16		300,30,53
जोड़	TOTAL		7358,60,41		6657,63,73
अनुसूची - 14 अन्य आय	SCHEDULE - 14 OTHER INCOME				
I कमीशन, विनिमय एवं दलाली	I Commission, Exchange and Brokerage		399,67,99		379,20,40
II भूमि, भवन और अन्य आस्तियों की बिक्री पर लाभ (शुद्ध)	II Profit on sale of Land,Buildings and Other Assets (Net)		(29,29)		5,00
III विनिमय लेन-देन पर लाभ (शुद्ध)	III Profit on Exchange Transactions (Net)		180,96,70		199,00,20
IV निवेश की बिक्री पर लाभ (शुद्ध)	IV Profit on sale of Investments(Net)		258,86,53		540,82,75
V निवेशों के पुनर्मूल्यांकन पर लाभ (शुद्ध)	V Profit on revaluation of Investments (Net)		68		0
VI विविध आय	VI Miscellaneous Income		463,54,10		267,22,68
जोड़	TOTAL		1302,76,71		1386,31,03
अनुसूची - 15 खर्च किया गया ब्याज	SCHEDULE - 15 INTEREST EXPENDED				
I जमा राशियों पर ब्याज	I Interest on Deposits		3609,62,10		3323,04,53
II भारतीय रिजर्व बैंक/ अन्तर बैंक उधार राशियों पर ब्याज	II Interest on Reserve Bank of India/Inter-Bank Borrowings		151,20,86		29,93,51
III अन्य	III Others		232,44,62		211,66,92
जोड़	TOTAL		3993,27,58		3564,64,96

समेकित तुलन-पत्र की अनुसूचियां
Schedules to Consolidated Profit & Loss Account

(000's अनंकित omitted)

		31 मार्च, 2006 को Year Ended 31st March, 2006		31 मार्च, 2005 को Year Ended 31st March, 2005	
		रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.	रु. Rs.
अनुसूची - 16 परिचालन व्यय	SCHEDULE - 16 OPERATING EXPENSES				
I कर्मचारियों को भुगतान एवं के लिए प्रावधान	I Payments to and Provisions for Employees		1578,54,08		1421,18,36
II किराया, कर एवं विद्युत	II Rent, Taxes and Lighting		182,12,98		174,54,66
III मुद्रण एवं स्टेशनरी	III Printing and Stationery		23,30,81		20,52,74
IV विज्ञापन एवं प्रचार	IV Advertisement and Publicity		28,27,68		12,01,45
V क) पट्टाकृत आस्तियों के अलावा बैंक की संपत्तियों पर मूल्यह्रास	V a) Depreciation on Bank's Property other than Leased Assets	129,50,11		87,11,35	
ख) पट्टाकृत आस्तियों पर मूल्यह्रास	b) Depreciation on Leased Assets	10,97,40	118,52,71	0	87,11,35
VI निदेशकों की फीस, भत्ते एवं व्यय	VI Directors' Fees, Allowances and Expenses		80,07		1,77,47
VII लेखा परीक्षकों की फीस एवं व्यय (शाखा लेखा-परीक्षकों की फीस एवं व्यय सहित)	VII Auditors' Fees and Expenses (including Branch Auditors' Fees and Expenses)		21,07,01		17,32,51
VIII विधि प्रभार	VIII Law Charges		10,33,27		11,19,13
IX डाक व्यय, तार एवं दूरभाष आदि	IX Postages, Telegrams, Telephones etc.		26,86,06		20,58,20
X मरम्मत एवं रख रखाव	X Repairs and Maintenance		44,64,31		44,60,61
XI बीमा	XI Insurance		86,59,37		66,01,94
XII अन्य व्यय	XII Other Expenditure		399,45,55		207,64,83
जोड़	TOTAL		2520,53,90		2084,53,25
अनुसूची - 17 सहयोगी इकाइयों में आय का अंश	SCHEDULE - 17 SHARE OF EARNINGS IN ASSOCIATES				
I क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक	I RRB's		(8,85,11)		13,41,65
II अन्य	II Others		23,06,68		32,93,82
जोड़	TOTAL		14,21,57		46,35,47

अनुसूची-18 : समेकित वित्तीय विवरणियों की महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियां : 31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए

Schedule-18 : Significant accounting policies on the consolidated financial statements for the year ended 31st March 2006

1. समेकित वित्तीय विवरणियां और तैयार करने का आधार :

1.1 बैंक (मूल) इसकी अनुषंगियों और सहयोगियों की समेकित विवरणियां ऐतिहासिक लागत के आधार पर बनाई गई है और सभी वास्तविक पहलुओं के संदर्भ में, भारत में भारत की शाखाओं/कार्यालयों के विषय में और विदेशों में विदेशी शाखाओं/कार्यालयों के विषय में प्रचालित सांविधिक प्रावधानों एवं विधाओं के अनुरूप हैं, जब तक कि इन्हें अन्यथा नहीं बता गया हो.

1.2 वित्तीय विवरणों को तैयार करने में वित्तीय विवरण की तारीख को रिपोर्ट की गई आस्ति एवं देयताओं (आकस्मिक देयताओं सहित) तथा रिपोर्ट की गई अवधि हेतु आय एवं व्यय संबंधी राशि को रिपोर्ट करने हेतु प्रबंधन को कतिपय अनुमानों और आकलनों का सहारा लेना पडता है. प्रबंधन का विश्वास है कि वित्तीय विवरण को तैयार करने के लिए प्रयुक्त आकलन विवेकपूर्ण और उचित हैं.

2. समेकन प्रक्रिया :

2.1 समेकित वित्तीय विवरणियां, इन्स्टीट्यूट ऑफ़ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ़ इण्डिया द्वारा जारी लेखांकन मानक (ए एस)-21 ''समेकित वित्तीय विवरणियां'' के अनुरूप तैयार की गई हैं. बैंक तथा इसकी अनुषंगियों की वित्तीय विवरणियां क्रमानुसार (लाइन बॉय लाइन) विभिन्न शीर्षों को परस्पर जोड़ते हुए जैसे आस्तियों, देयताओं, आय एवं व्यय का जोड़, समेकित की गई हैं. उक्त समेकन इन्ट्राग्रुप शेषों/संव्यवहारों एवं परिणामी वसूल न किए गए लाभ/हानि को हटाते हुए किया गया है.

2.2 देशीय सहयोगी इकाईयों की वित्तीय विवरणियों को, जहां कहीं आवश्यक हो, मूल बैंक की लेखा-नीतियों के अनुरूप समायोजित किया गया है.

2.3 सहयोगी संस्थाओं में निवेश का लेखांकन लेखा परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर आईसीएआई द्वारा जारी ''अकाउंटिंग फोर इनवेस्टमेंट इन एसोसिएट्स इन कनसालिडेटेड फाइनेंशियल स्टेटमेंट्स'' ए एस 23 इक्विटी प्रणाली के अनुरूप किया गया है.

2.4 समेकित वित्तीय विवरणियों के माइनोरिटी इन्टरेस्ट में, अनुषंगियों की शुद्ध ईक्विटी में माइनोरिटी शेयरधारकों के अंश समाहित हैं.

2.5 मूल संस्था द्वारा इसकी अनुषंगियों में किए गए निवेश की लागत और अनुषंगियों में इक्विटी में मूल संस्था के हिस्से की लागत अंतर को गुडविल/प्रारक्षित पूंजी के रूप में माना गया है.

3. विदेशी मुद्राओं से संबंधित लेनदेन :

3.1 विदेशी मुद्रा से संबधित संव्यवहारों का लेखाकरण भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा विदेशी मुद्रा दर में परिवर्तनों के प्रभाव पर जारी लेखा मानक 11 के अनुरूप किया गया है.

3.2 लेखा मानक एस-11 के प्रयोजन के लिए बैंक के मूल एवं अनुषंगी विदेशी मुद्रा परिचालनों को (क) एकीकृत परिचालन एवं (ख) पृथक परिचालनों के रूप में वर्गीकृत किया गया है. मूल संस्था की सभी विदेशी शाखाओं, ऑफशोर बैंकिंग इकाइयों, अनुषंगियों को पृथक परिचालन एवं प्रतिनिधि कार्यालयों को एकीकृत परिचालन के रूप में समझा गया है.

1. BASIS OF PREPARATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS:

1.1 Consolidated Financial Statements (CFS) of the Bank (Parent), its subsidiaries and associates are drawn up on historical cost basis and conform in all material aspects, to statutory provisions and practices prevailing in India in respect of Indian offices / branches and in respective foreign countries in respect of foreign offices / branches, unless otherwise stated.

1.2 The preparation of financial statements requires the management to make estimates and assumptions considered in the reported amount of assets and liabilities (including contingent liabilities) as of date of the financial statements and the reported income and expenses for the reporting period. Management believes that the estimates used in the preparation of the financial statements are prudent and reasonable.

2. CONSOLIDATION PROCEDURE:

2.1 The Consolidated Financial Statements are prepared in accordance with Accounting Standard (AS)-21 "Consolidated Financial Statements" issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI). The financial statements of the bank and its subsidiaries are combined on a line by line basis by adding together sums of assets, liabilities, income and expenses, after eliminating intra-group balances / transactions and resulting unrealized profit / loss.

2.2 The Financial Statements of Subsidiaries and Associates are adjusted, wherever necessary, to conform to the Accounting Policies of the Parent.

2.3 Investments in Associates are accounted for under the Equity Method as per AS -23 "Accounting for Investments in Associates in Consolidated Financial Statements" issued by ICAI based on the audited Financial Statements of the associates.

2.4 Minority interest in the CFS consists of the share of the minority shareholders in the net equity of the subsidiaries.

2.5 The difference between cost to the parent of its investment in the subsidiaries and the parent's portion of the equity of the subsidiaries is recognized as goodwill / capital reserve.

3. TRANSACTIONS INVOLVING FOREIGN EXCHANGE:

3.1 Accounting for transactions involving foreign exchange is done in accordance with Accounting Standard 11, The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates, issued by The Institute of Chartered Accountants of India.

3.2 For the purpose of AS-11, the foreign currency operations of the parent & its subsidiaries are classified as a) Integral Operations and b) Non Integral Operations. All Overseas Branches, Offshore Banking Units, Subsidiaries of parent are treated as Non Integral Operations; and Representative Offices are treated as Integral Operations.

3.3 एकीकृत विदेशी परिचालनों के संबंध में अंतरणः

(क) घरेलू एवं विदेशी एकीकृत परिचालनों के लिए संव्यवहारों को प्राथमिक तौर पर फेडाई द्वारा सूचित की गई औसत साप्ताहिक दरों पर रिकार्ड किया गया है.

(ख) विदेशी मुद्रा विनिमय से संबंधित आस्ति एवं देयताओं (आकस्मिक देयताओं सहित) को फेडाई द्वारा प्रत्येक तिमाही के अंत में सूचित की गई क्लोजिंग स्पाट दरों पर रूपांतरित किया गया है.

(ग) परिणामी विनियम अंतरों की गणना आय अथवा व्यय के रूप में की गई है तथा इन्हें तदनुसार लाभ हानि खाते के द्वारा लेखाकन किया गया है. विदेशी मुद्रा आस्ति देयताओं संबंधी किसी भी भुगतान अथवा रिवर्सल को पिछले सप्ताह की औसत क्लोजिंग दरों के आधार पर किया गया है तथा बकाया राशि एवं उस राशि जिसके लिए भुगतान किया गया है/रिवर्सल किया गया है के बीच के अंतर को लाभ हानि खाते में दर्शाया गया है.

3.4 पृथक विदेशी परिचालनों के संबंध में अतरण

(क) आस्तियों एवं देयताओं (आस्मिक देयताओं सहित) को फेडाई द्वारा प्रत्येक तिमाही के अंत में सूचित की गई क्लोजिंग स्पाट दरों पर रूपांतरित किया गया है.

(ख) आमदनी एवं खर्चों को फेडाई द्वारा प्रत्येक तिमाही के अंत में सूचित की गई औसत तिमाही दरों पर रूपांतरित किया गया है.

(ग) परिणामी विनियम अंतरों की गणना उस अवधि के लिए आय अथवा व्यय के रूप में नहीं की गई है तथा इसे शुद्ध निवेशों के निस्तारण होने तक अलग से एक खाते ''विदेशी मुद्रा रूपांतरण प्रारक्षित निधि'' में रखा गया है.

4. निवेश

4.1 मूल संस्था तथा इसकी घरेलू अनुषंगियों के निवेश पोर्टफोलियो को भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशानुसार निम्नानुसार वर्गीकृत किया गया है :

(क) ''परिपक्वता तक धारित'' : निवेश राशियों को परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त निवेश शामिल है.

(ख) ''व्यापार हेतु धारित'' में वे निवेश शामिल हैं जिन्हें व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किया गया है.

(ग) ''बिक्री हेतु उपलब्ध'' में वे निवेश शामिल हैं जो उपरोक्त ''क'' तथा ''ख'' में शामिल नहीं हैं अर्थात् जो न तो व्यापार के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं और न ही परिपक्वता तक रखने के उद्देश्य से प्राप्त किए गए हैं.

4.2 ''परिपक्वता तक धारित'' के रूप में वर्गीकृत निवेशों को भारित औसत अर्जित लागत पर लिया गया है, बशर्ते वह अंकित मूल्य से अधिक हो, इस स्थिति में प्रीमियम को परिपक्वता की शेष अवधि तक परिशोधित किया गया है.

''परिपक्वता तक धारित '' के रूप में वर्गीकृत निवेशों में ऐसे डिबेंचर/बांडस शामिल हैं जिन्हें स्वरूप/प्रकृति की दृष्टि से अग्रिम माना जाएगा तथा जिनके लिए अग्रिमों और क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों में, ट्रेझरी बिलों, कमर्शियल पेपर्स, इंदिरा विकास पत्र, किसान विकास पत्र और जमा प्रमाणपत्र, जो संबद्ध राशि पर मूल्यांकित किए जाते हैं, में निवेशों पर लागू आस्ति वर्गीकरण और प्रावधान संबंधी भारतीय रिज़र्व बैंक के विवेकपूर्ण मानदंड लागू करते हुए प्रावधान किया गया है.

4.3 ''परिपक्वता पर धारित '' के रूप में वर्गीकृत निवेशों की बिक्री पर लाभ/हानि को संबंधित निवेशों की भारित औसत लागत/बही मूल्य के आधार पर लाभ एवं हानि खाते में अंकित किया गया है एवं ''परिपक्वता तक धारित'' वर्गीकरण

3.3 Translation in respect of Integral Foreign Operations:

a) For domestic and foreign integral operations, the transactions are initially recorded on weekly average rate as advised by FEDAI.

b) Foreign Currency Assets and Liabilities (including contingent liabilities) are translated at the closing spot rates notified by FEDAI at the end of each quarter.

c) The resulting exchange differences are recognized as income or expenses and are accounted through Profit & Loss Account. Any reversal / payment of foreign currency assets & liabilities is done at the weekly average closing rate of the preceding week and the difference between the outstanding figure and the amount for which reversal / payment is made, is reflected in profit and loss account.

3.4 Translation in respect of Non Integral Foreign Operations:

a) Assets and Liabilities (including contingent liabilities) are translated at the closing spot rates notified by FEDAI at the end of each quarter.

b) Income and Expense are translated at quarterly average rate notified by FEDAI at the end of each quarter.

c) The resulting exchange differences are not recognized as income or expense for the period but accumulated in a separate account "Foreign Currency Translation Reserve" till the disposal of the net investment.

4. INVESTMENT:

4.1 The Investment portfolio of the Parent and its domestic subsidiaries is classified in accordance with Reserve Bank of India guidelines into:

(a) "Held to Maturity" comprising investments acquired with the intention to hold them till maturity.

(b) "Held for Trading" comprising investments acquired with the intention to trade.

(c) "Available for Sale" comprising investments not covered by (a) and (b) above i.e. those which are acquired neither for trading purposes nor for being held till maturity.

4.2 Investments classified as "Held to Maturity" are carried at weighted average acquisition cost unless it is more than the face value, in which case the premium is amortized over the period remaining to maturity.

Investments classified as "Held to Maturity" includes debentures / bonds which are deemed to be in the nature of / treated as advances, for which provision is made by applying the Reserve Bank of India prudential norms of assets classification and provisioning applicable to advances, and Investments in Regional Rural Banks, Treasury Bills, Commercial Papers, Indira Vikas Patras, Kisan Vikas Patras and Certificates of Deposit which have been valued at carrying cost.

4.3 Profit / Loss on sale of investments classified as "Held to Maturity" is recognized in the Profit & Loss account based on the weighted average cost / book value of the related

में संबंधित निवेशों के बिक्री मूल्य के समतुल्य राशि को प्रारक्षित पूंजी खाते में विनियोजित किया गया है.

4.4 ''व्यापार के लिए धारित'' एवं ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' के रूप में वर्गीकृत निवेशों को बाज़ार में स्क्रिपवार मूल्य पर चिह्नित किया गया है तथा तुलनपत्र में प्रत्येक श्रेणी में दर्शाए गए परिणामी शुद्ध मूल्यह्रास यदि कोई है, को लाभ-हानि खाते में स्थान दिया गया है. जब कि शुद्ध मूल्यवृद्धि यदि कोई हो, को छोड़ दिया गया है.

4.5 गैर निष्पादक प्रतिभूतियों के सम्बंध में आय को मान्य नहीं किया जाता है और इन प्रतिभूतियों के मूल्य में ह्रास के लिए भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशानुसार उपयुक्त प्रावधान किया गया है.

4.6 निवेश की अधिग्रहण लागत, प्राप्त प्रोत्साहनों तथा फ्रंट एंड फी कमीशन, दलाली, स्टाम्प ड्यूटी के बाद की लागत है.

4.7 ''व्यापार के लिए धारित'' तथा ''बिक्री के लिए उपलब्ध'' श्रेणी के कोट किए निवेशों के मूल्यांकन के लिए बाज़ार स्टॉक एक्सचेंज में उद्धृत दरें प्राइमरी डीलर्स एसोसिएशन ऑफ इण्डिया (पीडीएआई) फिक्स्ड इन्कम मनी मार्केट एण्ड डेरिवेटिव्स एसोसिएशन (एफआईएमएमडीए) द्वारा घोषित दरों का उपयोग किया गया है.

जिन निवेशों के लिए ऐसी दरें / उद्धृत दरें उपलब्ध नहीं हैं, उनका मूल्यांकन भारतीय रिज़र्व बैंक (आरबीआई) द्वारा निर्धारित मानदण्डों के अनुसार किया गया है जो निम्नानुसार है :-

क	सरकारी /अनुमोदित प्रतिभूतियां	- परिपक्वता प्रतिफल के आधार पर
ख	इक्विटी शेयर, पीएसयू एवं ट्रस्टी शेयर	- अद्यतन तुलनपत्र (12 माह से अधिक पुराना नहीं) के अनुसार बही मूल्य पर अन्यथा रु. 1 प्रति कंपनी.
ग	अधिमान शेयर	- परिपक्वता प्रतिफल के आधार पर
घ	पीएसयू बॉन्ड	- समुचित क्रेडिट स्प्रेड मार्क-अप के साथ परिपक्वता प्रतिफल के आधार पर
ङ	म्युचुअल फंड की यूनिटें	- फंड द्वारा प्रत्येक स्कीम के संबध में घोषित अद्यतन पुनर्खरीद मूल्य/ शुद्ध आस्ति मूल्य एनएवी पर

4.8 ''निवेश '' में प्रतिभूतियों के रूप में उधार दी गई राशियाँ नहीं है और इसमें रेपो व्यवस्थाओं के अंतर्गत उधार दी गई प्रतिभूतियां शामिल हैं.

4.9 विदेशी शाखाओं में निवेश के सम्बंध में भारतीय रिज़र्व बैंक अथवा मेजबान देशों के दिशा-निर्देशों का, दोनों में से जो अधिक कठोर हों अनुपालन किया गया है. ऐसी शाखाओं के मामले में जो ऐसे देशों में स्थित है जहां कोई विशिष्ट दिशानिर्देश नहीं है, भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों का पालन किया गया है.

4.10 इन श्रेणियों के बीच प्रतिभूतियों के अंतरण की गणना, अंतरण की तारीख को उसकी अधिग्रहण लागत /बही मूल्य /बाजार मूल्य में से जो भी कम हो, पर की गई है और ऐसे अंतरण के फलस्वरूप आए मूल्य ह्रास, यदि कोई है, के लिए प्रावधान किया गया है.

5. ब्याज दर स्वैप :

5.1 हेजिंग के लिए ब्याज दर स्वैप कारोबारों को उपचित आधार पर लेखांकित किया गया है तथा व्यापार के लिए लेनदेनों को भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा-निर्देशों के अनुरूप पाक्षिक अंतरालों पर मार्केट मूल्य पर अंकित किया गया है.

investments and an amount equivalent of profit on sale of investments in "Held to Maturity" classification is appropriated to Capital Reserve Account.

4.4 Investments classified as "Held for Trading" and " Available for Sale" are marked to market, scrip-wise and the resultant net depreciation if any in each category disclosed in the Balance Sheet is recognized in the Profit and Loss Account, while the net appreciation, if any, is ignored.

4.5 In respect of non-performing securities, income is not recognized and appropriate provision is made for depreciation in the value of such securities as per Reserve Bank of India guidelines.

4.6 Cost of acquisition of Investments is net of incentives, front-end fees and commission.

4.7 For the purpose of valuation of quoted investments in "Held for Trading" and "Available for Sale" categories, the market rates/quotes on the Stock exchanges, the rates declared by Primary Dealers Association of India (PDAI) / Fixed Income Money Market and Derivatives Association (FIMMDA) are used.

Investments for which such rates / quotes are not available are valued as per norms laid down by Reserve Bank of India, which are as under: -

a	Government / Approved securities	- On Yield to Maturity basis.
b	Equity Shares, PSU and Trustee shares	- At book value as per the latest Balance Sheet (not more than 12 months old), otherwise Re.1 per company.
c	Preference Shares	- On Yield to Maturity basis.
d	PSU Bonds	- On Yield to Maturity basis with appropriate credit spread mark-up.
e	Units of Mutual Funds	- At the latest repurchase price / NAV declared by the Fund in respect of each scheme.

4.8 Investments are net of securities lent and include securities borrowed under repo arrangements.

4.9 In respect of Investments at Overseas Branches, RBI guidelines or those of the host countries, whichever are more stringent are followed. In case of those branches situated in countries where no guidelines are specified, the guidelines of the Reserve Bank of India are followed.

4.10 The transfer of a security between these categories is accounted for at the acquisition cost / book value / market value on the date of transfer, whichever is the least, and the depreciation, if any, on such transfer is fully provided for.

5. INTEREST RATE SWAPS:

5.1 The interest rate swap transactions for hedging are accounted for on accrual basis and transactions for trading are marked to market at fortnightly intervals in line with the Reserve Bank of India guidelines.

5.2 मूल्यांकन के लिए, स्वैप की वास्तविक मूल्य की उस राशि पर गणना की जाती है जो तुलन-पत्र की तिथि को स्वैप करारों के लेनदेन के समाप्त होने पर प्राप्त या देय होंगे, कुल होने वाली हानियों, यदि कोई हैं, की समूची राशि के लिए प्रावधान किया गया है, जबकि लाभों को छोड दिया गया हैं.

6. अग्रिम :

6.1 मूल संस्था तथा इसकी घरेलू सहयोगी संस्थाओं के अग्रिम मानक, अवमानक, संदिग्ध एवं हानि आस्तियों के रूप में वर्गीकृत किए गए हैं और अवमानक, संदिग्ध एवं हानि आस्तियो पर प्रावधान भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित विवेकपूर्ण मानदण्डों के अनुरूप किया जाता है. विदेश स्थित शाखाओं एवं अनुषंगियों द्वारा दिये गये अग्रिमों के संबंध में अग्रिमों का वर्गीकरण भारतीय रिज़र्व बैंक आधारित विवेकपूर्ण मानदंडों अथवा मेजबान देश जिसमें अग्रिम दिया गया है, जहां कही लागू हो, के स्थानीय नियमों में से जो अधिक कठोर हो, के अनुरूप किया गया है.

6.2 अग्रिम राशियां उचन्त खाते के ब्याज, वादग्रस्त विविध जमा खातों में प्राप्त एवं रखी गई राशि, प्राप्त क्लेम और गैर निष्पादित अग्रिमों के लिए किए गए प्रावधान के बाद की राशि है.

6.3 पुनर्निधारित/पुनर्गठित खातों के संबंध में भारतीय रिज़र्व बैंक के मार्ग निर्देशों के अनुसार मौजूदा मूल्य शर्तों मे आंके गये ब्याज हानियों के लिए प्रावधान किया गया है. उस प्रावधान को 'अन्य देयतायें' शीर्ष के अंतर्गत शामिल किया गया है.

6.4 आस्ति पुनर्गठन कंपनी (इंडिया) को बेची गई आस्तियों के मामले में यदि बिक्री शुद्ध बही मूल्य से कम मूल्य पर की गई हो तो हानि (कमी) को लाभ हानि खाते में नामे किया जाता है. यदि बिक्री मूल्य, बही मूल्य से ज्यादा है तो अतिरिक्त प्रावधान राशि को लाभ हानि खाते में नहीं डाला जाता है तथा इसे एआरसीआईएल द्वारा जारी प्रतिभूति रसीद की परिपक्वता तक अलग से रखा जाता है.

7. अचल आस्तियां :

7.1 पुनर्मूल्यांकित परिसरों को छोड़कर, परिसर व अन्य अचल आस्तियां सामान्यतः ऐतिहासिक लागत पर ली गई हैं, पुनर्मूल्यांकन पर प्राप्त लाभ को पूंजीगत प्रारक्षित निधि में जमा किया गया है. ऐसी बढ़ी हुई राशि पर मूल्य ह्रास हेतु किए गए प्रावधान को इसमें से घटा दिया जाता है.

7.2 "परिसर" में भूमि तथा निर्माणाधीन भवन का समावेश हैं.

8. प्रारक्षित निधियां एवं अधिशेष :

राजस्व एवं अन्य प्रारक्षित निधियों में प्रचलित स्थानीय कानूनों के अनुसार विदेशी शाखाओं द्वारा निर्मित सांविधिक प्रारक्षित निधियों को शामिल किया गया है.

9. राजस्व का निर्धारण :

9.1 जब तक अन्यथा उल्लिखित न हो, आय का निर्धारण उपचय आधार पर किया जाता है.

9.2 गैर निष्पादक अग्रिमों तथा निवेशों के मामलों में आय की वसूली की अनिश्चितता की दृष्टि से ऐसी आय भारतीय रिज़र्व बैंक मार्गनिर्देशों के अनुसार केवल वसूल होने पर ही लेखांकित की गई है.

9.3 शुल्कों से प्राप्त आय, सरकारी कारोबार को छोड़कर कमीशन, विनिमय, दलाली, खरीदे गये बिलों पर बट्टा तथा अतिदेय बिलों/अग्रिम बिलों पर ब्याज को वास्तविक वसूली पर हिसाब में लिया गया है.

10. कर्मचारियों को सेवा निवृत्ति लाभ :

10.1 भविष्य निधि खाते में किए गए योगदान को लाभ-हानि खाते में लिया गया है.

5.2 For the purpose of valuation, the fair value of the total swap is computed on the basis of the amount that would be receivable or payable on termination of the transactions of the swap agreements as on the Balance Sheet date. Losses arising therefrom, if any are fully provided for while the profits, if any, are ignored.

6 ADVANCES:

6.1 Advances of the parent and subsidiaries are classified as Standard, Sub-standard, Doubtful or Loss assets and Provision for losses are made on these assets as per Prudential Norms of Reserve Bank of India. In respect of Advances made in overseas branches and overseas subsidiaries, Advances are classified in accordance with stricter of the Prudential Norms prescribed by the Reserve Bank of India or local laws of the host country in which advances are made.

6.2 Advances are net of specific loan loss provisions, interest suspense, amount received and held in suit-filed Sundry Deposit and Claims Received.

6.3 In respect of Rescheduled / Restructured accounts, Provision is made for the sacrifice of interest measured in present value terms as per Reserve Bank of India guidelines. The said provision is included under the head 'Other Liabilities'.

6.4 In case of financial assets sold to Asset Reconstruction Company (India) Limited (ARCIL), if the sale is at a price below the net book value (NBV), the shortfall is debited to the profit and loss account. If the sale value is higher than the NBV, the surplus provision is not reversed but held till the redemption of the Security Receipt issued by ARCIL.

7. FIXED ASSETS:

7.1 Premises and other fixed assets are stated at historical cost except those premises, which have been revalued and appreciation, on such revaluation is credited to Capital Reserve. The depreciation provided on such incremental amount is deducted therefrom.

7.2 'Premises' includes land and building under construction.

8. RESERVES AND SURPLUS:

Revenue and other Reserves include Statutory Reserves created by foreign branches as per applicable local laws.

9. REVENUE RECOGNITION:

9.1 Income is recognized on accrual basis, unless otherwise stated.

9.2 In view of uncertainty of collection of income in cases of non-performing assets, such income is accounted for only on realization in terms of RBI guidelines.

9.3 Income from Fees, Commission other than on Government business, Exchange, Brokerage, Discount on Foreign Bills purchased and Interest on Overdue Bills / Advance Bills Dividend on shares etc. is accounted for on actual realization.

10 RETIREMENT BENEFITS TO EMPLOYEES:

10.1 Contribution to the Provident Fund is charged to Profit & Loss Account.

10.2 मान्यताप्राप्त ग्रेच्युटी फंड में तथा पेंशन फंड में अंशदान तथा संचित अवकाशों के नकदीकरण एवं अतिरिक्त सेवा-निवृत्ति लाभों के प्रावधानों को उपचित आधार पर लेखांकित किया गया है.

11. मूल्यहास :

11.1 भारत में, कम्प्यूटर को छोड़कर, अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास कम्पनी अधिनियम, 1956 की अनुसूची XIV में निर्धारित दरों पर मूल्यह्रासित बही मूल्य पद्धति के अन्तर्गत प्रदान किया गया है.

11.2 कंप्यूटरों को छोड़कर भारत से बाहर अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास मेजबान देश की मौजूदा पद्धति एवं स्थानीय कानूनों के अनुसार प्रदान किया गया है.

11.3 कम्प्यूटरों पर मूल्यह्रास भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुसार स्टेट लाइन विधि से 33.33% की दर से प्रदान किया गया है.

11.4 एटीएम पर मूल्यह्रास 20% की दर से स्ट्रेट लाइन विधि से प्रदान किया गया है.

11.5 परिवर्द्धनों पर मूल्यह्रास का संपूर्ण वर्ष के लिए प्रावधान किया गया है. जब कि बेचे गए/ निस्तारित किए गए वर्ष में मूल्यह्रास का कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

11.6 पट्टा भूमि का पट्टे की अवधि के दौरान परिशोधन किया गया है.

12. आस्तियों की हानि :

अचल आस्तियों पर हानि, यदि कोई हो (पुनर्मूल्यांकित आस्तियों सहित) का निर्धारण भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा इस संबंध में जारी लेखा मानक 28 (आस्तियों की हानि) के अनुसार किया गया है.

13. आय पर कर :

आयकर के लिए प्रावधान सम्बद्ध देशों की सांविधिक आवश्यकताओं के अनुरुप आस्थगित करों के समायोजन के पश्चात किया गया है.

आयकर में चालू कर प्रावधान एवं वर्ष में आस्थगित कर आस्ति अथवा देयता में निवल परिवर्तन शामिल रहते हैं. आस्थगित कर के लिए प्रावधान विवेकपूर्ण नीति के अनुरूप किया गया है जो आय की कर देयता, जो किसी एक अवधि में निर्धारित होती है और जो एक अथवा अधिक परवर्ती अवधियों में प्रत्यावर्तन योग्य है, पर आधारित रहती है. आस्थगित कर आस्तियों को हिसाब में लेने के पीछे प्रबंधन की यह मंशा रहती है कि उनकी वसूली की तुलनात्मक रूप से अधिक संभावना है. आस्थगित कर आस्तियों एवं देयताओं पर कर की गणना अधिनियमित कर दरों पर उन वर्षों की अपेक्षित दरों पर की गई है जिन वर्षों में इनकी प्राप्ति, रिवर्सल अथवा निस्तारण की संभावना होती है. आस्थगित कर देयताओं एवं आस्तियों पर कर की दरों में परिवर्तन के प्रभाव को उस अवधि की आय विवरणी, जिसमें ऐसे परिवर्तन को अधिनियमित किया गया हो में हिसाब में लिया गया है.

14. प्रति शेयर अर्जन :

बैंक द्वारा अपने बेसिक एंव डाइल्यूटेड प्रति ईक्विटी शेयर अर्जन को भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के इस संबंध में जारी लेख मानक 20 के अनुसार रिपोर्ट किया गया है. बेसिक प्रति शेयर अर्जन की गणना शुद्ध आय को उस अवधि के लिए बकाया भारित औसत ईक्विटी शेयरों की संख्या से विभाजित कर की गई है. डाइल्युटेड प्रति शेयर अर्जन की गणना शुद्ध आय को उस अवधि के लिए बकाया भारित औसत इक्विटी शेयरों एवं इस अवधि के दौरान डायल्यूटेड ईक्विटी शेयरों की संख्या में गणना की गई है.

10.2 Contribution to recognized Gratuity Fund, Pension Fund and Provision for Encashment of accumulated leave and additional retirement benefits are made on actuarial basis and charged to Profit & Loss Account.

11 DEPRECIATION:

11.1 Depreciation on Fixed Assets in India except Computers is provided under the written down value basis, at the rates prescribed in Schedule-XIV of the Companies Act, 1956.

11.2 Depreciation on Fixed Assets outside India except Computers is provided as per local laws or prevailing practices of the host countries.

11.3 Depreciation on Computers is provided on Straight-Line Method at the rate of 33.33%, as per the guidelines of Reserve Bank of India.

11.4 Depreciation on ATMs is provided on Straight Line Method at the rate of 20%.

11.5 While depreciation on additions is provided for full year, no depreciation is provided in the year of sale / disposal

11.6 Leasehold land is amortized over the period of lease.

12 IMPAIRMENT OF ASSETS:

Impairment losses (if any) on Fixed Assets (including revalued assets) are recognized in accordance with the Accounting Standard 28 ("Impairment of Assets") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India.

13 TAXES ON INCOME:

Provision for income tax is made in accordance with statutory requirements of the respective countries after adjustment for deferred taxes.

Income tax comprises of current tax provision and the net change in the deferred tax asset or liability in the year. Deferred tax is recognized subject to consideration of prudence in respect of items of income and expenses those arise at one point of time and capable of reversal in one or more subsequent periods. Deferred tax assets are recognized subject to the management's judgement that realization is more likely than not. Deferred tax assets and liabilities are measured using enacted tax rates expected to apply to taxable income in the years in which the timing differences are expected to be received, settled or reversed. The effect on deferred tax assets and liabilities of a change in tax rates is recognized in the income statement in the period of enactment of the change.

14 EARNINGS PER SHARE:

The Bank reports basic and diluted earnings per equity share in accordance with the Accounting Standard 20 ("Earnings Per Share") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India. Basic earning per equity share has been computed by dividing net income by the weighted average number of equity shares outstanding for the period. Diluted earning per equity share is computed using the weighted average number of equity shares and dilutive potential equity shares outstanding during the period.

15. प्रावधान, आकस्मिक देयताएं व आकस्मिक आस्तियां:

भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान के इस संबंध में जारी लेखा मानक 29 (आकस्मिक देयताओं एवं आकस्मिक आस्तियों के लिए प्रावधान) के अनुसार बैंक द्वारा आकस्मिक देयताओं एवं आकस्मिक आस्तियों के लिए प्रावधान विगत में हुई किसी घटना से उत्पन्न हुए वर्तमान दायित्व के लिए किया गया है. यह संभव है कि इस दायित्व के निस्ताण के लिए आर्थिक संसाधानों की आवश्यकता हो और तब इस दायित्व हेतु राशि का विश्वसनीय मूल्यांकन किया जा सके.

आकस्मिक आस्तियों को वित्तीय विवरण में हिसाब में नहीं लिया गया है, क्योंकि इस तरह की आय की वसूली कभी भी संभव नहीं हो सकती है.

15 PROVISIONS, CONTINGENT LIABILITIES AND CONTINGENT ASSETS:

As per the Accounting Standard 29 ("Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets") issued in this regard by the Institute of Chartered Accountants of India, the Bank recognizes provisions only when it has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and when a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

Contingent Assets are not recognized in the financial statements since this may result in the recognition of income that may never be realized.

अनुसूची - 19 : समेकित वित्तीय विवरणियों पर नोट : 31 मार्च 2006 को समाप्त वित्तीय वर्ष
Schedule-19 : Notes on the consolidated financial statements for the year ended 31st March 2006

1. समेकित वित्तीय विवरणी (सीएफएस) में बैंक (मूल संस्था) तथा निम्नलिखित अनुषंगियों के परिणाम शामिल हैं.

अनुषंगियों के नाम	देश, जहां विद्यमान है	स्वामित्व का अनुपात 31.03.06
घरेलू अनुषंगियां		
(क) बैंकिंग		
नैनीताल बैंक लि.	भारत	98.39%
(ख) गैर बैंकिंग		
1) बॉब हाउसिंग फाइनेंस लि.	भारत	100.00%
2) बॉब एसेट मैनेजमेंट कं. लि.	भारत	100.00%
3) बॉब कैपिटल मार्केट लि.	भारत	100.00%
4) बॉब कार्डस लि.	भारत	100.00%
विदेशी अनुषंगियां :		
(क) बैंकिंग		
1) बैंक ऑफ बड़ौदा (बोत्सवाना) लि.	बोत्सवाना	100.00%
2) बैंक ऑफ बड़ौदा (केन्या) लि.	केन्या	86.70%
3) बैंक ऑफ बड़ौदा (युगांडा) लि.	युगांडा	80.00%
4) बैंक ऑफ बड़ौदा (हांगकांग) लि.	हांगकांग	100.00%
5) बैंक ऑफ बड़ौदा (गुयाना) लि.	गुयाना	100.00%
6) बैंक ऑफ बड़ौदा (तंजानिया) लि.	तंजानिया	100.00%
7) बड़ौदा कैपिटल मार्केट्स (यु) लि.	युगाँडा	80.00%
(बैंक ऑफ बड़ौदा (युगाँडा) लि. के पूर्ण स्वामित्व वाली अनुषंगी)		
(ख) गैर बैंकिंग		
बॉब (यू के) लि.	युनाइटेड किंगडम	100.00%

2. सहयोगी बैंक :

2.1 लेखामानक एस-23 के अनुसार निवेश हेतु समेकित वित्तीय विवरणी (सी एफ एस) में समाहित सहयोगी बैंकों के विवरण निम्नलिखित हैं.

1. The Consolidated Financial Statement (CFS) comprise the results of the Bank (Parent) and the following subsidiaries:

Names of Subsidiaries	Country of Incorporation	Proportion of Ownership 31.03.06
Domestic Subsidiaries:		
a) Banking:		
Nainital Bank Ltd.	India	98.39%
b) Non Banking:		
1) BOB Housing Finance Limited.	India	100.00%
2) BOB Asset Management Co. Ltd.	India	100.00%
3) BOB Capital Market Ltd.	India	100.00%
4) BOB Cards Ltd.	India	100.00%
Overseas Subsidiaries:		
a. Banking:		
1) Bank of Baroda (Botswana) Ltd	Botswana	100.00%
2) Bank of Baroda (Kenya) Ltd.	Kenya	86.70%
3) Bank of Baroda (Uganda) Ltd.	Uganda	80.00%
4) Bank of Baroda (Hongkong) Ltd.	Hongkong	100.00%
5) Bank of Baroda (Guyana) Inc.	Guyana	100.00%
6) Bank of Baroda (Tanzania) Ltd	Tanzania	100.00%
7) Baroda Capital Markets (Uganda) Ltd.	Uganda	80.00%
(Wholly Owned Subsidiary of Bank of Baroda (Uganda) Ltd.)		
b. Non Banking:		
1) BOB (UK) Ltd.	United Kingdom	100.00%

2. Associates:

2.1 The particulars of Associates considered in the CFS as per Accounting Standard (AS) - 23 on Accounting for Investment in Associates in Consolidated Financial Statements are as under:

नाम	Name	मूल संस्था का हिस्सा (%) Parent's ownership Interest (%)
क) इन्डो जाम्बिया बैंक लिमिटेड, जाम्बिया	a) Indo Zambia Bank Limited Zambia	20%
ख) यू टी आई असेट मेनेजमेन्ट कंपनी प्रा. लि.	b) UTI Assets Management Company Private Ltd	25%
ग) यू टी आई ट्रस्टी कंपनी प्रा. लि.	c) UTI Trustee Company Private Ltd.	25%
घ) क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक	d) Regional Rural Banks	
i) बड़ौदा पूर्वी उत्तर प्रदेश ग्रामीण बैंक	i) Baroda Eastern Uttar Pradesh Gramin Bank	35%
ii) बड़ौदा पश्चिमी उत्तर प्रदेश ग्रामीण बैंक	ii) Baroda Western Uttar Pradesh Gramin Bank	35%
iii) नैनीताल-अल्मोड़ा क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक	iii) Nainital-Almora Kshetriya Gramin Bank	35%
iv) बड़ौदा राजस्थान ग्रामीण बैंक	iv) Baroda Rajasthan Gramin Bank	35%
v) बड़ौदा गुजरात ग्रामीण बैंक	v) Baroda Gujarat Gramin Bank	35%
vi) झाबुआ-धार क्षेत्रीय ग्रामीण बैंक	vi) Jhabua-Dhar Kshetriya Gramin Bank	35%

2.2 सहयोगी संस्थाओं में निवेश का विवरण
Particulars of the Investment in Associates :

(रु. हजार में/Rs. in 000)

		As at 31-03-2006	As at 31-03-2005
(क) सहयोगी संस्थाओं में निवेश की लागत	a) Cost of Investment in Associates	3922368	829745
(ख) उपरोक्त (क) में शामिल अधिग्रहण पर साख	b) Goodwill on acquisition included in (a) above	2314998	-
(ग) अधिग्रहण उपरान्त लाभों (शुद्ध) का अंश	c) Share of post acquisition profits (Net)	636462	806653
(घ) मार्च 2003 को निवेश (क-ख+ग)	d) Investment as at March (a-b+ c)	2243832	1636398
(ङ) भारत में निवेश	e) Investment in India	1984924	1484073
(च) भारत से बाहर निवेश	f) Investment outside India	258908	152325
(छ) कुल (ङ+च)	g) Total (e + f)	2243832	1636398

3. अनुषंगियों/सहयोगी संस्थाओं की वित्तीय विवरणियां :

3.1 अनुषंगियों तथा सहयोगी संस्थाओं की वित्तीय विवरणियां बैंक ऑफ़ बड़ौदा (युगांडा) लि, बैंक ऑफ़ बड़ौदा (केन्या) लि. बैंक ऑफ़ बड़ौदा (तनजानिया) लि. को छोड़कर उसी रिपोर्टिंग तारीख के अनुसार तैयार की गई है जिस तारीख को (अर्थात 31 मार्च, 2006) मूल संस्था की विवरणी तैयार की गई है. उक्त अनुषंगियों की विवरणियां 31 दिसम्बर, 2005 की स्थिति के अनुरुप तैयार की गई है. 1 जनवरी, 2006 से 31 मार्च, 2006 के बीच अपेक्षित समायोजनों हेतु कोई उल्लेखनीय संव्यवहार नहीं हुआ है.

3.2 एक सहयोगी संस्था यूटीआई एसेट मैनेजमेंट कम्पनी लि. में निवेश, साख एवं परिणामी लाभ/हानि को 31 मार्च, 2006 की अलेखा परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर लिया गया है तथा यूटीआय ट्रस्टी कंपनी. प्रा. लि. में इसे 31 मार्च 2005 की लेखा परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर लिया गया है. प्रबंधन को इसमें किसी प्रकार के परिवर्तन की अपेक्षा नहीं है.

4. वर्ष के दौरान अनुषंगी में निवेश किए जाने की तारीख को प्रत्येक अनुषंगी की इक्विटी के मूल अंश के स्थान पर इसकी अनुषंगियों में इसके निवेश की मूल लागत को वर्ष की समाप्ति पर प्रत्येक अनुषंगी की इक्विटी के मूल अंश के पेटे समाप्त कर दिया गया है. और तद्नुसार साख का निर्धारण किया गया है. अनुषंगियों तथा सहयोगियों के मामले में 31-3-2005 तक पर्याप्त सूचना के अभाव में समेकन पर साख/पूंजीगत प्रारक्षित निधि की राशि का निर्धारण नहीं किया गया है.

5. निम्नलिखित देशीय अनुषंगियों के खाते कम्पनी अधिनियम, 1956 की धारा 619(4) के अंतर्गत भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की टिप्पणियों के अध्यधीन है.
(1) बॉब हाउसिंग फाइनेंस लि
(2) बॉब एसेट मेनेजमेन्ट कं. लि.
(3) बॉब केपिटल मार्केट लि.
(4) बॉब कार्ड्स लि.

6. बहियों का मिलान एवं समाधान :

6.1 बैंक ऑफ बड़ौदा तथा इसकी अनुषंगियों के कतिपय कार्यालयों में नियंत्रण खाते का सब्सीडियरी लेजर/रजिस्टरों के साथ बैलेसिंग/समाधान का कार्य प्रगति पर है.

6.2 ग्रुप इन्टर-से अनुषंगियों के खाते और अंतः कार्यालय समायोजन में शामिल खाते के विभिन्न शीर्षो में बकाया प्रविष्टियों के समाधान का कार्य प्रगति पर है.

6.3 बैंकों के साथ नोस्ट्रो/ड्राफ्ट्स/टीटी देय, सस्पेंस, लाभांश खाते/लाभांश/ब्याज/रिफंड ऑर्डर प्रदत्त/देय आदि खातों के समाधान का कार्य प्रगति पर है.

3. Financial Statements of Subsidiaries / Associates

3.1 The financial statements of the subsidiaries and associates have been drawn upto the same reporting date as that of the parent i.e. 31st March 2006 except for Bank of Baroda (Uganda) Ltd., Bank of Baroda (Kenya) Ltd. and Bank of Baroda (Tanzania) Ltd., which have been drawn upto 31st December 2005. There are no significant transactions or other events during 1st January 2006 to 31st March 2006 requiring adjustment therein.

3.2 Investments, Goodwill and resultant profit / loss from Associate UTI Asset Management Co. Pvt. Ltd. has been accounted on the basis of unaudited financial statements as of 31st March 2006 and in case of UTI Trustee Company Pvt. Ltd. has been accounted on the basis of audited financial statements as of 31st March 2005. The management do not expect any material change in the same.

4. During the year, the Parent's cost of its investment in its subsidiaries has been eliminated against the Parent's portion of equity of each subsidiary as at the year-end, instead of Parent's portion of equity of each subsidiary as on the date on which investment is made in the subsidiary and accordingly, the amount of goodwill is ascertained. The amount of Goodwill / Capital Reserve on consolidation has not been ascertained in case of subsidiaries and associates, in the absence of adequate information till 31.03.2005.

5. The accounts of the following domestic subsidiaries are subject to the comments of Comptroller & Auditor General of India under Section 619(4) of the Companies Act, 1956:
1) BOB Housing Finance Limited.
2) BOB Asset Management Co. Ltd.
3) BOB Capital Market Ltd.
4) BOB Cards Ltd.

6. Balancing of Books & Reconciliation:

6.1 Balancing / reconciliation of control accounts with subsidiary ledgers / registers, are in progress in certain branches / offices of the parent and its subsidiaries.

6.2 Reconciliation of outstanding entries in subsidiaries' accounts in the group inter-se and in various heads of accounts included in Inter Office Adjustments is in progress.

6.3 Reconciliation of accounts with banks, Nostro, Drafts / TTs Payable, Suspense, Dividend / Interest / Refund Orders paid

सीएफएसकी समेकित वित्तीय विवरण के तुलनपत्र एवं लाभ हानि खाते पर उपरोक्त का प्रभाव, यदि कोई है जो यद्यपि गणना योग्य नहीं है, का प्रभाव प्रबंधन की राय में, महत्वपूर्ण नहीं होगा.

7. पूंजीगत प्रारक्षित निधि

पूंजीगत प्रारक्षित निधि में अचल सम्पत्तियों के पूनर्मूल्यांकन के फलस्वरूप होने वाली मूल्यवृद्धि तथा लघु/मध्यम उद्योगों के लिए निर्यात विकास परियोजनाओं/औद्योगिक निर्यातों परियोजनाओं हेतु विश्व बैंक की योजनाओं के अतंर्गत भारत सरकार की अंशदान राशि शामिल हैं.

8. प्रावधान एवं आकस्मिकताएं

वर्ष के लिए प्रावधान एवं आकस्मिकता की गणना गैर-निष्पादक आस्तियों से संबघित मौजूदा प्रावधानों से रु. 103.73 करोड़ जो विद्यमान नियामक आवश्यकताओं के अतिरिक्त हैं, की राशि को पूनरांकित कर की गई है. फ्लोटिंग प्रावधानों का शेष रु. 450.35 करोड़ है (पिछले वर्ष रु. 554.08 करोड़) और इसे अनुसूची 5 की ''अन्य देयता अन्य शीर्ष'' में शामिल कर दिया गया.

9. करों के लिए प्रावधान :

9.1 आयकर का प्रावधान, अपीलीय प्राधिकारियों के नियमों को ध्यान में रखते हुए तथा अधिवक्ता के परामर्श से किया गया है.

9.2 'अन्य आस्तियाँ' शीर्षक के अंतर्गत दर्शाई अग्रिम कर अदायगी/स्रोत पर कर की कटौती राशि में विवादास्पद कर मांगों के सम्बन्ध में बैंक द्वारा भूगतान की गई/विभाग द्वारा समायोजित राशि रु. 1044.25 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 715.11 करोड़) शामिल है. आयकर व ब्याज कर की विवादास्पद मांगों के लिए न्यायिक निर्णयों और/या कानूनी परामर्शदाताओं की राय को ध्यान में रखते हुए इस मद के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है.

बैंक ने पिछले वर्ष की तुलना में रु. 222.58 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 73.80 करोड़) के अतिरिक्त आयकर प्रावधान को रिवर्स कर दिया है.

10. सेवा निवृत कर्मचारियों को चिकित्सा सहायता :

निदेशक मंडल के संकल्प दिनांक 07.08.2000 के अनुसार मूल संस्था ने अंशदान के आधार पर सेवा निवृत कर्मचारियों को चिकित्सा लाभ के विस्तार को अनुमोदित कर दिया है और लाभ एवं हानि को प्रभारित करते हुए वर्ष 2000-01 के दौरान रु. 15 करोड़ का अंशदान किया है जिससे पात्र सेवा निवृत कर्मचारियों से प्राप्त अंशदान एवं व्यय किए गए खर्च रु. 4.45 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 6.86 करोंड़) को अनुसूची 5 में 'अन्य देयताएं - अन्य' के अंतर्गत शामिल कर लिया है. बैंक ने इस वर्ष के दौरान इस योजना के अंतर्गत कोई अतिरिक्त अंशदान नहीं किया है. इस हेतु भारत सरकार से अनुमोदन मिलने की प्रतीक्षा है.

11. बैंक ने भारत सरकार के तीन अन्य प्रायोजकों के साथ रु. 309.24 के कंसिडरेशन पर यूटीआई-एएमसी मे हिस्सा प्राप्त किया है. भारत सरकार मेमोरंडम ऑफ अंडरस्टैंडिंग के अनुसार बैंक और अन्य शेयर धारक बिना भारत सरकार की अनुमति/विशिष्ट अनुमोदन के अपना अंश वापस नहीं ले सकते तथा इसे अधिग्रहण कीमत पर मूल्यांकित किया गया है और निवेश की एचटीएम श्रेणी में दर्शाया गया है.

12. वर्ष के दौरान बैंक द्वारा 100 प्रतिशत बुक बिल्डिंग प्रक्रिया पर प्रति इक्विटी शेयर रु. 230 की कीमत पर रु. 10 अंकित मूल्य के 71 मिलियन इक्विटी शेयर का अनुवर्ती सार्वजनिक निर्गम लाया गया. प्राधिकृत स्टॉक एक्सचेंज के अनुमोदन के अनुसार 02-02-2006 को शेयरों का आबंटन किया गया एवं

/ payable etc., is in progress.

The impact of the above, if any, on the Profit & Loss and balance sheet of CFS though not quantified, in the opinion of the management, will not be material.

7. Capital Reserves

Capital Reserve includes appreciation arising on revaluation of immovable properties and amount subscribed by Government of India under the World Bank's Scheme for Export Development Projects / Industrial Export Projects for small / medium scale industries.

8. Provisions and contingencies

Provisions and contingencies for the year has been arrived at after writing back a sum of Rs.103.73 Crores from its existing provisions against non performing assets, which were in excess of the regulatory requirement. The balance of floating provisions as at 31.3.2006 stands at Rs.450.35 Crores (Previous Year Rs.554.08 Crores) and the same is included under 'Other Liabilities - Others' in Schedule-5.

9. Provision for Taxes:

9.1 Provision for taxes are arrived at after due consideration of decisions of appellate authorities and advice of counsels.

9.2 Taxes paid in advance / taxes deducted at source appearing under "Other Assets" includes Rs.1044.25 crores (previous year Rs.715.11crores) adjusted by the Department / paid by the Bank in respect of disputed tax demands. No provision is considered necessary in respect of such disputed income tax demands as in the parent's view, duly supported by counsels' opinion and / or judicial pronouncements, additions / disallowance made by the assessing officer are not sustainable.

The parent has also reversed excess income tax provision of Rs.222.58 Crores (previous year Rs. 73.80 Crores) relating to earlier years.

10. Scheme for Medical Assistance to Retired Employees

The Parent has, pursuant to the Board resolution dated 07.08.2000, approved as an extension to the benefit under its existing scheme, the provision of medical benefits to the retired employees on a contributory basis; and contributed Rs.15 crores during the year 2000-01 by a charge to the Profit and Loss account, which together with the contributions received from the retired eligible employees and after meeting expenses incurred, has been included under 'Other Liabilities - Others' in Schedule 5 - Rs.4.45 crores (previous year Rs.6.86 crores). The Parent has not made any further contribution during the year to this scheme, pending approval of the same by the Government of India.

11. The Parent has acquired a stake of 25% in UTI - AMC along with three other sponsors from the Government of India at a consideration of Rs.309.24 Crores. As per the MOU with the Government of India, the Bank and other stakeholders cannot dispose off its stake in UTI - AMC without specific approval / permission from Government of India and as such the same has been valued at acquisition cost and is shown under the HTM category of investments.

12. During the year, the Parent has come out with a follow on public issue of 71 million equity shares of Rs.10/- each at a price of Rs.230 per equity share on 100% book building process. The allotment was made on 02.02.2006 in accordance with the

रु. 26.89 करोड़ के शेयर निर्गम खर्च को प्राप्त शेयर प्रिमियम के पेटे समायोजित किया गया.

13. भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशा निर्देशों के अनुसार वर्ष के दौरान बैंक द्वारा 'बिक्री के लिए उपलब्ध' श्रेणी मे रखी सरकारी प्रतिभूतियों (एसएलआर) के एक हिस्से को 'परिपक्वता के लिए धारित' श्रेणी में अंतरीत कर दिया गया है तथा इसके परिणाम स्वरूप आए रु. 259.98 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 738.08 करोड़) को लाभ व हानि खाते में प्रभारित किया गया है.

14. भारतीय रिज़र्व बैंक के दिनांक 20.12.2005 के पत्र के अनुसार बैंक ने 31 मार्च 1999 तक अंर्तशाखा खातों में जमा प्रविष्टियों की निवल राशि रु. 44.22 करोड़ को अन्य आय के रूप में हिसाब में लिया है तथा इसे अन्य प्रारक्षित निधियों में रखा है.

15. परिसर

15.1 बैंक कुल रु. 53.58 (मूल लागत)-(पिछले वर्ष रु. 53.58 करोड़) कू कुछ संपत्तियों के संबद में हस्तातरकण विलेख का निष्पादन होना बाकी है.

15.2 बैंक की कुछ संपत्तियों की पुर्नमूल्यंकित राशि का उल्लेख किया गया है वर्ष के अंत में परिसर शीर्ष के अंतर्गत कुल रु. 388.25 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 388.25 करोड़) (पुनर्मूल्यांकित राशि को शामिल किया गया है. शुद्ध अवमूल्यन के संबध में पुर्नमूल्यांकित राशि रु. 224.70 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 236.75 करोड़) हैं.

15.3 परिसर के अंतर्गत निर्माणाधीन/ कब्जे में ली जानेवाली रु. 12.28 करोड़ (पिछले वर्ष रु. 13.95 करोड़) की संपत्तियां शामिल हैं.

basis approved by the designated stock exchange. An amount of Rs. 26.89 Crores, being the share issue expenses is adjusted against share premium received

13. In terms of RBI Guidelines, the Parent has during the year transferred a portion of Government Securities (SLR) kept in "Available for Sale" category to "Held to Maturity" category. The resultant depreciation of Rs.259.98 crores (previous year Rs.738.08 crores) has been charged to the Profit & Loss Account.

14. In terms of RBI's letter dated 20.12.2005, the Parent has accounted for Rs.44.22 Crores pertaining to the net credit balances of entries originated in inter branch account upto 31st March 1999 as Miscellaneous Income. The same is appropriated to Other Reserves.

15. Premises

15.1 Execution of conveyance deeds is pending in respect of certain properties of Parent aggregating to Rs.53.58 crores (original cost) - (Previous year Rs.53.58 crores).

15.2 Certain properties of the Parent are stated at revalued amounts. The gross amount of the revaluation included in premises as at the year-end is Rs.388.25 crores (Previous Year Rs.388.25 crores) and net of depreciation the revaluation amounts to Rs 224.70.crores (Previous year Rs. 236.75 crores).

15.3 Premises of Parent include assets under construction / acquisition amounting to Rs.12.28 Crores (Previous year Rs.13.95 Crores).

16. प्रावधानों एवं आकस्मिकताओं का अलग-अलग विवरण/ Break up of Provisions and Contingencies

लाभ हानि खाते में दर्शाए गए प्रावधानों एवं आकस्मिकताओं का अलग-अलग विवरण निम्नानुसार है :

The break-up of provisions and contingencies appearing in Profit & Loss Account is as under:

(रु. करोड़ में /Rs. in Crores)

विवरण	Particulars	Current Year	Previous Year
बट्टेखाते में डाले गए ऋणों/एनपीए के लिए प्रावधान	Bad debts written off / Provision made towards NPA	360.67	452.16
पुनर्गठित मानक व अवमानक खातों में ब्याज के सेक्रीफाइज हेतु प्रावधान (केवल मूल संस्था)	Provision towards sacrifice of interest in Restructured standard and sub-standard accounts (Parent only)	14.15	24.00
देशगत जोखिम प्रबंधन हेतु प्रावधान (केवल मूल संस्था)	Provision for Country Risk Management (Parent only)	1.02	2.83
करों के लिए प्रावधान (आस्थगित कर सहित)	Provision for taxes (including deferred Taxes)	309.73	210.72
निवेश पर मूल्यहास हेतु प्रावधान	Provision for depreciation on investment	613.54	820.80
मानक आस्तियों हेतु प्रावधान (प्रारंभिक वर्षों में बनाए गये रु. 103.73 करोड़ के जनेरिक प्रावधान के रिवर्सल का नेट)	Provision for standard assets (net of Reversal of generic provision created in Earlier years of Rs. 103.73 Crores)	8.20	9.37
कर्मचारी कल्याण व्यय हेतु प्रावधान (केवल मूल संस्था)	Provision for staff welfare expenses (Parent only)	15.00	10.00
वेतन संशोधन हेतु प्रावधान	Provision for wage revision	0	122.43
एचटीएम के तहत धारित निवेश पर प्रीमियम का परिशोधन	Amortization of premium on investments Held under HTM (Parent only)	114.34	10.90
अन्य	Others	37.90	10.58
कुल	Total	1474.55	1673.79
घटाएंः निवेश पर मूल्य ह्रास हेतु अतिरिक्त प्रावधान (केवल मूल संस्था)	Less: Excess provision for depreciation on investments (Parent only)	0.53	0.04
पिछले वर्ष से संबंधित आय कर प्रावधान का पूनर्रांकन	Write back of Income tax provision Relating to previous years	222.58	0
कुल	Total	1251.44	1673.75

17. वर्ष के दौरान भारतीय रिज़र्व बैंक के आदेनुसार बैंक ने रु. 1042.54 करोड़ के फ्लक्चुएशन रिज़र्व को अन्य राजस्व रिज़र्व में अंतरित कर दिया गया है

18. वर्ष के दौरान विदेशी मुद्रा मे परिवर्तन के प्रभाव के संबंध में एकाउंटिंग स्टॅंडर्ड (एएस-11) के अनुरूप विदेशी मुद्राओं के अंतरण/ परिवर्तन के मामले में बैंक ने अपनी लेखा नीति को बदल दिया है इसका शुद्ध प्रभाव, आरंभिक वर्ष के रु. 147.71 करोड़ को शामिल कर विदेशी मुद्रा आस्तियों व देयताओं के पुनर्मुल्यांकन पर हानि के रुप में हिसाब में लिया गया है.

19. सेगमेंट रिपोर्टिंग (ए एस-17)
बैंक ने भारतीय रिज़र्व बैंक के तर्ज ''ट्रेज़री ऑपरेशन'' तथा ''अन्य बैंक ऑपरेशन्स'' को प्राथमिक बिजनेस सेगमेंट तथा 'डोमेस्टिक' तथा 'इंटरनैशनल' को सेकंडरी. भौगोलिक सेगमेंट के तौर पर मान्यता दी है. अन्य बैंकिंग ऑपरेशन्स में ट्रेज़री ऑपरेशन्स को छोड़कर सभी बैंकिंग ऑपरेशन्स शामिल हैं.

17. The Parent has transferred Investment Fluctuation Reserve of Rs. 1042.54 Crores to Other Revenue reserves during the year as permitted by Reserve Bank of India.

18. During the year, the Parent has changed its accounting policy of translation / conversion of foreign currencies to be in conformity with Accounting Standard (AS-11) relating to the 'Effect of changes in foreign exchanges'. The net impact of this, including for earlier years amounting to Rs.147.71 crores has been accounted for as loss on revaluation of foreign currency assets and liabilities.

19. Segment Reporting (AS - 17):
The bank has recognized "Treasury Operations" and "Other Banking Operations" as Primary business segments and "Domestic" and "International" as secondary geographical segments in line with Reserve bank of India guidelines. Other banking operations include all banking operations other than treasury operations.

भग क : कारोबार श्रेणियां
Part A - Business Segments

(रु. करोड़ में / Rs. in Crores)

श्रेणियां → विवरण ↓	Segments → Particulars ↓	ट्रेज़री / Treasury परिचालन / Operations		बैंकिंग /Banking और अन्य /and Other परिचालन /Operations		जोड़ /Total	
		31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05
राजस्व	Revenue	3969.97	4132.04	4691.40	3903.40	8661.37	8035.44
परिणाम	Results	170.11	(278.90)	1193.34	1360.86	1363.45	1081.96
अ-आबंटित खर्चे	Unallocated Expenses					149.06	121.22
कर से पूर्व लाभ	Profit before Tax					1214.39	960.74
आय कर	Income Taxes					309.73	210.72
शुद्ध लाभ	Net Profit					904.66	750.02
अन्य सूचना	Other Information						
श्रेणीगत आस्तियां	Segment Assets	45208.79	43593.73	69589.04	51338.61	114797.83	94932.34
अ-आबंटित आस्तियां	Unallocated Assets					1882.12	2468.29
कुल आस्तियां	Total Assets					116679.95	97400.63
श्रेणीगत देयताएं	Segment Liabilities	44989.20	42758.76	58580.47	44108.55	103569.67	86867.31
अ-आबंटित देयताएं	Unallocated Liabilities					13110.28	10533.32
कुल देयताएं	Total Liabilities					116679.95	97400.63

भाग-ख - भौगोलिक श्रेणियां Part B – Geographic Segments

(रु. करोड़ में / Rs. in Crores)

श्रेणियां → विवरण ↓	Segments → Particulars ↓	देशीय Domestic		अंतरराष्ट्रीय International		जोड़ / Total	
		31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05	31.03.06	31.03.05
राजस्व	Revenue	7655.87	7289.82	1005.50	745.62	8661.37	8035.44
आस्तियां	Assets	96543.17	81298.19	20136.78	16102.44	116679.95	97400.63

टिप्पणी : (क) सेगमेंट परिणाम तय करते समय, मूल कंपनी द्वारा अपनाई गई अंतरण मूल्य निर्धारण प्रणाली को प्रयोग में लाया गया है.

(ख) सेगमेंट राजस्व बाह्य ग्राहकों से प्राप्त राजस्व को दर्शाता है.

Notes: (a) In determining the segment results, the funds transfer pricing mechanism followed by the Parent has been used.

b) Segment revenue represents revenue from external customers.

20. मूल कंपनी के संबंध में संबंधित पार्टी प्रकटीकरण (एएस-18)

मुख्य प्रबंधन कार्मिक

i. डॉ. ए.के. खंडेलवाल, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

ii. श्री ए. सी. महाजन, कार्यकारी निदेशक (18.06.2005 से)

iii. श्री के. रामकृष्णन, कार्यकारी निदेशक (08-06-2005 तक)

संबद्ध पार्टी का संव्यवाहर निम्नानुसार है : प्रबंधन के प्रमुख प्राधिकारी को अदा किया गया पारिश्रमिक रु. 10.86 लाख

(गत वर्ष रु. 8.18 लाख)

20. Related Party Disclosures in respect of the Parent (AS-18):

Key Management Personnel:

(i) Dr. A K Khandelwal, Chairman & Managing Director

(ii) Shri A. C. Mahajan, Executive Director (from 18.06.2005 onwards)

(iii) Shri K. Ramakrishnan, Executive Director (upto 08.06.2005)

Related Party transactions are as under:
Remuneration paid to Key Management Personnel -- Rs.10.86 lacs
(Previous Year Rs. 8.18 lacs)

21. प्रति शेयर अर्जन (एएस-20)

21. Earnings per Share (AS-20)

		चालु वर्ष Current Year	पिछले वर्ष Previous Year
i. इक्विटी शेयर धारक हेतु कर के बाद उपलब्ध शुद्ध लाभ (रु. करोड़ में)	Net Profit after tax available for equity shareholders (Rs. in crores)	904.69	750.02
ii. इक्विटी शेयर्स की भारित औसत संख्या	Weighted Average Number of Equity Shares	305098733	293265400
iii. प्रति शेयर बुनियादी व डायल्यूटेड अर्जन	Basic and diluted earnings per share of Rs.10/- each (Rs.)	29.65	25.57
iv. प्रति इक्विटी अंकित शेयर कीमत	Nominal Value per Equity Share	Rs.10.00	Rs.10.00

22. आय पर कर की गणना (एएस-22)

आईसीएआई द्वारा जारी आय पर कर की गणना हेतु एएस 22 की जरुरतों का बैंक ने पालन किया है तथा तदनुसार आस्थिगित कर आस्तियां तथा देयताएं निर्धारित की गई.

22. Accounting for Taxes on Income (AS-22)

The Parent and its subsidiaries have complied with the requirements of AS 22 on Accounting for Taxes on Income issued by ICAI and accordingly deferred tax assets and liabilities are recognized.

(रु. करोड़ में / Rs. in crores)

विवरण	Particulars	31.03.2006 आस्तियां Asset	31.03.2006 देयता Liability	31.03.2005 आस्तियां Asset	31.03.2005 देयता Liability
बही मूल्याह्रास तथा आयकर कानून के तहत मूल्याह्रास	Difference between book depreciation and Depreciation under Income Tax Act		36.80		40.55
संपत्ति पुनर्मूल्यांकन (विदेशी अनुषंगी)	Property Revaluation (Overseas Subsidiaries)		2.40		2.57
आस्थगित राजस्व व्यय	Deferred Revenue Expenditure		0.15		0.08
संदिग्ध ऋण एवं अग्रिमों के लिए प्रावधान	Provision for doubtful debts and advances	37.73		45.72	
छुट्टी नकदीकरण हेतु प्रावधान	Provision for leave encashment	50.38		43.11	
वेतन संशोधन	Wage Revision			0.67	
आगे लायी हानियां (विदेशी अनुषंगिया)	Carry forward Losses (Overseas Subsidiaries)	0.75			
निवेश पर हानि हेतु प्रावधान	Provision for loss of investment	0.03			
कुल	Total:	88.89	39.35	89.50	43.20
शुद्ध आस्थगित कर आस्तियां	Net Deferred Tax Asset	49.54		46.30	

31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए रु. 3.24 करोड़ की शुद्ध आस्थगित कर आस्तियों में वृद्धि (पिछले वर्ष रु. 46.15 करोड़ की कमी) को लाभ व हानि खाते में निर्धारित किया गया है.

Increase in net Deferred Tax Assets of Rs.3.24 Crores for the year ended 31st March 2006 (Previous year, decrease of Rs.46.15 Crores) has been recognized in the Profit & Loss Account.

23. आस्तियों का की हानि (एएस-28)

लेखा मानक-28 "आस्तियों की हानि" खंड 5 से खंड 13-के अंतर्गत भौतिक हानि दृष्टि गोचर न होने कारण चालू वित्तीय वर्ष में अचल आस्ति का कोई भी हानि जरूरी नहीं है.

23. Impairment of Assets (AS-28)

In view of the absence of indication of material impairment within the meaning of clause 5 to clause 13 of Accounting Standard-28 "Impairment of Assets", no impairment of fixed assets is required for in respect of current financial year.

24. प्रावधान, आकस्मिक देयताएं तथा आकस्मिक आस्तियां (एएस-29) देयताओं के लिए प्रावधानों का संचालन (अन्यों के लिए प्रावधान को छोड़कर)

24. Movement of provisions for Liabilities (excluding provisions for others) in terms of AS-29 - Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets

(रु. करोड़ में / Rupees in Crores)

विवरण	Particulars	नेगोशिएशन के तहत बाकि वेतन Salary arrears under negotiation	मुकदमें/ आकस्मिक Legal Cases / contingencies
1 अप्रैल 2005 को शेष	Balance as on 1st April 2005	216.00	6.47
वर्ष के दौरान प्रदत्त	Provided during the year	12.88	0.99
वर्ष के दौरान खर्च राशि	Amounts used during the year	228.88	Nil
31 मार्च 2006 को शेष	Balance as at 31st March 2006	Nil	7.46
आउटपोल/अनसर्टेनटीज का समय	Timing of outflow / uncertainties	-	सेटलमेंट पर आउटपलो/ क्रिस्टलाइजेशन Outflow on settlement / crystallisation

25. अतिरिक्त प्रकटीकरण

मूल एवं अनुषंगियों की अलग वित्तीय विवरणियों में प्रकट की गई अतिरिक्त सूचना का सीएफएस के सही एवं स्पष्ट दृष्टिकोण से संबंध नहीं है और मदों से संबंधित सूचना को, जो महत्वपूर्ण नहीं है, सीएफएस में प्रकटीकृत नहीं किया गया है.

25. Additional Disclosures:

Additional information disclosed in the separate financial statements of the parent and the subsidiaries having no bearing on the true and fair view of the CFS and also the information pertaining to the items which are not material, have not been disclosed in the CFS.

26. पिछले वर्ष के आंक़ड

समूह संस्थाओं के पिछले वर्ष के आंक़डों को जहां कहां आवश्यक समझा गया, पुनः व्यवस्थित / नव-रूपित / पुनः समूहीकृत किया गया है.

26. Previous Year Figures:

Previous year's figures of the group entities have been rearranged / recast / regrouped wherever considered necessary.

31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए समेकित नगदी प्रवाह विवरण
Statement of consolidated cash flow for the year ended 31st March, 2006

(000's अनअंकित omitted)

			31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2006	31 मार्च 2005 को समाप्त वर्ष Year ended 31.03.2005
क	परिचालन कार्यकलापों से नकदी प्रवाह :	A. Cash flow from operating activities :		
	कर से पूर्व शुद्ध लाभ	Net Profit before taxes	9918299	9607417
	निम्नलिखित के लिए समायोजन : अचल आस्तियों पर मूल्यह्रास	Adjustments for: Depreciation on fixed assets	1185271	871135
	पट्टा आस्तियों का परिशोधन	Amortisation of lease assets	-	22940
	वीआर एस पर व्ययों का परिशोधन	Amortisation of expenses of VRS	-	1710293
	निवेशों पर मूल्य ह्रास (परिपक्व ऋणपत्रों सहित)	Depreciation on investments (including on Matured debentures)	6135361	8098090
	बट्टे खाते में डाले गए अशोध्य ऋण /गैर निष्पादक आस्तियों के लिए प्रावधान	Bad debts written-off/Provision in respect of non-performing assets	3758414	4789949
	मानक आस्तियों के लिए प्रावधान	Provision for Standard Assets	82044	93672
	अन्य मदों के लिए प्रावधान	Provision for Other items	1667242	1648556
	अचल आस्तियों की बिक्री से लाभ /(हानि)	Profit / (loss) on sale of fixed assets	-2929	500
	गौण ऋणों पर ब्याज लाभ/प्रावधान, (अलग से लिया गया)	Payment/provision for interest on subordinated debt (treated separately)	1969417	1673292
	अनुषंगी इकाइयों/अन्य से प्राप्त लाभांश (अलग से लिया गया)	Dividend received from subsidiaries /others (treated separately)	-127566	-189652
	उप-योग	Sub total	24585553	28326192
	निम्नलिखित के लिए समायोजन :	Adjustments for:		
	निवेशों में (वृद्धि) / कमी	(Increase)/Decrease in investments	17646389	-9050185
	अग्रिमों में (वृद्धि) / कमी	(Increase)/Decrease in advances	-173818073	-82965999
	अन्य आस्तियों में (वृद्धि) / कमी	(Increase)/Decrease in other assets	2188004	-11251822
	उधार राशियों में वृद्धि / (कमी)	Increase/(Decrease) in borrowings	31243375	6351888
	जमा राशियों में वृद्धि / (कमी)	Increase/(Decrease) in deposits	126458888	87585776
	अन्य देयताओं तथा प्रावधानों में वृद्धि /(कमी)	Increase/(Decrease) in other liabilities and provisions	628353	2683225
	प्रदत्त प्रत्यक्ष कर	Direct taxes paid	-3536105	4019139
	परिचालन कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (क)	Net cash from operating activities (A)	25396384	25698214
ख.	निवेश संबंधी कार्यकलापों से नकदी प्रवाह :	B. Cash flow from investing activities :		
	अचल आस्तियों की खरीद	Purchase of fixed assets	-2178666	-1677954
	अचल आस्तियों की बिक्री	Sale of fixed assets	192679	117364
	व्यापार संबंधी निवेशो में परिवर्तन (अनुषंगी एवं अन्य)	Change in Trade related investments (Subsidiaries & Others)	0	0
	अनुषंगी इकाइयों/अन्यों से प्राप्त लाभांश	Dividend received from subsidiaries/others	127566	189652
	निवेश संबंधी कार्यकलापों से शुद्ध नकदी (ख)	Net cash from investing activities (B)	-1858421	-1370938
ग.	वित्तपोषण संबंधी गतिविधियों से नकदी प्रवाह :	C. Cash flow from financing activities :		
	शेयर पूंजी	Share Capital	710000	16
	शेयर प्रीमियम	Share premium	15351111	118
	गैर जमानती प्रतिदेय बांड	Unsecured Redeemable bonds	7700000	0
	गैर जमानती गौण बांड	Unsecured Subordinated bonds		0
	लाभांश	Dividend	-2076769	-1669562
	गैर जमानती प्रतिदेय बांडों पर प्रदत्त /देय ब्याज	Interest paid / payable on unsecured redeemable bonds	-1969417	-1673292
	वित्तपोषण गतिविधियों से शुद्ध नकदी (ग)	Net cash from financing activities (C)	19714925	-3342720
	नकदी एवं नकदी समतुल्य (क)+(ख)+(ग) में शुद्ध वृद्धि	Net increase in cash & cash equivalents (A)+(B)+(C)	43252888	20984556
	1 अप्रैल 2005 तथा 2004 क्रमशः नकदी व नकदी समतुल्य	Cash and cash equivalents as at 1st April, 2005 & 2004 respectively	96170052	75185496
	31 मार्च 2006 एवं 2005 को क्रमशः नकदी व नकदी समतुल्य	Cash and cash equivalents as at 31st March, 2006 & 2005 respectively	139422940	96170052

बैंक ऑफ बड़ौदा की समेकित वित्तीय विवरणियों पर लेखा-परीक्षकों की रिपोर्ट : Auditors' Report on consolidated financial statements of Bank of Baroda

सेवा में,

निदेशक मंडल, बैंक ऑफ बडौदाः

1. हमने बैंक ऑफ बड़ौदा ''बैंक'' के 31 मार्च, 2006 के संलग्न समेकित तुलन पत्र और उससे संलग्न उक्त तारीख को समाप्त वर्ष के लाभ-हानि लेखे की लेखा परीक्षा की है. ये वित्तीय विवरणियां वित्तीय प्रबंधन की जिम्मेदारी हैं तथा इन्हे प्रबन्धन द्वारा अनुषंगियों तथा सहयोगी संस्थाओं की अलग वित्तीय विवरणियों तथा अन्य वित्तीय सूचनाओं के आधार पर तैयार किया जा गया है. हमारी जिम्मेदारी इन वित्तीय विवरणियों के बारे में लेखा-परीक्षा के आधार पर मत व्यक्त करना है.

2. बैंक द्वारा समेकित वित्तीय विवरणियों को लेखा-मानक (एएस)-21 - 'समेकित वित्तीय विवरणियां' और लेखा मानक (ए एस) 23 के अनुरूप भारतीय सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा जारी समेकित वित्तीय विवरणियों में, अनुषंगियों में निवेश हेतु लेखांकन और बैंक, इसकी अनुषंगियों और समेकित वित्तीय विवरणियों में शामिल सहयोगी संस्थाओं की अलग लेखा-परीक्षित वित्तीय विवरणियों के आधार पर इंस्टीटयूट ऑफ चार्टड एकाउंटेंस् ऑफ इंडिया तथा भारतीय रिजर्व बैंक (अन्यथा उल्लिखितानुसार को छोडकर) द्वारा जारी दिशा-निर्देशों के अनुरूप तैयार किया गया है.

3. क) हमने,
   - (i) 13 अनुषंगियों, जिनकी वित्तीय विवरणियों में 31 मार्च 2006 को रु.4179.22 करोड़ की कुल आस्तियां तथा वर्ष को समाप्त अवधि के लिए रु.386.61 करोड़ का कुल राजस्व तथा उक्त दिनांक को समाप्त वर्ष के लिए रु.124.85 करोड़ का नकदी प्रवाह दर्शाया गया है, की लेखा-परीक्षा नहीं की है.
   - (ii) 09 -सहयोगी संस्थाओं जिन्होंने 31 मार्च 2006 को समाप्त वर्ष के लिए रू.182.32 करोड़ का शुद्ध लाभ प्रदर्शित किया गया है, की लेखा-परीक्षा हमने नहीं की है.

   ख) हमें यूटी आई एसेट मैनेटमेंट कम्पनी प्रा. लि. में बैंक द्वारा यूटीआई ट्रस्टी कंपनी प्राइवेट लिमिटेड में किए गए निवेश के मूल्यांकन हेतु इसकी 31 मार्च 2005 को समाप्त अवधि की लेखा परीक्षित वित्तीय विवरणी उपलब्ध कराई गई है. इस कम्पनी को समेकित विवरणियों के प्रयोजन के लिए एक ''सहयोगी संस्था'' माना गया है.

   ग) इन वित्तीय विवरणियों तथा अन्य वित्तीय सूचनाओं का लेखा परीक्षण अन्य लेखा परीक्षकों द्वारा किया गया है. इन लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट हमें भेजी गई है तथा इस सम्बध में हमारी राय/विचार पूर्णतया उक्त अन्य लेखा परीक्षकों की रिपोर्टों पर निर्भर है.यूटीआई एसेट मैनेजमेंट कंपनी प्राइवेट लिमिटेड की 31 मार्च, 2006 को समाप्त हुए वर्ष के लिए अलेखा परीक्षित वित्तीय विवरणी, समेकित खातो में इसके शामिल किए जाने का एकमात्र आधार है.

4. हमने समेकित वित्तीय विवरणियों की लेखा-परीक्षा, भारत में सामान्यतः स्वीकार्य लेखा-परीक्षा मानकों के अनुरूप की है. इन मानकों के अनुसार यह अपेक्षित है कि हम लेखा-परीक्षा इस प्रकार सुनियोजित और संपन्न करें कि हमें यह तर्क संगत आश्वासन मिले कि ये वित्तीय विवरणियां सभी प्रकार की

To

The Board of Directors, Bank of Baroda

1. We have audited the attached Consolidated Balance Sheet of BANK OF BARODA (the "Bank") as on 31st March 2006 and also the Consolidated Profit and Loss Account for the year ended on that date as also the Consolidated Cash Flow Statement for the year ended on that date annexed thereto. These Financial Statements are the responsibility of the Bank's management and have been prepared by the management on the basis of separate financial statements and other financial information regarding subsidiaries and associates. Our responsibility is to express our opinion on these Financial Statements based on our audit.

2. The Consolidated Financial Statements have been prepared by the Bank in accordance with the requirements of Accounting Standard 21 – "Consolidated Financial Statements" and Accounting Standard 23 – "Accounting for Investment in Associates in Consolidated Financial Statements", issued by the Institute of Chartered Accountants of India and the guidelines issued by the Reserve Bank of India (except as otherwise stated) and on the basis of the separate Audited Financial Statements of the Bank, its Subsidiaries and Associates incorporated in the Consolidated Financial Statements.

3. (a) We have not audited the Financial Statements of:-
   - (i) the 13 Subsidiaries, whose financial statements reflect total assets of Rs.4179.22 crores as on 31st March 2006 and Total Revenue of Rs.386.61 crores and cash flow amounting to Rs.124.85 crores for the year ended on that date.
   - (ii) the 9 Associates reflecting Net Profit of Rs.182.32 crores for the year ended 31st March 2006.

   (b) We have been provided with the unaudited Financial Statements as of 31st March 2006 for reckoning valuation of Investment made by the Bank in UTI Asset Management Company Private Limited and audited financial statment as of 31.3.2005 for reckoning valuation of Investment in UTI Trustee Company Private Limited, which, for the purpose of the Consolidated Financial Statements, have been considered as "Associate".

   (c) These financial statements and other financial information have been audited by other auditors whose reports have been furnished to us and our opinion is based solely on the reports of other auditors. Unaudited financial statement of UTI Asset Management Company Private Limited for the year ended 31st March 2006 forms the sole basis of its incorporation in consolidated accounts.

4. We conducted our audit of the Consolidated Financial Statements in accordance with Generally Accepted Auditing Standards in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are prepared, in all material respects, in

महत्वपूर्ण गलतियों से मुक्त है. लेखा-परीक्षा में, जांच आधार पर परीक्षण, राशियों संबंधित प्रमाण और वित्तीय विवरणियों का प्रकटीकरण शामिल हैं. लेखा-परीक्षा में प्रबंधन द्वारा, प्रयुक्त लेखाकरण सिद्धान्तों का निर्धारण और महत्वपूर्ण आकलन शामिल हैं. इसमें समग्र वित्तीय विवरणियों के प्रस्तुतीकरण मूल्यांकन भी शामिल है. हमारा विश्वास है कि हमारे द्वारा की गई लेखा-परीक्षा हमारी राय का तर्क संगत आधार है.

5. अनुसूची 19 में निम्नलिखित नोट का संदर्भ लें
   (क) नोट 4 - 31.03.06 तक अनुषंगियों एवं सहयोगी कंपनियों में शेयरो के अधिग्रहण पर /साख/पूंजीनिधि के गौर-निर्धारण तथा यथावश्यक रूप में माइनॉरिटी ब्याज गैर प्रकटीकरण के फलस्वरूप (शेड्यूल 2 ए) के संबंध में, तथा
   (ख) नोट 6 - इसमे उल्लिखित बकाया मदो के समाधान/क्लिअरेन्स से सपन्न समायोजन के बारे में.

   उपरोक्त के परिणामी प्रभाव का आकलन नहीं किया गया है.

6. अनुसूची 19 में प्रति शेयर अर्जन (नोट सं. 4) उपरोक्त पैरा 3(ख) एवं 5 में दिए गए हमारे अभिमतों के अध्यधीन है.

7 हमारी लेखा परीक्षा एवं अन्य लेखा-परीक्षकों की अलग वित्तीय विरणियों और घटकों की अन्य वित्तीय सूचना तथा हमारी सर्वोत्तम जानकारी और हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के अनुसार तथा उपरोक्त पैरा 3(ख), 5 एवं 6 के अध्यधीन हमारी यह राय है कि संलग्न समेकित वित्तीय विवरणियां भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखांकन सिद्धान्तो के अनुसार सच्ची एवं सही तस्वीर प्रस्तुत करती है.
   (i) 31 मार्च 2006 को बैंक, इसकी अनुषंगियों के समेकित कार्य व्यवहारों तथा इसकी सहयोगी संस्था (बैंक ऑफ बड़ौदा समूह) के हितों से सम्बधित समेकित तुलनपत्र के सम्बध में.
   (ii) उक्त तारीख को समाप्त वर्ष के लिए बैंक ऑफ बड़ौदा ग्रुप के लाभ सम्बधी समेकित लाभहानि खाते के सम्बध में
   (iii) समेकित वित्तीय विवरणियों द्वारा कवर किए गए वर्ष के नकदी प्रवाह सम्बन्धी समेकित नकदी प्रवाह विवरणी के सम्बंध में.

accordance with an identified financial reporting framework and are free of material mis-statements. An audit includes, examining on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements and audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the management as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

5. Attention is drawn to the following notes in Schedule – 19:-
   (a) Note No.4 – regarding non-ascertainment of goodwill/capital reserve on acquisition of shares in subsidiaries and associates till 31.03.2005 and consequent non-disclosure of Minority Interest (Schedule 2A) in the manner so required, and
   (b) Note No.6 – regarding adjustments arising from reconciliation/clearance of outstanding items stated therein.

   The consequential effect of the above has not been ascertained.

6. Earnings per share (Note No. 21) in Schedule 19 are subject to our observations in paragraphs 3(b) and 5 above.

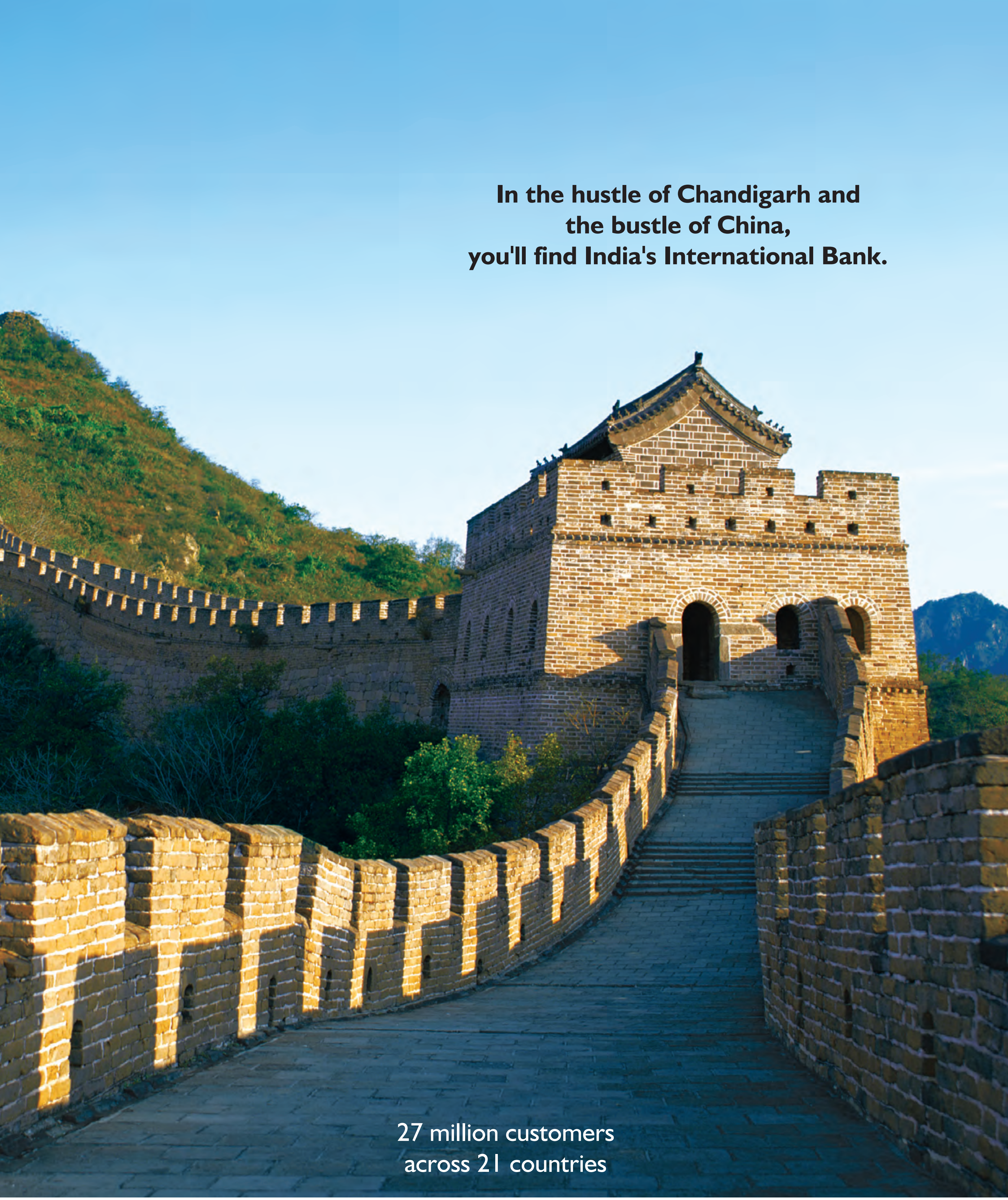
7. Based on our audit and on consideration of reports of other auditors on separate financial statements and on the other financial information of the components, and to the best of our information and according to the explanations given to us and subject to paragraphs 3(b),5 and 6 above, we are of the opinion that the attached consolidated financial statements give a true and fair view in conformity with the accounting principles generally accepted in India:
   (i) in the case of the Consolidated Balance Sheet, of the consolidated state of affairs of the Bank, its Subsidiaries and interests in its Associates (Bank of Baroda Group) as on 31st March 2006;
   (ii) in the case of the Consolidated Profit & Loss Account, of the Profit of Bank of Baroda Group on that date, and
   (iii) in the case of Consolidated Cash Flow Statement, of the cash flows for the year covered by the Consolidated Financial Statements.

कृते टी. आर. चड्ढा एंड कं. सनदी लेखाकार For T R Chadha & Co. Chartered Accountants	कृते एस. वेंकटरामन एंड कं. सनदी लेखाकार For S.Venkataram & Co. Chartered Accountants	कृते रे एंड रे सनदी लेखाकार For Ray & Ray Chartered Accountants
श्री विकास कुमार Shri Vikas Kumar भागीदार / Partner M.No : 075363	श्री एस. सुन्दररामन Shri S. Sundarraman भागीदार / Partner M.No : 201028	श्री अनील वी. कर्णिक Shri Anil V. Karnik भागीदार / Partner M.No : 031005
कृते जी. बासु एंड कं. सनदी लेखाकार For G. Basu & Co. Chartered Accountants	कृते जी.पी. कपाड़िया एंड कं. सनदी लेखाकार For G. P. Kapadia & Co. Chartered Accountants	कृते बी.सी. जैन एंड कं. सनदी लेखाकार For B. C. Jain & Co. Chartered Accountants
Shri D. D. Chanchani श्री डी. डी. चंचानी भागीदार / Partner M.No : 005570	Shri Nilesh S. Bhimani श्री निलेश एस. भिमानी भागीदार / Partner M.No : 030547	Shri Ranjeet Singh श्री रनजीत सिंह भागीदार / Partner M.No : 073488

स्थान / Place : मुंबई / Mumbai
दिनांक / Date : 24 मई, 2006 / May 24, 2006

बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

www.bankofbaroda.com



बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

www.bankofbaroda.com

keâeHeej š eveÙe$eCe ejHeeš / Report on Corporate Governance (2005-06)

1. eveÙe$eCe meenlee keâ yeej ce yekeâ keâe oMeve :

yekeâ memeeOevee keâ vÙeveLece GheÙeeie me DeeOekeâlece HeeleHeâue HeeHle keâjve keâ eueS meYee mle je Hej keâeÙe eve<Heeove meevee§ele keâjkeâ MeÙejOeej keâe keâ enlee SJe DeeOekeâeje keâe j#ee keâjle nS leLee Gvekeâ ceuÙe me je#ele jKele nS keâeHeej š peiele ce Glkeâ<Šlee ueeve keâ eueS MeÙejOeejkeâe keâ ceuÙee ce DeeYeJeæ keâ eueS melele HeÙeeme jle jnie. yekeâ ve keâJeue meeeJeeOekeâ DeeJeMÙekeâleeDee keâe DeveHeeueve keâjiee yeukeâ mJeÛÚeHeJekeâ keâ[e keâeHeej š eveÙe$eCe Heæeleùee keâe eve¤eHele keâjle nS Gvekeâe Heeueve Yee keâjiee. yekeâ DeHeve meYee enleOeejkeâe epemece MeÙejOeejkeâ, ieenkeâ, mejkeâej Deej JÙeeHekeâ leej Hej pevelee Yee Meeeceue n, keâe DeeOekeâlece ueeYe HenÛeeve keâ eueS meleve HeÙeeme keâjlee jniee.

1. BANK'S PHILOSOPHY ON CODE OF GOVERNANCE:

The Bank shall continue its endeavor to enhance its shareholders' value by protecting their interest by ensuring performance at all levels, and maximising returns with minimal use of resources in its pursuit of excellence in corporate life. The Bank shall comply with not only the statutory requirements, but also voluntarily formulate and adhere to a set of strong Corporate Governance practices. The Bank shall strive hard to best serve the interests of its stakeholders including shareholders, customers, Government and society at large.

2. eveoMekeâ ce[ue :

eveoMekeâ ce[ue keâe ie"ve yeekeâie eJeeveÙece DeeOeeveÙece 1949, yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeOeienCe SJe DeleejCe) DeeOeeveÙece, 1970 SJe je<šeÙekeâle yekeâ (HeyeOeve SJe eJeeJeOe HeeJeOeeve) Ùeepevee 1970 keâ HeeJeOeeve Éeje Meeemele n Deej keâeHeej š eveÙe$eCe keâe DeHe#eeDee keâe Heele keâjlee n epevn meÛeeÙeve keâjej ce Heeleheeeole ekeâÙee ieÙee n.

2. BOARD OF DIRECTORS:

The constitution of Board of Directors is governed by the provisions of the Banking Regulation Act, 1949, Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 & Nationalized Banks (Management & Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970, which satisfies the requirements of Corporate Governance as envisaged in the Listing Agreement.

eveoMekeâ ce[ue keâe Jeleceeve ie"ve evecveevemeej n :

The present composition of Board of Directors is as under:

›eâce me. Sr. No.	veece Name	Heoveece Designation	31.3.2006 keâe Oeejle yekeâ DeeHeâ ye[eoe keâ MeÙej keâe meKÙee No. of Bank of Baroda's shares held as on 31.03.2006	yekeâ DeeHeâ ye[eoe keâe GHe-meeceeleÙee keâe meomÙelee (meKÙee) No. of Membership in Sub-committees of BOB	DevÙe keâHeeveÙee keâe GHe -meeceeleÙee ce meomÙelee/DeOÙe#elee (meKÙee) No. of Membership/ Chairmanship in Sub-committees of other Companies	DevÙe keâHeeveÙee ce eveoMekeâ keâ ®He ce meJeeS (meKÙee) No. of Directorship in other companies	eš¹HeCeÙee (yekeâ DeeHeâ ye[eoe SJe DevÙe keâHeeveÙee, epevece Je meomÙe n, ce eveÙeekele keâe mJe®He Remarks (nature of appointment in BOB & other Companies in which S/he is member
1.	[e.Deeveue keâ. Ke[ueJeeue Dr. Anil K. Khandelwal	DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ Chairman and Managing Director	1320	8	1.vÙe Fe[Ùee SMÙeejme keâ.eue. 2.yekeâ DeeHeâ ye[eoe (yeelmeJeevee) eue. 1. New India Assurance Co. Ltd. 2. Bank of Baroda (Botswana) Ltd.	3	yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeOeienCe SJe DeleejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(S) keâ lenle Yeej le mejkeâej Éeje eveÙeekele HeCekeâeeueekeâ eveoMekeâ. Je evecveeueeKele meie"vee keâ Yee meomÙe n : (1) vÙe Fe[Ùee SMÙeejvme keâ.eue. (2) keâ<e eJeÙe eveiece eue. Deej (3) yekeâ DeeHeâ ye[eoe (neiekeâeie) eue. (4) yekeâ DeeHeâ ye[eoe (yeelmeJeevee) eue. leLee (5) yeeyekeâe[me eue. Whole time Director appointed by Govt. of India u/s 9(3)(a) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970. He is also a Director on Board of Directors of following organizations: (1) New India Assurance Co. Ltd. (2) Agricultural Finance Corporation Ltd. (3) Bank of Baroda (Hong Kong) Ltd., (4) Bank of Baroda (Botswana) Ltd., and (5) BOBCARDS Ltd.
2.	ßee S.mee. cenepeve Shri A.C. Mahajan	keâeÙekeâeje eveoMekeâ Executive Director	Nil	7	MevÙe Nil	3	yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeOeienCe SJe DeleejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(S) keâ lenle Yeej le mejkeâej Éeje eveÙeekele HeCekeâeeueekeâ eveoMekeâ. Je evecveeueeKele meie"vee keâ Yee meomÙe n : (1) yekeâ DeeHeâ ye[eoe (keâevÙee) eue. (2) yekeâ DeeHeâ ye[eoe (lepeeveÙee) eue. (3) yeeye neGmeie HeâeFveeme eue. Whole time Director appointed by Govt. of India u/s 9(3)(a) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970. He is also a Director on the Board of Directors of following organizations (1) Bank of Baroda (Kenya) Ltd., (2) Bank of Baroda (Tanzania) Ltd., and (3) BOB Housing Finance Ltd.

›eâce me. Sr. No.	veece Name	heoveece Designation	31.3.2006 keâe Oeejle yeQkeâ Deehe yeÌ[eoe keâ MesÙejeW keâe meKÙee No. of Bank of Baroda's shares held as on 31.03.2006	yeQkeâ Deehe yeÌ[eoe keâe Ghe-meefceefleÙee keâe meomÙelee (meKÙee) No. of Membership in Sub-committees of BOB	DevÙe kebÀheefveÙee keâe Ghe -meefceefleÙee ce meomÙelee/DeOÙe#elee (meKÙee) No. of Membership/ Chairmanship in Sub-committees of other Companies	DevÙe kebÀheefveÙee ce eveosMekeâ keâ ®he ce meJeeS No. of Directorship in other companies	efìhheCeÙee (yeQkeâ Deehe yeÌ[eoe SJe DevÙe kebÀheefveÙee, epevece Je meomÙe nQ, ce efveÙeefkele keâe mJe®he Remarks (nature of appointment in BOB & other Companies in which S/he is member
3.	ßee eJevees jeÙe Shri Vinod Rai	eveosMekeâ Director	Nil	4	eme[yee SJe DeeF[eyeeDeeF eue. heÌlÙekeâ ce Skeâ-Skeâ 2. One each in SIDBI & IDBI Ltd.	5	yeekeâie kebÀheevee (Ghe›eâcee keâe DeeOeienCe SJe DeleljCe)DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(yee) keâ lenle Yeejle mejkeâej Éeje keâvõeÙe mejkeâej heeleeveeOe keâ ®he ce eveÙekele. Je (i) DeeF[eyeeDeeF eue. (2) eme[yee (3) DeeF[eSheâmee (4) DeeFmeeDeeFmeeDeeF yekeâ eue. leLee (5) Fe[Ùee FeâeemŠkeÛej keâ. eue. keâ eveosMekeâ ce[ue keâ eveosMekeâ Yee nQ. Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(b) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970 representing Central Govt., He is also a Director on the Board of Directors of (1) IDBI Ltd.,(2) SIDBI,(3) IDFC (4) ICICI Bank Ltd and (5) India Infrastructure Co. Ltd.
4.	ßee SÛe. Sve. Øemeeo Shri H.N. Prasad	eveosMekeâ Director	Nil	3	MevÙe Nil	MevÙe Nil	yeekeâie kebÀheevee (Ghe›eâcee keâe DeeOeienCe SJe DeleljCe)DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(mee) keâ lenle Yeejle mejkeâej Éeje Yeejleeùe ejpeJe yekeâ keâ heeleeveeOe keâ ®he ce eveÙekele. Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(c) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970 rep. Reserve Bank of India.
5.	ßee Še. keâ. yeeueemeyeceCÙeve Shri T. K. Balasubramanian	iej keâeceieej eveosMekeâ Non workmen Director	800	4	MevÙe Nil	MevÙe Nil	yeekeâie kebÀheevee (Ghe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DeleljCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(Skeâ) keâ lenle iej-keâeceieej keâ heeleeveeOe keâ ®he ce eveÙekele. Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(f) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970 representing non workmen.
6.	ßeeceleee cemejle Meeeno Smt. Masarrat Shahid	eveosMekeâ Director	Nil	3	MevÙe Nil	MevÙe Nil	yeekeâie kebÀheevee (Ghe›eâcee keâe DeeOeienCe SJe DeleljCe)DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(SÛe) keâ lenle Yeejle mejkeâej Éeje eveÙekele. Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(h) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970.
7.	ßee ceeeueve S. Je<CeJe Shri Maulin A. Vaishnav	eveosMekeâ Director	Nil	–	MevÙe Nil	MevÙe Nil	yeekeâie kebÀheevee (Ghe›eâcee keâe DeeOeienCe SJe DeleljCe)DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(SÛe) keâ lenle Yeejle mejkeâej Éeje eveÙekele. Appointed by Govt. of India u/s 9(3)(h) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970.

›eâce me. Sr. No.	veece Name	Heoveece Designation	31.3.2006 keâe Oeejle yeKeâ DeeHeâ yeÌ[eoe keâ MeÙejeâ meKÙee No. of Bank of Baroda's shares held as on 31.03.2006	yekeâ DeeHeâ yeÌ[eoe keâe GHe-meeceleÙee keâe meomÙelee (meKÙee) No. of Membership in Sub-committees of BOB	DevÙe keâHeeveÙee keâe GHe -meeceleÙee ce meomÙelee/DeOÙe#elee (meKÙee) No. of Membership/ Chairmanship in Sub-committees of other Companies	DevÙe keâHeeveÙee ce eveoMekeâ keâ ®He ce meJeeS No. of Directorship in other companies	eŠHHeCeÙee (yekeâ DeeHeâ yeÌ[eoe SJe DevÙe keâHeeveÙee, epevece Je meomÙe n, ce evÙeekele keâe mJe®He Remarks (nature of appointment in BOB & other Companies in which S/he is member
8.	[e. OecevÕ Ye[eje Dr. Dharmendra Bhandari	eveoMekeâ Director	700	3	MevÙe Nil	3	yeekeâie keâHeveer (GHe›eâce keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(DeeF) keâ lenle 14.11.2005 keâe DeeÙeeepele FpeeSce ce MeÙej Oeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce 16.11.2005 me 03 Je<ee keâ eueS eveJeeeÛele. Je 16.11.1999 me 15.11.2002 lekeâ 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ euS Yee MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ Le. Je (1) cemem ue#cee eHemeeMeve m›eâme eue. (2) cemem F[Heâ[cevepeceš eue. SJe (3) cemem mejpe [eÙece[S[pJeueje eue. keâ eveoMekeâ ce[ue ce Yee n. Je meomÙelee Devecceove meecele, veMeveue mškeâ SkemeÛepe DeeHeâ Fe[Ùee eue. keâ Yee meomÙe n. Elected by shareholders of the Bank u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 14.11.2005 for a period of 3 years from 16.11.2005 He was also shareholder director for a period of 3 years from 16.11.1999 to 15.11.2002. He is on the Board of Directors of (1) M/s Lakshmi Precision Screws Ltd. (2) M/s Indfund Management Ltd. & (3) M/s Suraj Diamonds & Jewellery Ltd. He is also member, Membership Approval Committee, National Stock Exchange of India Limited.
9.	[e. Øeoerhe Sve. Kee[Jeuee Dr. Pradip N. Khandwalla	eveoMekeâ Director	100	3	3-2 iepejele ieme ce leLee 1 ceeF›eâe Fkeme ce 3-2 in Gujarat Gas, 1 in Micro Inks	4	yeekeâie keâHeveer (GHe›eâce keâe DeeOeienCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(DeeF) keâ lenle eoveekeâ 15.11.2002 keâe DeeÙeeepele FpeeSce ce MeÙejOeejkeâe Éeje leeve Je<e keâe DeJeeOe keâ euS HeveeveJeeeÛele. Je (1) iepejele ieme eue. (2) iee šueš eue. (3) ceeF›eâe Fkeme eue. leLee (4) iepejele ieme šeÌ[ie eue. keâ eveoMekeâ ce[ue keâ meomÙe n. Je (1) oMekeâ Feleneme eveeOe (2) HeeHeue keâceeMeve Deeve SpekeâMeve (3) iepejele Heâmš - S meemeeÙeše (4) Kee[Jeuee e›eâÙešeJeše HeâeG[Meve keâ vÙeemee n. Je evecve keâe ieJeeveie keâeemeue keâ meomÙe n : (1) mevšj Heâej DeeiveeFpeMeve [JeueHecevš (2) SkeâueJÙe šeÛeme šveie keâeuepe, (3) SceDeeFmeeS , (4) ßee jece mkeâue, DejeJeuee (5) Skeâ[cee DeeHeâ Øeceve ejmeeme [JeueHecevš S[JeeFpeje keâeceše. (6) Heeme[š DeeHeâ iepejele Ûecyej DeeHeâ keâeceme S[F[mše (7) Yeejle mejkeâej keâ eveÙeekele yee[keâ meomÙe (eJeÒe ce$eeueÙe) (8) ceÕe HeâeG[Meve Heâej keâcÙeevekeâMeve ejmeÛe S[SpekeâMeve (9) meomÙe, eyenej keâeÙe oue, Yeejle mejkeâej.
							Re-Elected by shareholders of the Bank u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 14.11.2005 for a period of 3 years from 16.11.2005 He is on the Boards of (1) Gujarat Gas Ltd., (2) Grow Talent Ltd., (3) Micro Inks Ltd., and (4)

›eâce me. Sr. No.	veece Name	HeoveeJe Designation	31.3.2006 keâes Oeeefjle yekeâ DeeHeâ ye[eoe keâ MeÙeje keâe meKÙee No. of Bank of Baroda's shares held as on 31.03.2006	yekeâ DeeHeâ ye[eoe keâe GHe-meefceefleÙee keâe meomÙelee (meKÙee) No. of Membership in Sub-committees of BOB	DevÙe keâHeefveÙee keâe GHe -meefceefleÙee ce meomÙelee/DeOÙe#elee (meKÙee) No. of Membership/ Chairmanship in Sub-committees of other Companies	DevÙe keâHeefveÙee ce efveosMekeâ keâ ®He ce meKeeS No. of Directorship in other companies	efšHHeCeer (yekeâ DeeHeâ ye[eoe SJe DevÙe keâHeefveÙee, epevece Je meomÙe nQ, ce efveÙeeefle keâe mJe®He Remarks (nature of appointment in BOB & other Companies in which S/he is member
							Gujarat Gas Trading Ltd. He is also a Trustee in (1) Darshak Itihas Nidhi (2) People Commission on Education (3) Gujarat First - A Society & (4) Khandwalla Creativity Foundation. He is also a member of Governing Council of (1) Centre for Organisation Development, (2) Eklavya Teachers Training College, 3) MICA, (4) Shri Ram School, Aravali, (5) Academy of Human Resource Development Advisory Committee, (6) President of Gujarat Chamber of Comm. & Industry, (7) Appointments Board of GOI (MOF) and (8) Mudra Foundation for Communication Research & Education and (9) Member Bihar Task Force, GOI.
10.	ßee cevePe hee. cenlee Shri Manesh P. Mehta	efveoMekeâ Director	1300	4	MetvÙe Nil	1	yeeEkeâie keâHeveer (GHe›eâceeW keâe DeefOeie´nCe SJe DeblejCe) DeefOeefveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(DeeF) keâ lenle eoveekeâ 15.11.2002 keâe DeeÙeeepele FpeeSce ce MeÙejOeejkeâe Éeje leeve Je<e keâe DeJeOe keâ eueS HeveeveJeeeÛele. Je meÙeje ceveHeâkeÛeejie keâ Hee.eue. keâ efveoMekeâ ce[ue ce efveoMekeâ nQ. Re-elected by shareholders of the Bank u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 14.11.2005 for a period of 3 years from 16.11.2005. He is a Director on the Board of Directors of Century Manufacturing Co. Pvt. Ltd.
11.	[e. oeheekeâ yee. HeâešJeâ Dr. Deepak B. Phatak	efveoMekeâ Director	100	2	MetvÙe Nil	1	yeeEkeâie keâHeveer (GHe›eâceeW keâe DeefOeie´nCe SJe DeblejCe) DeefOeefveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(DeeF) keâ lenle 14.11.2005 keâe DeeÙeeepele FpeeSce ce MeÙej Oeejkeâ efveoMekeâ keâ ®He ce 16.11.2005 me 03 Je<e keâ eueS efveJeeÛele. Je SÛe[eSHeâmee Smeš cevepeceš keâHeveer eue. keâ efveoMekeâ ce[ue ce efveoMekeâ nQ. Je efvecveeueeKele eveÙe$eCe Heej<eoe keâ meomÙe Yee nQ : (1) veMeveue FMÙeejme keâ. (2) FmšešÙeš DeeHeâ yeeEkeâie Hemeeveue meueskeMeve leLee (3) veMeveue FmšešÙeš DeeHeâ yekeâ cevepeceš Elected by shareholders of the Bank u/s 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 at the EGM held on 14.11.2005 for a period of 3 years from 16.11.2005. He is a Director on the Board of Directors of HDFC Asset Management Co.Ltd. He is also a member of the Governing Councils of (1) National Insurance Academy (2) Institute of Banking Personnel Selection and (3) National Institute of Bank Management.

ßee Sve.pee. cne$e, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/16/2001-yeeDeeDeeF eoveekeâ 21.02.2002 Éeje iej-keâeceieej keâe Heeleeveeeoelje keâjve Jeeue eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele nS Le. Je Dehevee keâeÙekeâeue heje keâj 27.04.2005 me yekeâ eveoMekeâ vene jn.

ßee keâ jecekeâ<Ceve, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/8/2004-yeeDeeDeeF (v) eoveekeâ 27.08.2004 Éeje 31.07.2008 lekeâ keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ keâeÙekeâeje eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele ekeâÙee ieÙee leLee DeeOemeÛevee me. 9/19/2003-yeeDeeDeeF Éeje DeeOee yekeâ keâ DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele ekeâÙe peeve keâ keâejCe eoveekeâ 9.6.2005 me nceej yekeâ keâ keâeÙekeâeje eveoMekeâ vene jn.

ßee Decelelueeue meleJee, 16.11.2002 me 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce HeveeveJeeeÛele, Je lÙeeieHe$e keâ keâejCe eoveekeâ 5.10.2005 me yekeâ keâ eveoMekeâ vene jn.

ßee Hece Hee.Heejekeâ, 16.11.2002 me 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce HeveeveJeeeÛele. Je eoveekeâ 15.11.2005 keâe Dehevee keâeÙekeâeue heje keâjve Hej yekeâ keâ eveoMekeâ vene jn.

ßee pee.keâ. Mecee, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/2/2004-yeeDeeDeeF (1) eoveekeâ 9.01.2004 Éeje Yeejleele ejpeJe yekeâ keâe Heeleeveeeoelje keâjve Jeeue eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele, Dehevee DeeOeJee<elee Hej eoveekeâ 1.1.2006 me yekeâ keâ eveoMekeâ vene jn.

ßee še.keâ. yeeueemeyeceeCeÙeve Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/28/2004/yeeDeeDeeF eoveekeâ 28.04.2005 Éeje eoveekeâ 30.06.2007 lekeâ keâe DeJeeOe keâ eueS iej-keâeceieeje keâe Heeleeveeeoelje keâjve Jeeue eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele ekeâÙe ieÙe n.

ßee S.mee. cenepeve, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/11/2005-yeeDeeDeeF eoveekeâ 18.06.2005 Éeje 5 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ keâeÙekeâeje eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele ekeâÙe ieÙe n.

ßeecelee cemejle Meeeno, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/29/2005-yeeDeeDeeF eoveekeâ 15.09.2005 Éeje 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele keâe ieF.

ßee ceve<e Hee.cenlee, 16.11.2005 me 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce HeveeveJeeeÛele ekeâÙe ieÙe.

[e.HeoeHe Sve.Kee[Jeuee, 16.11.2005 me 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce HeveeveJeeeÛele ekeâÙe ieÙe.

[e. Oecevõ Ye[eje, 16.11.2005 me 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce eveJeeeÛele ekeâÙe ieÙe.

[e. oeHekeâ yee.HeâeŠkeâ, 16.11.2005 me 3 Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ MeÙejOeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce eveJeeeÛele ekeâÙe ieÙe.

ßee SÛe.Sve. Hemeeo, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/18/2000-yeeDeeDeeF eoveekeâ 12.01.2006 Éeje Yeejleele ejpeJe yekeâ keâe Heeleeveeeoelje keâjve Jeeue yekeâ keâ eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele ekeâÙe ieÙe.

ßee ceeeueve S.Je<CeJe, Yeejle mejkeâej keâe DeeOemeÛevee me. 9/29/2005-yeeDeeDeeF eoveekeâ 3.3.2006 Éeje leeve Je<ee keâe DeJeeOe keâ eueS yekeâ keâ eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele ekeâÙe ieÙe.

yeekeâie keâHeveee (GHe›eâcee keâe DeeOeienCe SJe DeleejCe) DeeOeeveÙece 1970, keâe Oeeje 9 (3) (F) keâ Deleiele keâeceieeje keâe Heeleeveeeoelje keâjve Jeeue eveoMekeâ keâe Heo, Yeejle mejkeâej Éeje veeceekeâve ueeyele jnve keâ keâejCe, DeYee Yee ejkele n.

Fmekeâ Deeleejkele, Oeeje 9 (3) (pee) keâ Deleiele eveoMekeâ keâe Heo, Yeejle mejkeâej Éeje veeceekeâve ueeyele jnve keâ keâejCe, DeYee Yee ejkele n.

Shri N.G. Mhatre, Director of the Bank representing non-workmen, appointed by Government of India vide notification No.9/16/2001-B.O.I dated 21.02.2002 ceased to be a Director of the Bank on completion of his term on 27.04.2005.

Shri K. Ramakrishnan, Executive Director of the Bank appointed by Government of India vide notification No.9/8/2004-B.O.I(v) dated 27.08.2004 for a period upto 31.7.2008 ceased to be Director of the Bank from 09.06.2005 on being appointed as Chairman and Managing Director of Andhra Bank vide notification no.9/19/2003-B.O.I.

Shri Amritlal Sanghvi, re-elected as shareholder director for a period of -3- years from 16.11.2002, ceased to be Director of the Bank on his resignation from 5.10.2005.

Shri Prem P. Pareek, shareholder Director of the Bank re-elected for a further period of 3 years from 16.11.2002 ceased to be Director on completion of his term on 15.11.2005.

Shri G. K. Sharma appointed by Government of India vide notification No.9/2/2004-B.O.I.(1) dated 9.01.2004 representing Reserve Bank of India ceased to a Director of the Bank from 1.1.2006 on his superannuation.

Shri T. K. Balasubramanian, was appointed by Government of India vide notification No.9/28/2004/B.O.I dated 28.4.2005 for a period upto 30.06.2007 representing non- workmen.

Shri A. C. Mahajan, was appointed as Executive Director of the Bank by Government of India vide notification No.9/11/2005-B.O.I. dated 18th June, 2005 for a period of 5 years.

Smt. Masarrat Shahid, was appointed as Director by Government of India vide notification No.9/29/2005-B.O.I dated 15.09.2005 for a period of 3 years.

Shri Manesh P. Mehta was re-elected as a shareholder Director of the Bank for a period of 3 years from 16.11.2005.

Dr. Pradip N. Khandwalla was re-elected as a shareholder Director of the Bank for a period of 3 years from 16.11.2005.

Dr. Dharmendra Bhandari was elected as shareholder Director of the Bank for a period of 3 years from 16.11.2005.

Dr. Deepak B. Phatak, elected as shareholder Director of the Bank for a period of 3 years from 16.11.2005.

Shri H.N. Prasad was appointed as Director of the Bank by Government of India vide notification No.9/18/2000-.B.O.I. dated 12.1.2006, representing Reserve Bank of India.

Shri Maulin A. Vaishnav was appointed as a Director of the Bank for a period of 3 years by Government of India vide notification No.9/29/2005-B.O.I. dated 3.3.2006.

The position of Director representing workmen under section 9 (3) (e) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970, is lying vacant, pending nomination by the Government of India.

Again, the position of director under section 9(3)(g) is lying vacant, pending nomination by the Government of India.

3. eveoMekeâ ce[ue keâe yeÌ"keâ

mecee#eeOeeve Je<e keâ oejeve eveoMekeâ ce[ue keâe 18 yeÌ"keâ evecveevemeej DeeÙeeepele keâe ieF peyeekeâ je<šeÙekeâle yekeâ (HeyeOeve SJe eJeeJeOe HeeJeOeeve) Ùeepevee 1970 keâe Oeej e-12 keâ Deleiele eveOeeej le vÙevelece -6- yeÌ"keâ DeeÙeeepele keâjvee DeeJeeÙe n.

3. BOARD MEETINGS:

During the year under review, -18- Board Meetings were held on following dates as against minimum of –6- meetings prescribed under Clause 12 of the Nationalized Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970.

08.04.2005	12.04.2005	20.05.2005	06.06.2005
18.06.2005	20.07.2005	28.07.2005	22.08.2005
11&12.09.2005	04.10.2005	28.10.2005	12.11.2005
09.12.2005	29.12.2005	06.01.2006	27.01.2006
14.02.2006	16.03.2006		

eveoMekeâ ce[ue keâe yeÌ"keâe ce eveoMekeâe keâe GHeemLeele keâe yÙeej e evecveevemeej n, pee Gvekeâ keâeÙekeâeue me meyeæ n :

The details of attendance of the Directors at the aforesaid Board Meetings held during their respective tenure are as under:

eveoMekeâ keâe veece	Name of the Director	DeJeeOe Period	Gvekeâ keâeÙekeâeue keâ oejeve DeeÙeeepele yeÌ"keâ Meetings held during the period of their tenure	yeÌ"keâ epevece Yeeie eueÙe Meetings attended
[e. Deeveue keâ. Ke[ueJeeue	Dr. Anil K. Khandelwal	01.04.2005 me to 31.03.2006	18	18
Þee keâ. jecekeâ<Ceve	Shri K. Ramakrishnan	01.04.2005 me to 08.06.2005	4	4
Þee S. mee. cenepeve	Shri A.C. Mahajan	18.06.2005 me to 31.03.2006	14	14
Þee eJeveeo jeÙe	Shri Vinod Rai	01.04.2005 me to 31.03.2006	18	9
Þee pee.keâ. Mecee	Shri G.K. Sharma	01.4.2005 me to 31.12.2005	14	14
Þee SÛe. Sve. Øemeeo	Shri H.N. Prasad	12.1.2006 me to 31.03.2006	3	3
Þee Hee.Hee.Heejekeâ	Shri P.P. Pareek	01.04.2005 me to 15.11.2005	12	12
Þee Deceleueeue meleJee	Shri Amritlal Sanghvi	01.04.2005 me to 5.10.2005	10	9
Þee Øeoehe Sve. Kee[Jeeuee	Dr. Pradip N. Khandwalla	01.04.2005 me to 31.03.2006	18	14
Þee Sve.pee.cne$e	Shri N.G. Mhatre	01.04.2005 me to 27.04.2005	2	2
Þee še.keâ. yeeueemeyeceCeÙeve	Shri T.K. Balasubramanian	28.4.2005 me to 31.03.2006	16	15
Þee ceve<e Hee. cenlee	Shri Manesh P. Mehta	01.04.2005 me to 31.03.2006	18	16
Þeecelee cemejle Meeeno	Smt. Masarrat Shahid	15.09.2005 me to 31.03.2006	9	8
[e. Oecevõ Ye[eje	Dr. Dharmendra Bhandari	16.11.2005 me to 31.03.2006	6	4
[e. oehekeâ yee. HeâeŠkeâ	Dr. Deepak B. Phatak	16.11.2005 me to 31.03.2006	6	5
Þee ceeeueve S. Je<CeJe	Shri Maulin A. Vaishnav	03.03.2006 me to 31.03.2006	1	1

3.1 Jeee<ekeâ meeceevÙe yeÌ"keâ :

MeÙej Oeejkeâe keâe Jeee<ekeâ meeceevÙe yeÌ"keâ ye[eoe ce eo. 29 peueeF, 2005 keâe nF Lee, epemece evecveeueeKele eveoMekeâ GHeemLele Le :

1. [e.Deeveue keâ Ke[ueJeeue – DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ
2. Þee S.mee. cenepeve – keâeÙekeâejer eveoMekeâ
3. Þee Hee.Hee. Heejekeâ – eveoMekeâ
4. Þee Deceleueeue meleJee – eveoMekeâ
5. Þee ceve<e Hee cenlee – eveoMekeâ
6. Þee še.keâ. yeeueemeyeceCeÙeve – eveoMekeâ

3.1 Annual General Meeting:

The Annual General Meeting of the shareholders of the Bank was held on 29th July, 2005 at Vadodara where the following Directors were present.

1. Dr. Anil K. Khandelwal — Chairman & Managing Director
2. Shri A. C. Mahajan — Executive Director
3. Shri P. P. Pareek — Director
4. Shri Amritlal Sanghvi — Director
5. Shri Manesh P. Mehta — Director
6. Shri T. K. Balasubramanian — Director

4. eveoMekeâe / keâeÙeHeeuekeâe keâe meeceele :

yekeâ ve keâeHeejš eveÙe$eCe leLee peeeKece HeyeOeve HeCeeuee Hej Yeej leeÙe ejpeJe yekeâ SJe Yeej le mejkeâej keâ eoMee eveoMeevemeej keâeÙeveeele keâ cenlJeHeCe #e$ee Hej eveie j evee jKeve nle eveoMekeâe / keâeÙeHeeuekeâe keâe eJeeYevve meeceeleÙee keâe ie"ve ekeâÙee n. eveoMekeâ ce[ue Éej e iee"le cenlJeHeCe meeceeleÙee evecveevemeej n :

4.1 eveoMekeâ ce[ue keâe HeyeOeve meeceele :

yee[keâe HeyeOeve meeceele keâe ie"ve eJeòe ceâ$eeueÙe, Yeej le mejkeâej keâ eoMeeveoMee keâ meeLe Hee"le je<ŠeÙekeâle yekeâ (HeyeOeve SJe eJeeJeOe HeeJeOeeve) Ùeepevee, 1970 keâ Ke[-13 keâ Devemej Ce ce ekeâÙee ieÙee n pee DeleÙeeOekeâ cenlJeHeCe keâe jeyeej e ceeceuee ÙeLee DeeOekeâ jeeMe keâ $e+Ce HemleeJe cepej keâj ve, mecePeelee/yeóe Keelee HemleeJe, Hepeeiele SJe jepemJe JÙeÙe keâe mJeeke=âele, Heejmej, eveJeMe, oeve Deeo Hej eJeÛeej keâjlee n. meeceele ye"keâ ce mejkeâej keâ Deveceeove SJe Yeej leeÙe ej peJe yekeâ keâe mecceele me yee[Éej e Gme Heoeve ekeâS ieS DeeOekeâej e keâe HeÙeeie keâj lee n.

The Bank has constituted various Committees of Directors and / or Executives to look into different areas of strategic importance in terms of Reserve Bank of India and Government of India guidelines on Corporate Governance and Risk Management . The important Committees of the Board are as under:

4.1. Management Committee of the Board:

In pursuance of Clause 13 of the Nationalized Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970 read with the Directives of the Ministry of Finance, Government of India, a Management Committee of the Board has been constituted to consider various business matters of material significance like sanction of high value loan proposals, compromise / write-off, sanction of capital and revenue expenditure, premises, investments, donations etc. The Committee exercises such powers as may be delegated to it by the Board with the approval of Central Government and concurrence of Reserve Bank of India.

meeceele ce DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ, keâeÙekeâeje eveoMekeâ, Yeej leeÙe ejpeJe yekeâ Deej Yeej le mejkeâej keâ veeecele eveoMekeâ Deej Oeej e - 9(3) (pee) keâ lenle Yeej le mejkeâej Éej e veeecele eveoMekeâe keâe meceeJeMe n pee meeceele keâ eveÙeeecele meomÙe n. Fmeke Deueeje yee[Éej e yeej e yeej e me Ú: ceneve keâe DeJeeOe keâ eueS -2- DevÙe eveoMekeâ Yee veeecele ekeâS peele n.

The Committee consists of Chairman & Managing Director, Executive Director, Nominee Directors of Government of India and Reserve Bank of India and Director nominated by Government of India under Section-9(3)(g), who constitute as regular members of the Committee and two other Directors nominated by the Board for a period of six months each on rotation basis.

mecee#ee DeJeeOe keâ oej eve yee[keâe HeyeOeve meeceele keâe -21- ye"keâ DeeÙeeepele nF. Je<e keâ oej eve yee[keâe HeyeOeve meeceele keâe ye"keâe Deej eveoMekeâ meomÙee keâe GHeemLeele keâ yÙeej evecveevemeej n :

During the period under review the Management Committee of the Board (MCB) met -21- times. The details of meetings of MCB held during the year & the attendance of director members are as detailed below:

eveoMekeâ keâe veece	Name of the Director	DeJeeOe Period	Gvekeâ keâeÙekeâeue keâ oej eve DeeÙeeepele ye"keâ Meetings held during the period of their tenure	ye"keâ epevece Yeeie eueÙee Meetings attended
[e. Deeveue keâ. Ke[ueJeeue DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ	Dr. Anil K. Khandelwal Chairman and Managing Director	01.04.2005 me to 31.03.2006	-21-	-21-
ßee keâ. jecekeâ<Ceve keâeÙekeâeje eveoMekeâ	Shri K. Ramakrishnan Executive Director	01.04.2005 me to 08.06.2005	-3-	-3-
ßee S. mee. cenepeve keâeÙekeâeje eveoMekeâ	Shri A. C. Mahajan Executive Director	18.06.2005 me to 31.03.2006	-18-	-18-
ßee eJeveeo jeÙe	Shri Vinod Rai	01.04.2005 me to 31.03.2006	-21-	-9-
ßee pee.keâ. Mecee	Shri G. K. Sharma	01.04.2005 me to 31.12.2005	-16-	-14-
ßee Hee.Hee.Heejekeâ	Shri P.P. Pareek	25.07.2005 me to 15.11.2005	-9-	-9-
ßee Deceleueeue meIeJee	Shri Amritlal Sanghvi	01.04.2005 me to 24.07.2005	-5-	-5-
ßee ceve<e Hee. cenlee	Shri Manesh P. Mehta	01.04.2005 me to 24.07.2005	-5-	-5-
ßee Še.keâ. yeeueemeyeceCÙeve	Shri T.K. Balasubramanian	25.07.2005 me to 24.01.2006	-11-	-11-
[e. Oecevõ Ye[eje	Dr. Dharmendra Bhandari	01.01.2006 me to 31.03.2006	-5-	-4-
ßeecelee cemejle Meeeno	Smt. Masarrat Shahid	01.01.2006 me to 31.03.2006	-5-	-5-
ßee SÛe. Sve. Øemeeo	Shri H. N. Prasad	12.01.2006 me to 31.03.2006	-5-	-5-

4.2 yee[keâe ueKee Hejer#ee mececefle :

yekeâ ve keâeHeejš eveÙe$eCe keâ ceue emeæeleb keâ Deve¤he Deej Yeejleer efjpeJe yekeâ keâ eoMeeveoMee keâ DevemejCe ce, yee[keâe ueKee Hejer#ee mececeflele iee"le keâe n epemece -05- eveoMekeâ n. Sme iej keâeÙekeâej eveoMekeâ epevekeâ Heeme meveoe ueKeekeâej keâ ¤He ce JÙeeJemeeeÙekeâ ÙeeiÙelee n, mececeflele keâ DeOÙe#e n. Je<e 2005-06 keâ oejeve yee[keâe ueKee-Hejer#ee mececeflele keâe -13- ye"keâ DeeÙeeepele keâe ieF.

yee[keâe ueKee Hejer#ee mececeflele keâe Je<e keâ oejeve DeeÙeeepele ye"keâe Deej eveoMekeâ meomÙee keâe GHeemLeele keâ yÙeeje eveceveevemeej n :

4.2. Audit Committee of Board:

The Bank, in consonance with the fundamentals of Corporate Governance and in pursuance of directives of the Reserve Bank of India, has constituted an Audit Committee of the Board comprising of five Directors with a Non-Executive Independent Director who is a professional Chartered Accountant as the Chairman of the Committee. During the year 2005-06, the Audit Committee of the Board (ACB) met thirteen times.

The details of meetings of Audit Committee of the Board held during the year & the attendance of members is given below:

›eâ. me. Sr. No.	veece	Name	DeJeeOe Period	Gvekeâ keâeÙekeâeue keâ oejeve DeeÙeeepele ye"keâ Meetings held during the period of their tenure	ye"keâ epevece Yeeie eueÙee Meetings attended
1.	Þee Hee.Hee. Heejekeâ eveoMekeâ SJe mececeflele keâ DeOÙe#e	Shri P. P. Pareek Director & Chairman of the Committee	01.04.2005 me to 15.11.2005	-10-	-10-
2.	Þee eJeveeo jeÙe Yeejle mejkeâej keâ veeeceele eveoMekeâ	Shri Vinod Rai Nominee Director of GOI	01.04.2005 me to 31.03.2006	-13-	-2-
3.	Þee pee.keâ. Mecee Yee.ej.ye. keâ veeeceele eveoMekeâ	Shri G. K. Sharma Nominee Director of RBI	01.04.2005 me to 31.12.2005	-10-	-09-
4.	Þee keâ. jecekeâ<Ceve keâeÙekeâej eveoMekeâ	Shri K. Ramakrishnan Executive Director	01.04.2005 me to 08.06.2005	-3-	-3-
5.	Þee S. mee. cenepeve	Shri A. C. Mahajan	18.06.2005 me to 31.03.2006	-09-	-09-
6.	Þee Deceleueeue meleJee	Shri Amritlal Sanghvi	01.04.2005 me to 5.10.2005	-10-	-06-
7.	[e. Oecevõ Ye[eje mececeflele keâ Jeleceeve DeOÙe#e	Dr. Dharmendra Bhandari Present Chairman of Committee	01.01.2006 me to 31.03.2006	-03-	-03-
8.	Þee ceve<e Hee. cenlee	Shri Manesh P. Mehta	01.01.2006 me to 31.03.2006	-03-	-03-
9.	Þee SÛe. Sve. Øemeeo	Shri H. N. Prasad	12.01.2006 me to 31.03.2006	-03-	-02-

evecveeueeKele eveoMekeâe meomÙe keâ ®He ce Meeeceue ekeâÙee ieÙee n :

Þee S.mee cenepeve	–	18.06.2005
[e. Oecevõ Ye[eje	–	01.01.2006
Þee ceve<e Hee.cenlee	–	01.01.2006
Þee SÛe.Sve. Hemeeo	–	12.01.2006

evecveeueeKele eveoMekeâ Deye Fme mececeflele keâ meomÙe vene jn.

Þee keâ. jecekeâ<Ceve	–	08.06.2005
Þee Deceleueeue meleJee	–	05.10.2005
Þee Hee.Hee. Heejekeâ	–	15.11.2005
Þee pee.keâ. Mecee	–	31.12.2005

Directors inducted as member:

Shri A. C. Mahajan	—	18.06.2005
Dr. Dharmendra Bhandari	—	01.01.2006
Shri Manesh P. Mehta	—	01.01.2006
Shri H. N. Prasad	—	12.01.2006

Directors ceased as member:

Shri K. Ramakrishnan	—	08.06.2005
Shri Amritlal Sanghavi	—	05.10.2005
Shri P.P. Pareek	—	15.11.2005
Shri G. K.Sharma	—	31.12.2005

ueKee He j e#ee meeceele keâe HeceKe keâeÙe yekeâ keâe eJeòeeÙe meÛevee HeCeeuee keâe mece#ee Dee j Deekeâueve keâ j vee n leeekeâ Ùen meeveeßeÛele ne mekeâ ekeâ eJeòeeÙe eJeJe j eCeÙee mene, GHeÙekele Dee j eJeMJemeveeÙe n. Ùen yee [keâe Hemlele keâ j ve me Henue eleceene/Jeee<ekeâ eJeòeeÙe eJeJe j eCeÙee keâe HeyeOeve Jeie keâ meeLe mece#ee keâ j lee n. meeceele Deelee e j keâ eveÙe$eCe HeCeeuee, Deelee j keâ ueKee He j e#ee eJeYeeie keâe me j Ûevee, Fmekeâ mšeHeâ keâ Deekeâe j Hekeâe j keâe mece#ee Yee keâ j lee n Dee j ekeâmee cenlJeHeCe Keepe keâ meyeOe ce Deelee e j keâ ueKee He j e#ekeâe /eve j e#ekeâe keâ meeLe eJeÛee j -eJeceMe leLee Gme He j DeveJeleee keâe j JeeF keâ j lee n.

The main functions of Audit Committee are to assess and review the financial reporting system of the Bank to ensure that the financial statements are correct, sufficient and credible. It reviews with the Management the quarterly / annual financial statements before their submission to the Board. The Committee also reviews the adequacy of internal control systems, structure of internal audit department, its staffing pattern and discussions with the internal auditors / inspectors on any significant finding and follow-up action thereon. It further reviews the financial and risk management policies of the Bank.

4.3 MeÙe j Oee j keâe/eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙele eveJee j Ce meeceele :

4.3 Shareholders' / Investors' Grievances Committee:

yekeâ ve MeÙe j Oee j keâe leLee eveJeMekeâe keâ enlee me meyeæ ceecueue keâe eMekeâeÙelee keâ eveJee j Ce nle MeÙe j Oee j keâ/eveJeMekeâ eMekeâeÙele eveJee j Ce meeceele keâe ie"ve ekeâÙee n.

The Shareholders' / Investors' Grievances Committee has been constituted by the Bank for the purpose of redressal of shareholders' and investors' complaints on matters of their interest.

Fme meeceele ce DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ, keâeÙekeâe j e eveoMekeâ Dee j -3- DevÙe ie j keâeÙekeâe j e eveoMekeâ meomÙe Dee j ie j keâeÙekeâe j e eveoMekeâ Fmekeâ DeOÙe#e n.

The Committee includes Chairman & Managing Director, Executive Director and three other Non-Executive Directors as its members with Non-Executive Director as its Chairman.

mece#eeOeeve Je<e keâ Oe j eve meeceele keâe evecveeueeKele leeje Kee He j -02- ye"keâ DeeÙeeepele keâe ieF :

The Committee met two times during the year under review on the following dates:

20.07.2005	27.01.2006

meeceele keâe DeeÙeeepele ye"keâ ce eveoMekeâe keâe Gvekeâ meyeeOele keâeÙekeâeue keâ Oe j eve GHeemLeele keâ yÙee j evecveevemee j n :

The details of attendance of the Directors at the Meetings of the Committee held during their respective tenure are as under:

eveoMekeâ keâe veece	Name of the Director	DeJeeOe Period	Gvekeâ keâeÙekeâeue keâ Oe j eve DeeÙeeepele ye"keâ Meetings held during the period of their tenure	ye"keâ epevece Yeeie ueÙee Meetings attended
ßee S.Sue. meleJee meeceele keâ DeOÙe#e	Shri A. L. Sanghvi Chairman of the Committee	01.04.2005 to 05.10.2005	-1-	-1-
ßee ceve<e Hee. cenlee meeceele keâ DeOÙe#e	Shri Manesh P. Mehta Chairman of the Committee	01.01.2006 to 31.03.2006	-1-	-1-
[e. S. keâ. Ke [ueJeeue DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ	Dr. A.K. Khandelwal Chairman and Managing Director	01.04.2005 to 31.03.2006	-2-	-2-
ßee S. mee. cenepeve keâeÙekeâe j e eveoMekeâ	Shri A.C. Mahajan Executive Director	18.06.2005 to 31.03.2006	-2-	-2-
ßee Hee.Hee. Hee j ekeâ	Shri P. P. Pareek	01.04.2005 to 15.11.2005	-1-	-1-
ßee Še.keâ. yeeuemeyeceCÙeve	Shri T.K. Balasubramanian	28.04.2005 to 31.03.2006	-2-	-2-
ßeecelee ceme j le Meeeno	Smt. Massarat Shahid	01.01.2006 31.03.2006	-1-	-1-

meeceele Ùen meeveeßeÛele keâ j lee n ekeâ Dele j Ce, GHe eJeYeepeve, mecekeâve, veJeeекeâ j Ce, eJeeveceÙe DeLeJee ceeie/DeeyeŠve j eeMe keâ He j ekeâve keâe Hemleele-lee j eKe me Skeâ ceen keâ Yeele j meYee HeceeCeHe$e peej e keâ j eoS peele n. meeceele eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙelee keâ eveJee j Ce keâ eueS meceÙeyeæ ¤He me eveie j evee Yee keâ j lee n.

The Committee ensures that all share certificates are issued within a period of one month of the date of lodgment for transfer, sub-division, consolidation, renewal, exchange or endorsement of calls / allotment money. The Committee further monitors the redressal of investors' complaints in a time bound manner.

yekeâ keâe mece#eeOeeve Je<e ce 12566 eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙele/Deve j eOe HeeHle nS 31.03.2005 keâe 44 Deve j eOe ueecyele Le. Je<e keâ Oe j eve 12568 eveJeMekeâ eMekeâeÙelee /Deve j eOee keâe meceeOeeve ekeâÙee ieÙee. 31.03.2006 keâe 42 [HueekeâŠ MeÙe j meeŠeHeâkeâŠ pee j e keâ j ve me meyeeOele Deve j eOe ueeyele Le, epemekeâ eueS DeeJeMÙekeâ Hee›eâÙee He j e keâe pee j ne n.yekeâ keâe 31.03.2006 lekeâ DeHeve Heâeueee Deeve meeJepeevekeâ Hemleeeke

The Bank received–12566- number of investors' complaints / requests during the year under review. –44- requests were pending as on 31.03.2005. During the year, -12568-investors' complaints / requests were resolved. As on 31.03.2006 there were -42- requests pending for issue of duplicate share certificate for which necessary procedure is being completed.

meyeOee 2150 eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙele/DevejeOe HeeHle nS leLee meYee keâe meceeOeeve keâj eueÙee ieÙee.

ßee Sce. Sue. peve, keâHevee meeÛeJe keâe yekeâ keâ DeveHeeueve DeeOekeâej e keâ ¤He ce eveÙeke le ekeâÙee ieÙee n.

The Bank received –2150- number of investors' complaints / requests pertaining to Bank's Follow-on Public Offer till 31.03.2006 and all were resolved.

Shri M.L Jain, Company Secretary, has been designated as the Compliance Officer of the Bank.

4.4 MeÙej DeleJeCe meeceele :

MeÙejOeejkeâ / eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙele eveJeejCe me meyeOele eveoMekeâ GHemeceele keâ Deleej kele, yekeâ ve keâeÙeHeeuekeâe keâe Skeâ MeÙej DelejCe meeceele iee"le keâe n. DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ, keâeÙekeâej e eveoMekeâ, -2- ceneHeyeOekeâ leLee meneÙekeâ ceneHeyeOekeâ (eJeOe) Fmekeâ meomÙe n. 15 eove ce meeceele keâe Skeâ ye"keâ DeeÙeeepele nelee n epemekeâe HeÙeepeve MeÙej e / yeev[e keâ DelejCe keâe Hee›eâÙee keâe lepe keâjvee nelee n. mecee#eeOeeve DeJeeOe keâ oej eve meeceele keâe -44- ye"keâ nF epemekeâe eJeJejCe evecveevemeej n :

4.4. Share Transfer Committee:

Besides the Shareholders' / Investors' Grievances Committee, the Bank has constituted a Share Transfer Committee of executives with Chairman and Managing Director, Executive Director, -2- General Managers and Assistant General Manager (Legal) as its members. The Committee meets at least once in –15- days with a view to effect speedy transfer of Shares / Bonds. The Committee met – 44- times during the period under review with details as under:

05.04.2005	13.04.2005	20.04.2005	25.04.2005	27.04.2005	06.05.2005	14.05.2005
24.05.2005	28.05.2005	17.06.2005	28.06.2005	02.07.2005	18.07.2005	22.07.2005
10.08.2005	19.08.2005	25.08.2005	02.09.2005	13.09.2005	16.09.2005	20.09.2005
26.09.2005	04.10.2005	10.10.2005	15.10.2005	31.10.2005	09.11.2005	16.11.2005
22.11.2005	24.11.2005	06.12.2005	26.12.2005	03.01.2006	07.01.2006	16.01.2006
21.01.2006	23.01.2006	25.01.2006	11.02.2006	18.02.2006	04.03.2006	14.03.2006
17.03.2006	31.03.2006					

4.5 Deeemle oÙelee HeyeOeve meeceele SJe peeeKece HeyeOeve meeceele :

yekeâ ve, yekeâ ce Deeemle oÙelee HeyeOeve SJe peeeKece HeyeOeve HeCeeuee keâe oKejKe keâ eueS eveoMekeâe keâe meeceele keâe ie"ve ekeâÙee n. DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ Deej keâeÙekeâej e eveoMekeâ meenle -5- eveoMekeâ Fme meeceele ce Meeceue n. Je<e keâ oej eve meeceele keâe -4- ye"keâ DeeÙeeepele keâe ieF, epemece GHeemLeele keâ yÙeej evecveevemeej n :

4.5. Asset Liability Management & Risk Management Committee :

The Bank has also constituted Directors' Committee on Asset Liability Management & Risk Management comprising Directors to oversee the establishment of ALM & Risk Management System in the Bank. The Committee consists of -5- Directors including the Chairman & Managing Director and Executive Director. The Committee met -4- times in the year with details of attendance as under:

veece	Name	Gvekeâ keâeÙekeâeue keâ oej eve DeeÙeeepele ye"keâ Meetings held during the period of their tenure	ye"keâ epevece Yeeie eueÙee Meetings attended
[e. Deeveue keâ. Ke[ueJeeue DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ	Dr. Anil K. Khandelwal Chairman & Managing Director	-4-	-4-
ßee S. mee. cenepeve	Shri A.C.Mahajan	-4-	-4-
ßee Hee.Hee. Heej ekeâ	Shri P. P. Pareek	-3-	-3-
ßee S.Sue. meleJee	Shri A. L. Sanghvi	-1-	-1-
ßee Øeoehe Sve. Kee[Jeeue	Dr. P. N. Khandwalla	-4-	-3-
ßee še.keâ. yeeueemeyeceCÙeve	Shri T.K. Balasubramanian	-4-	-4-
[e. oehekeâ yee. HeâeŠkeâ	Dr. Deepak B. Phatak	-1-	-1-

yekeâ ve, yekeâ keâ Deekeâej, mJe®He, peešuelee, eJeeJeOelee SJe yekeâ keâ HeejÛeeueve HeâueeJe keâe oKele nS yekeâ ce peeeKece HeyeOeve HeCeeuee eJekeâemele keâjve nle Delejje<šeÙe KÙeeele HeeHle HejeceMeoelee keâe eveÙeke le keâe n. Gvekeâe emeHeâeejMee keâ Devej âHe yekeâ keâ mecceKe Dee jn eJeYevve peeeKece ÙeLee ›eâe[š peeeKece, yeepeej peeeKece leLee HeejÛeeueveiele peeeKece keâe Helee ueieeve, HeyeOeve, DeveHeJeleve

The Bank has appointed an internationally renowned consultant to develop a risk management system in the bank keeping in view, its size, complexity, variety and spread of Bank's operations. Following their recommendations, the Bank has built up a proper risk management architecture, comprising of Risk Management Organizational Structure,

leLee eveÙe$eCe keâe OÙeeve ce jKele nS yekeâ ce meceeÛele peeeKece HeyeOeve {eÛee leÙeej ekeâÙee n epemece peeeKece HeyeOeve mejÛeveelcekeâ {eÛee, peeeKece emeæeele, peeeKece Hee›eâÙee, peeeKece eveÙe$eCe leLee peeeKece ueKee Hejer#ee Meeececue n. Fmekeâe ceKÙe GöMÙe yekeâ keâ je<šeÙe SJe Delejje<šeÙe Heej Ûeeueevee keâe evejlej yenlej SJe keâeÙekeâMeue yeveevee n.

Risk Principles, Risk Processes, Risk Control and Risk Audit, all with a view to ideally identify, manage, monitor and control various categories of risks facing the Bank, viz. Credit Risk, Market Risk and Operational Risk, etc. The underlying objective is to ensure continued stability and efficiency in the operations of the Bank, nationally and internationally.

4.6 ieenkeâ meJee meeceele :

Yeejleeỳe ejpeJe yekeâ keâ DeveoMee keâ Devemeej, keâeHeejš ieJevevme mejÛevee keâe meÂ{ keâjve keâ eueS yekeâ ve ieenkeâ meJee keâ meyeOe ce Skeâ mLeeÙee meceeele keâe ie"ve ekeâÙee n. epemece yekeâ keâ -4- ceneHeyeOekeâ SJe -4- DevÙe HeceKe meeJepeevekeâ JÙeekele meomÙe keâ ®He ce Meeeceue n. ye"keâ keâe DeOÙe#elee yekeâ keâ keâeÙekeâej eveoMekeâ Éeje keâe peelee n.

Deye Yeejleeỳe ejpeJe yekeâ keâ DeveoMee keâ Devemeej, yekeâ ve eveoMekeâ ceC[ue keâe Skeâ GHemeeceele keâe ie"ve ekeâÙee n pee eveoMekeâ ceC[ue keâe ieenkeâ meJee meeceele keâ veece me peevee peelee n. meeceele keâe DeOÙe#elee DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ DeLeJee Gvekeâe DevegHemLeele ce keâeÙekeâej eveoMekeâ Éeje keâe peelee n. Deye, meeceele ce evecveeueeKele meomÙee keâe Meeececue keâjle nS Fmekeâe Heveie"ve ekeâÙee ieÙee n.

4.6 Customer Service Committee:

As per the instructions of the Reserve Bank of India for strengthening the corporate governance structure, the Bank has set-up a standing committee on customer services having –4- General Managers of the Bank and –4- other eminent public personalities as members. The Committee is chaired by the Executive Director of the Bank.

Pursuant to the RBI's directives, the Bank has further constituted a sub-committee of Board, known as 'Customer Service Committee of the Board.' The Committee is chaired by the Chairman and Managing Director or in his absence, by the Executive Director. Now, the Committee has been reconstituted having following members in the Committee:

1. DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ
2. keâeÙekeâej eveoMekeâ
3. ßee ceve<e Hee. cenlee - eveoMekeâ
4. ßee še.keâ. yeeueemeyeceCÙeve - eveoMekeâ

1. The Chairman and Managing Director
2. The Executive Director
3. Shri Manesh P. Mehta - Director
4. Shri T. K. Balasubramanian - Director

eveoMekeâ ceC[ue keâe GHemeeceele keâ keâeÙe ce DevÙe yelee keâ meeLe-meeLe ieenkeâ meJeeDee keâe ieCeJeòee ce Jeæ keâ eueS veJeevce<ee GHeeÙe mePeeve SJe keâeÙeeevJeÙe keâjve leLee meYee meJeie keâ ieenkeâe keâ eueS melee<š keâ mlej ce meJeoe meOeej keâjve n. GHejekele keâ Deeleejkele meeceele keâe meoYe meyeOee Mele evecveevemeej n :

The functions of the sub-committee of Board include, inter alia, suggesting and implementing innovative measures for enhancing the quality of customer services and improving the level of satisfaction for all the categories of clientele, at all times. Apart from the above, the terms of reference of the Committee is:

i. meeJepeevekeâ meJeeDee keâe Hee›eâÙee SJe keâeÙeeeve<Heeove ueKee Hejer#ee meyeOee mLeeÙee meeceele keâe keâeÙee keâe oKejKe keâjvee leLee ieenkeâ meJeeDee keâe mLeeÙee meeceele keâe emeHeâeejMe meyeOee DevegHeeueve keâe meeveee§ele keâjvee.

ii. DeeOeeveCeÙe keâe leejeKe me leLee yekeâeie ueekeâHeeue Éeje Fmece yekeâeie meJeeS HeoeveKeâjve ce HeeF ieF keâeceÙee keâe Yee leeve cenevee me DeeOekeâ DeJeeOe keâ eueS ueeie ve ekeâÙe ieÙe yekeâeÙee DeeOeeveCeÙee keâe emLeele keâe mecee#ee keâjvee.

iii. cele peceekeâleeDee / ekeâjeÙe keâ ueekeâj / mejer#ele DeeYejer#ee ce jKee ieF JemleDee keâ peceekeâleeDee me meyeOele eveHeševe nle 15 eovee keâe DeJeeOe me DeeOekeâ keâ yekeâeÙee oeJee keâe meKÙee keâe emLeele meyeOee mecee#ee keâjvee.

i. to oversee the functioning of the Standing Committee on Procedure and Performance Audit on Public Services and also the compliance with the recommendation of the Standing Committee on Customer Services.

ii. to review the status of the Awards remaining unimplemented for more than 3 months from the date of Awards and also the deficiencies in providing Banking services as observed by the Banking Ombudsman therein.

iii. to review the status of the number of deceased claims remaining pending/outstanding for settlement beyond 15 days pertaining to deceased depositors/locker hires/ depositor of safe custody articles.

eJelleeÙe Je<e 2005-06 keâ Oejeve meeceefle keâe leeve ye"keâ nF. GheemLeele meyeOee eJeJejCe evecveevemeej n :

The Committee met on three occasions during the financial year 2005-06. The details of attendance is as under :

veece	Name	Gvekeâ keâeÙekeâeue keâ Oejeve DeeÙeeepele ye"keâ Meetings held during the period of their tenure	ye"keâ epevece Yeeie eueÙee Meetings attended
[e. Deeveue keâ. Ke[ueJeeue DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ	Dr. Anil K. Khandelwal Chairman & Managing Director	-03-	-03-
ßee keâ. jecekeâ<Ceve	Shri K. Ramakrishnan	-01-	-01-
ßee S. mee. cenepeve	Shri A.C.Mahajan	-02-	-02-
ßee Hee.Hee. Heejekeâ	Shri P. P. Pareek	-02-	-02-
ßee ceve<e Hee. cenlee	Shri Manesh P. Mehata	-03-	-02-
ßee S.Sue. meleJee	Shri A. L. Sanghvi	-01-	-01-
ßee še.keâ. yeeueeemeyeceCeÙeve	Shri T.K. Balasubramanian	-01-	-01-

5. eveoMekeâe keâe Heeejßeecekeâ :

iej keâeÙeHeeuekeâ eveoMekeâe keâe Ùee$ee leLee "njve Hej neve Jeeue JÙeÙe meenle Heeejßeecekeâ keâe Yeieleeve je<šeÙekeâle yekeâ HeyeOeve SJe eJeeJeOe HeeJeOeeve Ùeepeve 1970 keâe Oeeje -17 ce GeueeKele Melee keâ Deve¤He meceÙe-meceÙe Hej keâvõ mejkeâej Éeje YeejleeÙe ejpeJe yekeâ keâ HejeceMe me peeje ekeâS ieS eveCeÙee keâ Deve¤He ekeâÙee pee jne n.

DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ leLee keâeÙekeâej eveoMekeâ keâe Heeejßeecekeâ keâe Yeieleeve leLee Ùee$ee SJe "njve keâ JÙeÙee keâe HeeleHeele Yeejle mejkeâej Éeje eveOeeejle eveÙecee keâ Deve¤He keâe peelee n. DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ leLee keâeÙekeâej eveoMekeâ keâe Je<e 2005-06 keâ eueS Yeieleeve ekeâS ieS Heeejßeecekeâ keâe yÙeeje evecveevemeej n :

5. REMUNERATION OF DIRECTORS:

The remuneration including travelling and halting expenses to Non-Executive Directors is being paid as stipulated by the Central Government in consultation with Reserve Bank of India from time to time in terms of Section 17 of the Nationalized Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970.

The Chairman & Managing Director and Executive Director are being paid remuneration and reimbursement of travelling and halting expenses as per rules framed by the Government of India in this regard .The details of remuneration paid to Chairman and Managing Director and Executive Director for the year 2005-06 is detailed below:

[e. Deeveue keâ. Ke[ueJeeue Dr. Anil K. Khandelwal	DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ Chairman & Managing Director	01.04.05 to 31.03.06	Rs. 5,76,876/-
ßee S. mee. cenepeve Shri A.C. Mahajan	keâeÙekeâej eveoMekeâ Executive Director	18.06.2005 to 31.03.2006	Rs. 4,18,153/-
ßee keâ. jecekeâ<Ceve Shri K. Ramakrishnan	keâeÙekeâej eveoMekeâ Executive Director	01.04.2005 to 08.06.2005	Rs. 91,371/-

6. meeceevÙe meYee keâe ye"keâ :

meeceevÙe meYee keâe iele leeve Je<ee keâ oejeve DeeÙeeepele ye"keâe keâe eJeJejCe evecveevemeej n :

6. GENERAL BODY MEETINGS :

The details of General Body Meetings held during the last three years are given below :

ye"keâ keâe mJe¤He Nature of Meeting	leejeKe SJe meceÙe Date & Time	mLeeve Venue	ØeÙeespeve Purpose
meeleJee Jeeef<ekeâ meeceevÙe ye"keâ Seventh Annual General Meeting	29 peueeF, 2003 keâe Heele: 11.00 yepe 29th July, 2003 at 11.00 a.m.	peve jue SpekeâMeve Dee[eŠeejÙece oeoeYeeF vejepee neue keâ eveketâŠ, Sce.Sme. ÙeeveJeemeeše keâcHeme, HeleeHeiepe, Je[eoje 390 002 General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002	leueve-He$e, ueeYe SJe neeve, eveoMekeâ ce[ue keâe ejHeeš SJe ueKee-Hejer#ekeâe keâe ejHeeš Deej keâvõeÙe mejkeâej keâe hepee Jeehem keâjve keâ yeej ce eJeÛeej-eJeceMe keâjve keâ eueS. To discuss the Balance Sheet, Profit & Loss Account, the Report of Board of Directors and the Auditors' Report and passing of Special Resolution for returning of capital to the Central Government.
Dee"Jee Jeeef<ekeâ meeceevÙe ye"keâ Eighth Annual General Meeting	28 peueeF, 2004 keâe Heele: 11.00 yepe 28th July, 2004 at 11.00 a.m.	peve jue SpekeâMeve Dee[eŠeejÙece oeoeYeeF vejepee neue keâ eveketâŠ, Sce.Sme. ÙeeveJeemeeše keâcHeme, HeleeHeiepe, Je[eoje 390 002. General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002.	leueve-He$e, ueeYe SJe neeve, eveoMekeâ ce[ue keâe ejHeeš SJe ueKee-Hejer#ekeâe keâe ejHeeš hej eJeÛeej-eJeceMe keâjvee. To discuss the Balance Sheet, Profit & Loss Account, the Report of Board of Directors and the Auditors' Report.
DemeeOeejCe meeceevÙe ye"keâ Extra Ordinary General Meeting	28 peueeF, 2004 oeHenj 01.00 yepe 28th July, 2004 at 01.00 p.m.	peve jue SpekeâMeve Dee[eŠeejÙece oeoeYeeF vejepee neue keâ eveketâŠ, Sce.Sme. ÙeeveJeemeeše keâcHeme, HeleeHeiepe, Je[eoje 390 002. General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002.	yeekeâie keâcHevee (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3) (DeeF) SJe yekeâ DeeHeâ ye[eoe meeceevÙe eJeeveÙece, 1998 keâ DeveHeeueve ce MejOeejkeâe Éeje -1- eveoMekeâ keâe eveJeeÛeve. Election of one Director by the shareholders in pursuance of Section 9(3)(i) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 and Bank of Baroda General Regulations 1998.
DemeeOeejCe meeceevÙe ye"keâ Extra Ordinary General Meeting	4 peveJeje, 2005 Øeele$ 10.30 yepe 4th January, 2005 at 10.30 a.m.	peve jue SpekeâMeve Dee[eŠeejÙece oeoeYeeF vejepee neue keâ eveketâŠ, Sce.Sme. ÙeeveJeemeeše keâcHeme, HeleeHeiepe, Je[eoje 390 002. General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002.	HemleeeJele meeJepeeveekeâ eveiece keâ ceeOÙece me Ûekeâlee Hepee ce Jeeæ keâjve nle leLee MeDejOeejkeâe keâe Deveceeove HeeHle keâjve keâ eueS. To seek approval of shareholders for enhancing paid up equity capital by way of proposed Public Issue
veeJee Jeeef<ekeâ meeceevÙe ye"keâ NinthAnnual General Meeting	29 peueeF, 2005 keâe Heele: 10.00 yepe 29th July, 2005 at 10.00 a.m.	peve jue SpekeâMeve Dee[eŠeejÙece oeoeYeeF vejepee neue keâ eveketâŠ, Sce.Sme. ÙeeveJeemeeše keâcHeme, HeleeHeiepe, Je[eoje 390 002. General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002.	leueve-He$e, ueeYe SJe neeve, eveoMekeâ ce[ue keâe ejHeeš SJe ueKee-Hejer#ekeâe keâe ejHeeš. To discuss the Balance Sheet, Profit & Loss Account, the Report of Board of Directors and the Auditors' Report.

ye"keâ keâe mJe¤He Nature of Meeting	leejeKe SJe meceÙe Date & Time	mLeeve Venue	ØeÙeespeve Purpose
DemeeOeejCe meeceevÙe ye"keâ	14 veJecyej, 2005 Heele: 10.00 yepe	pevejue SpekeâMeve Dee[eÙeesjÙece oeoeYeeF vejepee neue keâ eveskeâš, Sce.Sme. ÙeeveJeme$šer keâcHeme, HeleeHeiepe, Je[eoje 390 002.	yeekeâie keâcHeveer (GHe›eâceeer keâe DeeOe«enCe SJe Deleej Ce) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3) (DeeF) SJe yekeâ DeeHeâ ye[eoe meeceevÙe eJeeveÙece, 1998 keâ DeveHeeueve ce MejOeejkeâe Éeje -4- eveoMekeâe keâe eveJeeÛeve.
Extra Ordinary General Meeting	14th November, 2005 at 10.00 a.m.	General Education Auditorium, Nr. Dadabhoy Narojee Hall, M.S. Univ. Campus, Pratapgunj, Vadodara - 390 002.	Election of four Directors by the shareholders in pursuance of Section 9(3)(i) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 and Bank of Baroda General Regulations 1998.

7. HekeâšekeâjCe :

yekeâ keâe Smee keâeF cenlJeHeCe meyeeOele Heeše meyeæ ueve-ove vene n epevekeâ keâejCe yekeâ keâ JÙeeHekeâ enlee me škeâjeJe keâe meYeeJevee yevelee ne.

yekeâ Hej ekeâmee Yee eJeeveÙeecekeâ HeeeOekeâej e DeLeele mšekeâ SkmeÛepe Deej/DeLeJee meyee Éeje ekeâmee eveÙece, eveoMee SJe eoMee-eveoMee keâe DeveHeeueve ve keâjve keâ eueS ve lee keâeF o[ueieeÙee ieÙee n Deej ve ne ekeâmee Hekeâej keâe Yelmevee keâe ieÙee n.

7. DISCLOSURES :

There is no materially significant Related Party Transactions of the Bank which would have potential conflict with the interests of the Bank at large.

No penalties and strictures have been imposed on the Bank by the Stock Exchange and /or SEBI for non-compliance of any law, guidelines and directives.

7.1 DeeveJeeÙe Deej iej DeeveJeeÙe DeeJeMÙekeâleeS :

yekeâ ve mšekeâ SkmeÛepee, pene yekeâ keâ MeÙej meÛeeyeæ n, keâ meeLe keâe ieÙee meÛeeÙeve keâjej keâ Ke[49 ce ÙeLee GHeyeeOele meYee ueeie DeeveJeeÙe DeeJeMÙekeâleeDee keâe DeveHeeueve ekeâÙee n.

iej DeeveJeeÙe DeeJeMÙekeâleeDee keâ keâeÙeevJeÙeve keâe ceepeoe emLeele evecveevemeej n :

7.1 Mandatory And Non-mandatory Requirements :

The Bank has complied with all the applicable mandatory requirements as provided in Clause 49 of the Listing Agreement entered into with the Stock Exchanges where Bank's shares are listed.

The extent of implementation of non-mandatory requirements is as under :

›eâce me. Sr. No.	iej-DeeveJeeÙe DeeJeMÙekeâleeS Non-mandatory requirements	keâeÙeevJeÙeve keâe emLeele Status of Implementation
1	DeOÙe#e keâ keâeÙeeueÙe keâe jKe-jKeeJe, iej keâeÙeHeeuekeâ DeOÙe#e, keâHevee keâ KeÛe Hej keâjie. Non-executive Chairman to maintain Chairman's Office at company's expense.	ueeie vene, keÙeeekeâ yekeâ ce keâeÙeHeeuekeâ DeOÙe#e n. Not Applicable, since the Bank is having an Executive Chairman.
2	eveoMekeâ ce[ue Skeâ Heeejßeecekeâ meeceele ie"le keâjiee pee keâeÙeHeeuekeâ eveoMekeâe keâ eueS eJeeMe<š Heeejßeecekeâ Hekeâepe meyeOee keâHevee keâe Heeejßeecekeâ veeele leÙeej keâjiee. Board to set-up a Remuneration Committee to formulate company's remuneration policy on specific remuneration package for Executive Directors	ueeie vene, keâeÙeHeeuekeâ eveoMekeâ Yeejle mejkeâej Éeje eveÙele ekeâÙe Devemeej JeleveeHeeHle keâjle n. Not applicable, as Executive Directors draw salary as fixed by the Government of India.
3	iele -6- ceen keâ oejeve cenlJeHeCe lešveeDee keâ meejeMemeenle eJeòeeÙe keâeÙe-eve<Heeove keâe Úceene leevceee MeÙejOeejkeâe keâe Yepevee. Half-yearly declaration of financial performance including summary of significant events in last six months to be sent to shareholders.	30.09.2005 keâe meceeHle Úceene keâ eueS yekeâ ve iele -6- ceen keâ oejeve cenlJeHeCe lešveeDee keâ meejeMe meenle eJeòeeÙe keâeÙe-eve<Heeove keâ Úceene Hej Ceece HelÙekeâ MeÙejOeejkeâ keâe Yepe eoÙee n. The Bank has sent half-yearly financial results for the half year ended 30.09.2005 including summary of significant developments during last six months to each shareholder.

›eâce me. Sr. No.	iej-DeeveJeeÙe DeeJeMÙekeâleeS Non-mandatory requirements	keâeÙeeevJeÙeve keâe emLeele Status of Implementation
4	keâHevee keâe DeHeeleyeeOele eJeòeeÙe eJeJej eCeÙee keâe JÙeJemLee keâe Deej peevee Ûeeen S. Company may move towards regime of unqualified financial statements.	yekeâ ve DeØeeleyeeOele (Unqualified) eJeòeeÙe eJeJej eCeÙee keâe Deej Deiemej neve keâ eueS keâF HeYeeJekeâe j e GHeeÙe ekeâÙe n. The Bank has initiated effective steps for moving towards a regime of unqualified financial statements.
5	keâHevee eveoMekeâ ce[ue keâ meomÙee keâe eveoMekeâ keâ ®He ce epecceoe j e Jenve Deej Gvekeâe meJeeòece {ie me eveJenve keâ j ve keâ eueS keâHevee keâ JÙeeJemeeeÙekeâ cee[ue ce HeeMee#ele keâ j ve keâ meeLe-meeLe keâHevee keâ JÙeeJemeeeÙekeâ ceeveo[e keâe HeeHeâeFue keâ yee j ce HeeMee#ele keâ j . Company may train Board Members in the Business Model of the Company as well as risk profile of the business parameters of the company, the responsibilities as Director and the best way to discharge them.	eveoMekeâ ce[ue Éej e DeheveeS ieS JÙeeJemeeeÙekeâ cee[ue Deej peeeKece HeeHeâeFue keâ meeLe-meeLe DeeÛej Ce meenlee keâe meheCe peevekeâej e yee[keâ ØelÙekeâ meomÙe keâe meHee<ele keâe peelee n. Skeâ eveoMekeâ keâe, FmšešŸeš DeeHeâ FŠj veMeveue HeâeFveme, JeeMeieŠve, ÙeSmeS leLee Fe[Ùeve FmšeŠŸeš DeeHeâ cevepeceŠ, yeieueej keâ leeve‰ menÙeeie me Yeej leeÙe yekeâ mele Éej e Je<e 2005-06 keâ oej eve keâeheej Š eveÛe$eCe hej DeeÙeeepele Skeâ yee¢e ØeeMe#eCe nle veeecele ekeâÙee ieÙee. A complete overview of the Business Model and risk profile along with Code of Conduct adopted by the Board of Directors has been communicated to each member of the Board. One of the Director was nominatted for an External training on Corporate Governance conducted by "Indian Banks Association" in close co-operation with "Institute of International Finance, Washington USA" and "Indian Institute of Management, Bangalore" during the year 2005-2006.
6	eveoMekeâ ce[ue keâ DevÙe meomÙee Éej e iej- keâeÙeHeeuekeâ eveoMekeâe keâ keâeÙe-eve<Heeove keâe ceuÙeekeâve Deej iej-keâeÙeHeeuekeâ eveoMekeâe keâ eveoMekeâ Heo Hej yeve jnve Ùee DevÙeLee eveCeÙe ueve nle. The evaluation of performance of non-executive Directors by other members of the Board and to decide to continue or otherwise of the Directorship of the non-executive Directors.	ueeie vene. keÙeeekeâ eveoMekeâ ce[ue keâe ie"ve yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeeOeienCe SJe DeleJ Ce) DeeOeeveÙece, 1970 leLee je<šeÙekeâle yekeâ (HeyeOeve SJe eJeeJeOe HeeJeOeeve) Ùeepevee 1970 Éej e eJeeveÙeecele nelee n. Not applicable since composition of Board of Directors is regulated by the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 and the Nationalised Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970.
7	keâHevee Deveelekeâ JÙeJenej, JeemleeJekeâ DeLeJee meonemHeo OeeKee-Oe[e Deeeo keâ yeej ce HeyeOeve Jeie keâe eÛelee keâ yeej ce ej HeeŠ keâj ve keâ eueS heJe mekeâle ove Jeeuee veeele yeveeS. The Company to establish the Whistle Blower Policy for reporting management concerns about unethical behaviour, actual or suspected fraud, etc.	yekeâ ve 'yenmlej eÙe emeæele' keâ yeej ce Heej He$e peej e ekeâÙee n, pee keâceÛeeej Ùee Éej e Hej Ûeeueve keâ #e$ee ce DeeveÙeecele keâeÙeHeCeeuee keâe GÛÛe DeeOekeâeej Ùee keâe ej heeš keâj ve leLee heJe mekeâle ove Jeeue keâceÛeeej Ùee keâe mej#ee keâ meyeOe ce keâvõeÙe melekeâlee DeeÙeeie keâ eoMee eveoMee keâ yeej ce n. The Bank has issued Circulars on "Principle of Four Eyes– reporting irregular practices in operational areas by employees to higher authorities" and guidelines of Central Vigilance Commission regarding protection to Whistle Blowing employees.

8. meHe<eCe keâ meeOeve :

yekeâ HeeÅeeeiekeâe SJe meÛeej keâ meeOevee keâ Deeieceve SJe Heieele me mecepe keâe eceueve Jeeue ueeYee me menceele JÙekele keâj lee n meeLe ne, yekeâ DeHeve meomÙee Deej mŠkeâOeej keâe keâe Gvekeâ enlee me meyeæ leŠveeDee keâ yeej ce meeÛele keâj ve keâe DeeJeMÙekeâlee Yee mecePelee n.

yekeâ keâe HeeleYeeleÙee epeve mŠekeâ SkemeÛepee ce meÛeeyeæ n, Gvn yee[keâe ye"keâ keâe leej eKe keâe eJeòeeÙe Heej Ceece lelkeâeue GHeueyOe keâj JeeS peele n. Ùe Heej Ceece oe Ùee DeeOekeâ meceeÛeej He$ee ce Yee HekeâeeMele keâj JeeS peele n epevece me Skeâ Smee meceeÛeej He$e nelee n epemekeâe Hemeej Hej Yeej le ce ne Deej omej e meceeÛeej He$e Smee ne epemekeâe Hemeej iepej ele jepÙe ce ne, pene yekeâ keâe Hepeekeâle keâeÙeeueÙe emLele n. yekeâ Úceene DeeOeej hej Deheve MeÙej Oeej keâe keâe hee j Ceece keâe Øeele Øee<ele keâj lee n. yekeâ DeHeve eJeòeeÙe Heej Ceece leLee YeeJee ÙeepeveeDee keâe lee<eCee keâj ve keâ eueS Heme ye"keâ /meccueve DeeÙeeepele keâj lee n.

8. MEANS OF COMMUNICATION :

The Bank appreciates the benefits accruing to the society with the advent and advancement of technology and means of communication. The Bank further recognizes the need for keeping its members and stakeholders informed of the events of their interests.

The financial results of the Bank are submitted to the stock exchanges, where the securities of the Bank are listed, immediately on the day of Board Meeting. The results are also published in two or more newspapers, out of which one circulating in the whole or substantially the whole of India and the other circulating in the state of Gujarat where the Registered Office of the Bank is situated. The Bank furnishes physical copy of the results to the Shareholders on Half Yearly basis. The Bank also organises press-meets, conferences, etc. for announcing Bank's financial results and its future plans.

yekeâ keâ eleceene / Úceene / Jeee<ekeâ HeejCeece keâ meeLe-meeLe yekeâ keâe Heme eJe%eeHleÙee yekeâ keâe JeyemeeFš www.bankofbaroda.com hej GHeueyOe jnlee n.

yekeâ FueskeÊeevekeâ [eše FvHeâeceMeve HeâeFeueie Sv[ejšeFJeue (F.[e.DeeF.SHeâ. S.Deej.) Hej meÙevee eJeJejCe Je ejHeeš HeâeFue keâjlee jne n epeme pevelee http:\\sebiedifar.nic.in Hej mejuelee me oKe mekeâlee n.

9. MeÙejOeejkeâe me meyeæ meÛevee :

yekeâ Skeâ DevemeeÛele JeeCeepÙekeâ yekeâ n Deej Fmekeâe HeOeeve keâeÙeeueÙe, Je[eoje leLee keâeHeejš keâeÙeeueÙe, ceyeF ce emLele n. yekeâ DeHevee 2704 MeeKeDee keâ ceeOÙece me Hej Yeejle ce Heâuee nDee n. yekeâ 20 oMee ce mLeeeHele 39 MeeKeDee, ''yeeye keâheešue ceekeâšme (Ùeiee[e) eue.'' meenle -8- Deve<eeieÙee Deej 3 ØeeleeveeOe keâeÙeeueÙee keâ ceeOÙece me eJeoMee ce Yee DeHevee HejÛeueve keâj jne n.

yekeâ keâ MeÙej evecveeueeKele HeceKe mšekeâ SkmeÛepee ce meÛeeyeæ n :

1 o mšekeâ SkmeÛepe eueeceš[, ceyeF
eHeâjepe peepeeYeeF šeJeme
25Jee ceepeue, oueue mšeš
Heâeš, ceyeF 400 001
yeeSmeF keâe[: 532134

2. veMeveue mšekeâ SkmeÛepe DeeHeâ Fe[Ùee eue.
yeevõe keâuee keâechuekeme
yeevõe (heJe), ceyeF - 400 051
SveSmeF keâe[: yekeâ DeeHeâ ye[eoe (32134)

3. Je[eoje mšekeâ SkmeÛepe eueeceš[
Heâejåeve šeJeme
Heemš yeie ve. 2547
meÙeepeeiepe, Je[eoje 390 005
JeeSmeF keâe[: 732134

Deye lekeâ keâ Jeee<ekeâ meÛeeÙeve Meukeâ keâe Yeieleeve keâj eoÙee ieÙee n.

9.1 HeeleYeeleÙee keâe De YeeelekeâekeâjCe ([e ceš) :

yekeâ keâ MeÙej meyee keâe DeeveJeeÙe DeYeeelekeâ meÛee keâ Deleiele Deele n Deej yekeâ ve DeHeve MeÙeje keâ DeYeeelekeâekeâjCe keâ eueS peejekeâlee keâHevee keâ ¤He ce veMeveue emekeÙeeejšes e[HeepešjeeÙe eue. (SveSme[eSue) leLee mešue e[Heepešje meeJemepe (Fe[Ùee) eue. (mee[eSmeSue) keâ meeLe e[Heepešje meJee keâ meomÙe keâ ¤He ce keâeÙe keâjvee HeejYe keâj eoÙee n. MeÙej Oeejkeâ SveSme[eSue DeLeJee mee[eSmeSue keâ Heeme DeHeve MeÙej DeYeeelekeâekeâle ([eceš) keâjJee mekeâle n.

31 ceeÛe 2006 keâe yekeâ keâ Heeme 322186 MeÙej Oeejkeâ Le epevece me 76717 MeÙejOeejkeâe keâ Heeme MeÙej Yeeelekeâ ¤He ce Le peyeekeâ 245469 MeÙejOeejkeâe keâ Heeme MeÙej DeYeeelekeâ ([eceš) ¤He ce Le.

keâue 364,265,500 MeÙeje ce me (Yeejle mejkeâej Éeje Oeeejle 196,000,000 - 53.81% MeÙeje keâe Úe[keâj), keâJeue 12432863 Yeeelekeâ ®He ce Oeejle n (3.41%). Me<e MeÙej FuekeÊeevekeâ ®He ce SveSme[eSue leLee mee[eSmeSue keâ Heeme Oeejle n.

31.03.2006 keâe meceeHle Je<e keâ oejeve, Je<e 2003 ce jö ekeâÙe ieS 27,38,300 MeÙeje ce me 3800 MeÙej evee<>eâÙe ekeâÙe ieÙe. 31.03.2006 keâe peyle MeÙeje keâe meKÙee 27,34,500 Lee.

The quarterly / half-yearly / annual results as well as the press release of the Bank are posted on the Bank's Website – http://www.bankofbaroda.com

The bank has been filing information, statements and reports on the Electronic Data Information Filing and Retrieval (EDIFAR) which can be easily accessed to by the public at http://sebiedifar.nic.in.

9. SHAREHOLDERS' INFORMATION :

The Bank is a Scheduled Commercial Bank having its Head Office at Vadodara and Corporate Office at Mumbai. The Bank has its presence in all parts of the country with network of -2704- Branches. The Bank has also established overseas operations in -20- countries with -39- branches, -8- Subsidiaries including "BOB Capital Markets (Uganda) Ltd." and -3- Representative Offices.

The Bank's shares are listed on the following major Stock Exchanges :

1) The Bombaty Stock Exchange Ltd.,
Phiroze Jeejeebhoy Towers
25th Floor, Dalal Street
Fort, Mumbai 400 001
BSE CODE : 532134

2) National Stock Exchange of India Ltd.
Bandra Kurla Complex
Bandra,(East)
Mumbai 400 051
NSE CODE : BankBaroda (32134)

3) Vadodara Stock Exchange Limited
Fortune Towers
Post Bag No.2547
Sayajigunj, Vadodara 390 005
VSE CODE : 732134

The annual listing fees has been paid till date.

9.1 DEMATERIALISATION OF SECURITIES :

The shares of the Bank are under compulsory demat list of SEBI and the Bank has joined as a member of the Depository Services with "National Securities Depository Limited" (NSDL) & "Central Depository Services (India) Limited" (CDSL) as an Issuer Company for dematerialisation of Bank's shares. Shareholders can get their shares dematerialized with either NSDL or CDSL.

As on March 31, 2006 the Bank has -322186- Shareholders out of which -76717- Shareholders of the Bank have been holding their shares in physical form and -245469- Shareholders hold shares in demat form.

Out of the total number of shares of -364,265,500-, (other than Government of India which holds -196,000,000- 53.81%), only -12,432,863- are held in physical form (3.41%). Rest are held in electronic form with NSDL and CDSL.

During the year ended 31.03.2006, -3800- shares were annulled out of -27,38,300- shares forfeited in the year 2003. The forfeited shares as on 31.03.2006 are -27,34,500-.

yekeâ, SveSme[eSue SJe mee[eSmeSue keâ meeLe ›eâceMe: Skeâ e[Heeepešje HeeleYeeiee keâ ¤He ce Yeej leeÙe HeeleYeele SJe eJeeveceÙe yee[(meyee) keâ meeLe Hepeekeâle n Deej e[Heeepešje meJeeS Heoeve keâj jne n. nceej yekeâ Éeje meeceevÙe pevelee keâe GHeueyOe keâjeF pee jne e[Heeepešje meJeeDee keâe meeJeOee MeÙej Oeejkeâ evecve MeeKeeDee me HeeHle keâj mekeâle n :

(1) JeÙeekeleekeâ yeekeâie MeeKee, ceyeF (2)HeeeueÙeecevš mšeš MeeKee, veF eouuee (3) Yeõ MeeKee, Dencoeyeeo (4) keâeHešue ceekeâš MeeKee, Je[eoje (5) Hee[je[MeeKee, HeCe (6) leeŠkeâeHej (Hee§ece) MeeKee, ceyeF (7) HeeSHeâSme MeeKee, keâeeoJeuee (Hee§ece), ceyeF, SJe (8) yeeueeiepe MeeKee, keâeueekeâelee.

9.2 FuekeŠeevekeâ meceeMeeOeve meJeeS (FmeeSme) :

FuekeŠeevekeâ meceeMeeOeve meJeeS (FmeeSme) ueeYeeMe/yÙeepe Deeeo keâ Yeieleeve keâe veF eJeeOe n epemece eveJeMekeâ keâe oÙe jeeMe meeOe Gmekeâ yekeâ Keele ce pecee keâ pee mekeâlee n. yekeâ ve MeÙej Oeejkeâe keâe yekeâ Éeje Heej Ûeeeuele -46- FmeeSme keâvõe ce meJeeS GHeueyOe keâj Jeeve keâe eJekeâuHe Heoeve ekeâÙee n.

Jeee<ekeâ ejHeeš ce FmeeSme DeeOeoMe He$e meueive n epeme jepemšej SJe Delej Ce Speš/[eHee keâe Hee<ele ekeâÙee pee mekeâlee n. MeÙej Oeejkeâ keâ Deve jeOe Hej FmeeSme keâ ceeOÙece me ueeYeeMe HeeHle keâjve keâ eJekeâuHe keâe ekeâmee Yee meceÙe meceeHle ekeâÙee pee mekeâlee n.

Jeleceeve ce evecve keâvõe Hej FmeeSme meeJeOee GHeueyOe n : Deeieje, Denceoeyeeo, Fueenyeeo, Decelemej, yeieuej, YeeHeeue, YeJeveMJej, keâeuekeâelee, Ûe[eie{, ÛevveF, keâeÛeeve, keâeÙecyelej, onjeove, oieeHej, Heâjeoeyeeo, ieeepeÙeeyeeo, ieJeeneše, nyeuee, nojeyeeo, Fvoej, peÙeHej, peceMeoHej, keâeveHej, keâeuneHej, ueKevesT, ueeOeÙeevee, ceoj, ceieuej, ceyeF, veeieHej, veeemekeâ, veF eouuee, HeCepee, Hešvee, HeCe, jepekeâeš, eMeceuee,emeueeie[e, mejle, eleª¤JevleHejce, e$eÛej, e$eeÛe, Je[eoje, JeejeCemee, eJepeÙeJee[e, eJeMeeKeeHešvece.

9.3 MeÙej Delej Ce HeCeeuee leLee eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙelee keâe eveJeejCe :

yekeâ meevee§ele keâjlee n ekeâ MeÙeje keâ meYee Delej Ce, Gvekeâ Hemleele keâe leejeKe me Skeâ ceen keâ Yeelej eJeeOeJele ¤He me meHevve ne peeS. yee[ve MeÙeje Deej yee[e keâ Delej Ce leLee DevÙe meyeæ ceeceuee Hej eJeÛeej keâjve keâ eueS eveJeMekeâ eMekeâeÙele eveJeejCe meeceele Deej MeÙej Delej Ce meeceele iee"le keâe n. Ùe meeceeleÙee eveÙeecele Delejeue Hej ye"keâ DeeÙeeepele keâjlee n Deej eveJeMekeâ eMekeâeÙelee keâe emLeele keâe mecee#ee keâjlee n. Fmekeâ Deeleejkele MeÙeje Deej yee[e keâ Delej Ce keâe Hee<š keâe peelee n.

yekeâ ve ce. keâeJee keâvmeuššme eue. keâe DeHeve jepemšej Deej Delej Ce Spেš keâ ¤He ce eveÙekele ekeâÙee n epemekeâe keâeÙe MeÙej/yee[Delej Ce , ueeYeeMe / yÙeepe Yeieleeve keâe Heememe keâjvee , MeÙej Oeejkeâe keâ Deve jeOe DeeYeueeKele keâjvee, eveJeMekeâe keâe eMekeâeÙelee keâe meceeOeeve leLee MeÙej/yee[peeje keâjve meyeOee DevÙe ieeleeJeeOeÙee meevee§ele keâjvee n. eveJeMekeâ DeHeve Delej Ce eJeueKe/Deveje eOe/eMekeâeÙele evecve Hele Hej jepemšej keâe eYepeJee mekeâle n :

ce. keâeJee keâcHÙešjMeÙej Hee. eue.
(FkeâeF : yekeâ DeeHeâ ye[eoe)
46, SJevÙe, 4, mšeš ve.1
yepeeje enume, nojeyeeo - 500 034
Heâeve : (040) 23420815
Heâkeme : (040) 23420814
F-ceue : mailmanager@karvy.com

The Bank is offering depository services and is registered with Securities and Exchange Board of India (SEBI) as a Depository Participant with NSDL and CDSL respectively. The shareholders may avail the facility of depository services provided by our Bank to general public at following branches:

(1) Personal Banking Branch, Mumbai (2) Parliament Street Branch, New Delhi (3) Bhadra Branch, Ahmedabad (4) Capital Market Branch, Vadodara (5) Paud Road Branch, Pune (6) Ghatkopar (West) Branch, Mumbai (7) PFS Branch - Kandivali (West), Mumbai, and (8) Ballygunj Branch, Kolkata.

9.2 Electronic Clearing Services (ECS) :

Electronic Clearing Services (ECS) is a novel method of payment of dividend/interest etc., where the amount due to investor can directly be credited into his/her Bank account. The Bank has offered the services to the shareholders with an option to avail the facility at -46- centres where ECS Credit Clearing System is operative.

The ECS mandate form is enclosed with the Annual Report, which may be sent to the Registrars & Transfer Agent / DP. The option to receive dividend through ECS may be discontinued at any time, at the instance of the Shareholder.

The ECS facility is presently in operation at centres namely Agra, Ahmedabad, Allahabad, Amritsar, Bangalore, Bhopal, Bhubaneshwar, Calcutta, Chandigarh, Chennai, Cochin Coimbatore, Dehradun, Durgapur, Faridabad, Ghaziabad, Guwahati, Hubli, Hyderabad, Indore, Jaipur, Jamshaedpur, Kanpur, Kolhapur, Lucknow, Ludhiana, Madurai, Mangalore, Mumbai, Nagpur, Nasik, New Delhi, Panaji, Patna, Pune, Rajkot, Shimla, Siliguri, Surat, Thiruvananthapuram, Trichur, Trichy, Vadodara, Varanasi, Vijayaward and Vishakapatnam.

9.3 Share Transfer System & Redressal of Investors' Grievances:

The Bank ensures that all transfer of Shares are duly effected within the period of one month from the date of their lodgment. The Board has constituted Investors' Grievances Committee and Shares / Bonds Transfer Committee to consider transfer of Shares and Bonds and other related matters. The Committees meet at regular intervals and review the status of Investors' Grievances besides confirming transfer of Shares and Bonds.

The Bank has appointed M/s. Karvy Computershare Private Limited as its Registrars & Transfer Agent whose duty is to process Shares / Bonds transfers, dividend / interest payments, recording of Shareholders' requests, resolution of investors' grievances amongst other activities connected with the issue of Shares / Bonds. The Investors may lodge their transfer deeds / requests / complaints with the Registrars at following address :

Karvy Computershare Private Limited
(Unit : Bank of Baroda)
46, Avenue 4, Street No.1
Banjara Hills, Hyderabad - 500 034
Phone : (040) 23420815
Fax : (040) 23420814
E Mail : mailmanager@karvy.com

yekeâ ve eveJeMekeâ meJee eJeYeeie keâe mLeeHevee keâeHeejš keâeÙeeueÙe, ceyeF ce Yee keâe n pene MeÙejOeejkeâ DeHeve DevejeOee/eMekeâeÙeleे keâ meceeOeeve nle evecveeueeKele Hele SJe HeOeeve keâeÙeeueÙe, ye[eoe ce Yee Yepe mekeâle n :

yekeâ DeeHeâ ye[eoe

(1) eveJeMekeâ meJee eJeYeeie, 8Jee ceepeue,
ye[eoe keâeHeejš mešj, mee-26, pee-yueekeâ,
yeeõe keâuee keâecHuekeme, yeeõe (HeJe),
ceyeF - 400 051.
šueeHeâeve : (022) 66985000, 6698 5846
Heâkeme : (022) 2652 6660
F-ceue : investorcell.bcc@bankofbaroda.com

(2) ceKÙe HeyeOekeâ (keâJeeFmee-SSceSue)
yekeâ DeeHeâ ye[eoe, ÛeeLee ceepeue,
mejpe Hueepee - I, meÙeepeeiepe,
Je[eoje 390 005
šueeHeâeve : 0265 - 2362225
Heâkeme ve. : 0265 - 2362225
F-ceue : investorcell.ho@bankofbaroda.com

9.4 keâeHeejš ieJevevme ješie :

nceeje yekeâ meeJepeevekeâ #e$e keâe Henuee yekeâ n epeme peueeF, 2004 ce ješie Spevmee, DeeFmeeDeejS eue. Éeje keâeHeejš ieJevevme ješie Heoeve keâe ieF n, epemeve meepeeDeej-2 ješie Heoeve keâe n. pee meepeeDeej-1 me meepeeDeej-6 keâ ješie-Heceeve ce keâeHeejš ieJevevme keâ GÛÛe mlej keâe oMeelee n. Fmee ›eâce ce DeeFmeeDeejS eue. ve DeHeve eoveekeâ 06.02.2006 keâ He$e Éeje meepeeDeej - 2 keâe Gkele ješie keâe Heve: Hee<š keâe n.

9.5 FekeJeše MeÙeje keâ eueS yekeâ keâe HeâeueeDeeve Heeyuekeâ DeeHeâj :

yekeâ ve peveJeje, 2006 ce 7.1 keâje[FekeJeše MeÙeje keâe HeâeueeDeeve DeeHeâj HeMe ekeâÙee. Ùen eveiece 11.88 ievee DeeJej meyme›eâeFy[nDee. 02 HeâjJeje, 2006 keâe 2,53,500 MeÙej Oeejkeâe keâe MeÙej DeeyeešÙe ekeâÙe ieÙe. keâue 253665 ce me ®. 1780.67 keâje[keâ keâue 2,53,665 Jeehemee DeeoMee ce me ®. 5.19 keâje[keâe jeeMe keâ keâJeue 4015 Jeehemee DeeoMe eoveekeâ 31.03.2006 lekeâ DeØeoòe Le. 5319 DeeyeešÙee ce me, epevekeâ e[ceš Keelee ce veece / e[ceš Keelee meKÙee Deeeo ce eJemeieele keâ keâjCe jeeMe pecee vene keâe pee mekeâe Lee, Gvece me 3316 DeeyeešÙee keâ e[ceš Keelee ce meyeeOele eJeJejCee keâe DeeJeMÙekeâlee keâ keâjCe MeÙej ›eâe[š ekeâÙee peevee DeYee yeekeâe n.

The Bank has also established Investors' Services Deptt. at Corporate Office, Mumbai where the Shareholders can mail their requests/complaints for resolution at the following address and also at the address given below at Head Office, Vadodara:

Bank of Baroda

(1) Investors' Services Deptt., 8th Floor,
Baroda Corporate Centre, C-26, G-Block,
Bandra-Kurla Complex, Bandra (East),
Mumbai - 400 051.
Telephone : (022) 66985000, 6698 5846
Fax : (022) 2652 6660
E-mail : investorcell.bcc@bankofbaroda.com

(2) Chief Manager (KYC – AML)
Bank of Baroda, 4th Floor,
Suraj Plaza – I, Sayajiganj,
Vadodara - 390 005
Telephone : 0265 - 2362225
Fax No.: 0265 - 2362225
E-mail : investorcell.ho@bankofbaroda.com

9.4 Corporate Governance Rating :

The Bank is the first Public Sector Bank to have been assigned a Corporate Governance Rating of 'CGR-2' indicating high level of Corporate Governance in a rating scale of CGR-1 to CGR-6, in July 2004, by , ICRA Ltd. Further the ICRA Ltd. vide their letter dated 06.02.2006 reaffirmed the said rating of "CGR-2".

9.5 Bank's Follow-on Public Offer of Equity Shares:

The Bank came out with a Follow-on Offer of 7.1 crore equity shares in January 2006. The Issue was oversubscribed by -11.88 - times. The shares were allotted to 2,53,500 shareholders on 2nd February 2006. Out of total -2,53,665- Refund Orders issued for Rs. 1780.67 crores, only –4015- Refund Orders amounting to Rs. 5.19 crores were still unpaid as on 31.03.06. Out of -5319- allottees whose respective demat accounts could not be credited due to mismatch in name/ demat account number etc, share credit in demat accounts of -3316- allottees is still pending for want of relevant particulars.

eJeòeeÙe keâuev[j
eJeòeeÙe Je<e 1 DeHeue 2005 me 31 ceeÛe 2006

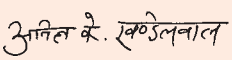
FINANCIAL CALENDAR
Financial Year 1st April, 2005 to 31st March, 2006

Keelee (Skeâue) SJe ueeYeMe meyeOee emeHeâeejMee Hej eJeÛeej-eJeceMe keâjve nle eveoMekeâ ce[ue keâe ye"keâ	28 DeHeue 2006	Board Meeting for considering of Accounts (Solo) and recommendation of dividend.	28th April 2006
Keelee (meceekeâle) Hej eJeÛeej-eJeceMe keâjve nle eveoMekeâ ce[ue keâe ye"keâ	24 ceF 2006	Board Meeting for considering of Accounts (Consolidated).	24th May 2006
YeejleÙe ejpeJe yekeâ keâe Keelee keâe ueKee Hejee#ele eJeJejCee Hemlele keâjvee	31 ceF 2006	Submission of audited statement of accounts to RBI	31st May 2006
Jeee<ekeâ meeceevÙe ye"keâ keâe leejeKe, meceÙe SJe mLeeve	Me›eâJeej, 07 peueeF 2006 Heele: 10.00 yepe Je[eoje	Date, Time & Venue of the 10th AGM	Friday, 07th July 2006 10.00 A.M. Vadodara
Jeee<ekeâ ejHeeš keâe He<eCe	08 peve 2006	Posting of Annual Report	8th June 2006
yeenÙee yeo keâjve keâe leejeKe	01 peueeF 2006 me 07 peueeF 2006 (oevee eove Meeeceue)	Book Closure dates	01st July 2006 to 07th July 2006 (both days inclusive)
Heekemee Heâece HeeHle keâjve keâe Deelece leejeKe	01 peueeF 2006 oehenj 2.00 yepe lekeâ	Last Date for receipt of proxy forms	01st July 2006 up to 2.00 p.m.
Deelece ueeYeMe keâ eueS Jeejš Hee<ele keâjve keâe meYeeJele leejeKe	06 Deiemle 2006 keâe Ùee Fmeme henue	Probable date of dispatch of warrants for final dividend	On or before 06th August 2006
ueeYeMe Yeieleeve keâe leejeKe	06 Deiemle 2006 keâe Ùee Fmeme henue	Dividend payment date	On or before 06th August 2006

mŠekeâ SkemeÛepee keâ meeLe meÛeeyeæ keâjve keâ keâjej keâ Ke[me. 49 (I)([e) keâ Deve®He DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ keâe Iee<eCee.
Declaration of the Chairman and Managing Director pursuant to clause 49(I)(D) of Listing Agreement with Stock Exchanges.

ce Ùen Iee<eCee keâjlee n ekeâ mŠekeâ SkemeÛepee keâ meeLe meÛeeyeæ keâjve keâ keâjej keâ Ke[me. 49 (1)([e) keâ Deve®He DeeÛeej meeนlee keâ DeveHeeueve keâ meyeOe ce eveoMekeâ ce[ue keâ meYee meomÙee IeLee yekeâ keâ Jeej<" HeyeOeve keâeecekeâe ve Hee<Š keâe n.

keâle yekeâ DeHeâ ye[eoe



Deeveue keâ.Ke[ueJeeue
DeOÙe#e SJe HeyeOe eveoMekeâ

mLeeve : ceyeF
eoveekeâ : 05 peve 2006

I declare that all the Board Members and Senior Management Personnel of the Bank have affirmed their compliance with the Code of Conduct in accordance with clause 49 (I)(D) of the Listing Agreement entered into with the Stock Exchanges.

For Bank of Baroda

Anil K Khandelwal
Chairman & Managing Director

Place: Mumbai
Date : 05th June 2006

Deveueivekeâ - S
Annexure-A

yekeâ DeeHeâ ye[eoe (HeÒeeve keâeÙeeueÙe : cee[Jee, ye[eoe)
Bank of Baroda (Head Office : Mandvi, Baroda)

31 ceeÛe 2006 keâe MeÙejOeeejlee HešvešSHARE HOLDING PATTERN AS ON 31.03.2006

›eâ.me. Sr.No.	eJeJejCe	Description	MeÙejOeejkeâe keâe meKÙee No. of Share Holders	MeÙej Shares	FekeJešše keâe HeeleMele % to Equity
1.	Yeejle mejkeâej	Government of India	1	196000000	53.81
2.	eveJeemee JÙeekele	Resident Individuals	305236	42636206	11.72
3.	eJeoMee memLeeiele eveJeMekeâ	Foreign Institutional Investor	143	73365992	20.14
4.	yekeâ	Banks	54	3669611	1.01
5.	cÙeÛÙeDeue Heâ[	Mutual Funds	45	15737144	4.32
6.	keâceÛeeje	Employees	5603	1173635	0.32
7.	yee[e keâeHeejš	Bodies Corporate	2112	10568967	2.90
8.	De-eveJeemee YeejleeÙe	Non Resident Indians	3961	2851271	0.78
9.	YeejleeÙe eJeòeeÙe memLeeS	Indian Financial Institutions	10	15225658	4.18
10.	meceeMeeOeve meomÙe	Clearing Members	275	1611181	0.44
11.	eJeoMee keâeHeejš evekeâeÙe	Overseas Corporate Bodies	6	46300	0.01
12.	envo DeeJeYekele Heejjeej	H.U.F.	4707	1036780	0.28
13.	vÙeeme	Trusts	31	342456	0.09
14.	eJelleeÙe memLeeve	Financial Institutions	1	199	0.00
15.	eJeoMee veeieejkeâ	Foreign Nationals	1	100	0.00
	keâue	TOTAL :-	322186	364265500	100.00

Deveueivekeâ - yee
Annexure-B

yekeâ DeeHeâ ye[eoe (HeÒeeve keâeÙeeueÙe : cee[Jee, ye[eoe)
Bank of Baroda (Head Office : Mandvi, Baroda)

MeÙejOeejkeâe keâe JeieekeâjCe - 31.03.2006 keâe meJeieJeej emLeele
DISTRIBUTION OF SHAREHOLDERS - CATEGORYWISE AS ON 31.03.2006

›eâce me Sr.No.	meJeie / Category me From	lekeâ To	meKÙee Number	keâue MeÙejOeejkeâe keâe % % to total Shareholders	MeÙeje keâe meKÙee No.of shares	keâue MeÙeje keâe % % to total shares
1.	1	5000	315981	98.07	39543851	10.86
2.	5001	10000	3765	1.17	2944586	0.81
3.	10001	20000	1197	0.37	1806177	0.50
4.	20001	30000	310	0.10	800941	0.22
5.	30001	40000	170	0.05	612537	0.17
6.	40001	50000	134	0.04	631555	0.17
7.	50001	100000	225	0.07	1690493	0.46
8.	100001 Deej Gmeme DeeOekeâ and above		404	0.13	316235360	86.81
keâue TOTAL			322186	100.00	364265500	100.00

Deveueivekeâ : mee
Annexure-C

yekeâ DeeHeâ ye[eoe (HeÒeeve keâeÙeeueÙe : cee[Jee, ye[eoe)
Bank of Baroda (Head Office : Mandvi, Baroda)

31.03.2006 keâe MeÙej Oeej keâe keâe Yeieeeuekeâ Âe<Š me Jeieekeâj Ce
GEOGRAPHICAL DISTRIBUTION OF SHAREHOLDERS AS ON 31.03.2006

›eâce me. Sr. No.	jepÙe keâe veece	Name of State	MeÙej Oeej keâe keâe meKÙee No. of Shareholders	keâue MeÙej Oeej keâe keâe ØeeleMele %age to total Shareholders	MeÙej e keâe meKÙee No. of Shares
1	DeeOe HeoMe	ANDHRA PRADESH	12631	3.92	2466045
2	iepejele	GUJARAT	96209	29.86	13723160
3	keâveeškeâ	KARNATAKA	12955	4.02	1704964
4	ceOÙeHeoMe	MADHYA PRADESH	8891	2.76	1434171
5	ceneješš	MAHARASHTRA	67093	20.82	125041843
6	veF eouuee	NEW DELHI	16429	5.10	4670598
7	jepemLeeve	RAJASTHAN	22937	7.12	3096130
8	leeceuevee[	TAMIL NADU	18456	5.73	3897734
9	G�òejHeoMe	UTTAR PRADESH	22373	6.94	3186818
10	HeeÕece yeieeue	WEST BENGAL	9907	3.07	2708581
11	DevÙe (Yeejle mejkeâj meenle)	OTHERS (including held by Govt. of India)	34305	10.66	202335456
	keâue	TOTAL	322186	100.00	364265500

Deveueivekeâ : [e
Annexure-D

mŠekeâ SkemeÛepee ce MeÙej e keâ meeoe keâe cee$ee leLee MeÙej keâecele
SHARE PRICE, VOLUME OF SHARES TRADED IN STOCK EXCHANGES

		yeeSmeF Bombay Stock Exchange Ltd. (BSE)			SveSmeF National Stock Exchange of India Ltd. (NSE)		
ceen	Date	GÛÛelece (®.) High (Rs.)	evecvelece (®.) Low (Rs.)	meeoe keâe cee$ee Volume Traded	GÛÛelece (®.) High (Rs.)	evecvelece (®.) Low (Rs.)	meeoe keâe cee$ee Volume Traded
DeHeue	April 2005	226.65	171.10	3571579	226.70	180.15	490,666
ceF	May 2005	204.80	170.50	7183085	205.50	170.60	971,391
peve	June 2005	212.45	188.00	3579511	212.50	188.35	598,595
peueeF	July 2005	263.70	196.00	5365145	264.00	200.00	936,270
Deiemle	August 2005	274.00	240.00	5233073	274.25	240.05	766,103
emeleyej	September 2005	269.90	222.15	4094330	270.00	202.65	691,364
Dekeleyej	October 2005	254.00	205.60	4895357	253.50	205.10	627,575
veJeyej	November 2005	244.40	211.15	2538530	244.60	212.10	398,233
eomeyej	December 2005	252.00	225.00	3266761	252.00	223.00	421,766
peveJeje	January 2006	265.90	233.15	6748307	264.90	233.00	852,820
Heâj Jeje	February 2006	252.75	216.70	9417326	258.90	216.55	1,223,254
ceeÛe	March 2006	234.00	218.10	7335379	234.20	216.20	935,014

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙeekele eveoMekeâe keâe JÙeekeleiele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece	:	ßee še.keâ. yeeueemeyeceeCeÙeve
Helee	:	še veiej MeeKee, yekeâ DeeHeâ ye[eoe, 15- ieeHeeuekeâ<Ce mšeš, še. veiej Ûevve - 600 017
pevce eleeLe	:	11 peve, 1947
DeeÙe	:	59 Je<e
ÙeeiÙelee	:	Sce.keâece, meeSDeeFyee-I

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekele keâe mJe®He :

yeekeâie keâHeveer (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(SHeâ) keâ lenle Yeejle mejkeâej, eJeòe ce$eeueÙe, DeeLekeâ keâeÙe eJeYeeie, yeekeâie HeYeeie keâe DeeOemeÛevee ›eâ. SHeâ.ve. 9/28/2004-yee.Dee.DeeF. eoveekeâ 28.04.2005 Éeje 30.06.2007 lekeâ keâe DeJeOe keâ eueS eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele .

DeveYeJe	:	36 Je<e keâe yeekeâie
Oeeejle Heo	:	Jeej<" HeyeOekeâ, yekeâ DeeHeâ ye[eoe

Name	:	Shri T.K. Balasubramanian
Address	:	T Nagar Branch, Bank of Baroda, 15 - Gopalkrishna Street, T.Nagar, Chennai 600017
Date of Birth	:	11th June 1947
Age	:	59 years
Qualifications	:	M.Com., CAIIB-I

Nature of appointment as Director :

Appointed as Director u/s 9(3)(f) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 by the Government of India, Ministry of Finance, Dept. of Economic Affairs, Banking Division vide their notification No.9/28/2004-B.O.I dated 28.4.2005 for a period upto 30.6.2007

Experience	:	36 years of Banking
Position held	:	Senior Manager, Bank of Baroda.

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙeekele eveoMekeâe keâe JÙeekeleiele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece	:	ßee S.mee. cenepeve
Helee	:	yekeâ DeeHeâ ye[eoe, ye[eoe keâeHeejš mevšj, mee-26, pee-yueekeâ, yeevõe-keâuee keâecHuekeme, yeevõe (HeJe), ceyeF - 400051
pevce eleeLe	:	05.07.1950
DeeÙe	:	56 Je<e
ÙeeiÙelee	:	Sce.Smemee (Deeveme), meeSDeeFDeeFyee-I

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekele keâe mJe®He :

yeekeâie keâHeveer (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(S) keâ lenle Yeejle mejkeâej, eJeòe ce$eeueÙe, DeeLekeâ keâeÙe eJeYeeie, yeekeâie HeYeeie keâe DeeOemeÛevee ›eâ. SHeâ.ve. 9/11/2005-yee.Dee.DeeF. eoveekeâ 18 peve, 2005 Éeje 05 Je<e keâe DeJeOe keâ eueS keâeÙekeâej eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele.

DeveYeJe	:	yeekeâie #e$e ce -34- Je<e keâe DeveYeJe
Oeeejle Heo	:	nceejs evecveeueeKele Deve<eeieÙee keâ eveoMekeâ keâ ®He ce : yekeâ DeeHeâ ye[eoe (keâvÙee) eue. yekeâ DeeHeâ ye[eoe (lepeeveÙee) eue. yeeye neGemeie HeâeFvevme eue.

Name	:	Shri A.C. Mahajan
Address	:	Bank of Baroda, Baroda Corporate Centre, C-26, G Block, Bandra Kurla Complex, Bandra (East) Mumbai. 400 051
Date of Birth	:	05.07.1950
Age	:	56 years
Qualifications	:	M.Sc (Hons.) CAIIB -Part I

Nature of appointment as Director :

Whole time Director (Executive Director) appointed u/s 9(3)(a) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertaking) Act, 1970 by Government of India, Ministry of Finance, Dept. of Economic Affairs, Banking Division, vide notification No.9/11/2005-B.O.I dated 18th June, 2005 for a period of 5 years.

Experience	:	34 years of Banking experience
Positions held	:	As Director on the Board of Bank of Baroda, (Kenya) Ltd. Bank of Baroda (Tanzania) Ltd. BOB Housing Finance Ltd.

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙekeÌle eveoMekeâe keâe JÙeekeÌleiele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece	:	ßeecelee cemejle Meeeno
Helee	:	54 - Syee, SveDeejDeeF keâeueevee, Denceoeyeeo heueme, keâen eHeâpee, YeeHeeue - 462 001
pevce eleeLe	:	6 ceeÛe, 1955
DeeÙe	:	51 Je<e
ÙeeiÙelee	:	Sce.Sme.mee., SceyeeFSÛe, yee.S[

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekeÌle keâe mJe®He :

yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(SÛe) keâ lenle Yeejle mejkeâej, eJeòe ce$eeueÙe, DeeeLekeâ keâeÙe eJeYeeie, yeekeâie HeYeeie keâe DeeOemeÛevee ›eâ. SHeâ.ve. 9/29/2005-yee.Dee.DeeF. eovee keâ 15.09.2005 Éeje 03 Je<e keâe DeJeeOe keâ eueS eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekeÌle.

DeveYeJe	:	ceenuee DeeeLekeâ eJekeâeme eveiece keâe YeleHeJe DeOÙe#ee. (keâeyeveš ce$ee mlej keâe)
Oeeejle Heo	:	(i) cenemeeÛeJe, ce.He. keâeieme keâceše (ii) DeOÙe#e, ceenuee GÅeeie menkeâeje meeceele, emejepe, epeuee eJeeoMee (ce.He.) (iii) meeÛeJe, eJeveyee ieece mJejepe meeceele (ce.He.).

Name	:	Smt. Masarrat Shahid
Address	:	54 - AB, NRI Colony, Ahmedabad Palace, Kohe Fiza, Bhopal - 462 001.
Date of Birth	:	6th March 1955
Age	:	51 years
Qualifications	:	M.Sc., MBEH, B.Ed

Nature of appointment as Director :

Appointed by Government of India, Ministry of Finance under section 9(3)(h) of The Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 for a period of 3 years vide notification No.9/29/2005.B.O.I dated 15.09.2005.

Experience	:	Ex Chairperson of Women Economic Development Corporation (Cabinet Minister Rank)
Positions held	:	(i) General Secretary, M.P. Congress Committee (ii) President, Mahila Udyog Sahakari Samiti, Sironj, Dist. Vidisha (M.P.) (iii) Secretary, Vinoba Gram Swaraj Samiti (M.P.)

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙekele eveoMekeâe keâe JÙeekeleiele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece : [e. HeoeHe Sve. Kee[Jeeuee

Helee : yee- 101, peeHešj šeJeme, mecHekeâele yeieuee keâ meeceve, yee[keâoJe, Denceoeyeeo 380054

pevce eleeLe : 18.02.1940

DeeÙe : 66 Je<e

ÙeeiÙelee :
(i) yee.keâece (Deeveme), ceyeF eJeMJeeJeÅeeueÙe,
(ii) DeeFmeeS,
(iii) SceyeeS (Jeešve mkeâue), HeemeueJeeeveÙee eJeMJeeJeÅeeueÙe, SceSmeDeeFS SJe
(iv) Hee.SÛe.[e. ceueve eJeMJeeJeÅeeueÙe, ÙeSmeS.

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekele keâe mJe®He :
yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe Deleej Ce) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeej e 9(3)(DeeF) keâ lenle MeÙej Oeej keâ eveoMekeâ keâ ®He ce 16.11.2005 me 03 Deeleej kele Je<ee keâ eueS HeveeveJeeeÙele.

DeveYeJe : 36 Je<e

Oeeej le Heo : heJe ce :
(i) SmeeemeÙeš HeeHeâme j, HeyeOeve mekeâeÙe, cekeâeieue eJeMJeeJeÅeeueÙe, keâvee[e
(ii) eveoMekeâ, DeeF.DeeF.Sce., Denceoeyeeo

Jeleceeve ce :
evecveeueeKele keâHeeveÙee keâ eveoMekeâ ce[ue ce eveoMekeâ keâ ®He ce keâeÙej le
(i) iepejele ieme eue.
(ii) iee šueš eue.
(iii) ceeF›eâe Fkeme eue.
(iv) iepejele ieme še[ie eue.

DevÙe ieeleeJeeOeÙee / keâeÙe
(keâ) vÙeemee :
(i) oMekeâ Feleneme eveeOe, šmš
(ii) HeeHeume keâceeMeve Deeve SpekeâMeve
(iii) iepejele Heâmš - S meemeeFše
(iv) Kee[Jeeuee e›eâÙešeeJešše HeâeG[Meve
(Ke) eveÙe$eCe Heej<eo keâ meomÙe
(i) mešj Heâej DeeieveeFpeMeve [JeueHeceš
(ii) SkeâueJÙe šeÙeme ševeie keâeuepe, (DeOÙe#e)
(iii) SceDeeFmeeS
(iv) ßee jece mkeâue, DejeJeuee
(v) Skeâ[cee DeeHeâ ¢eceve ejmeeme [JeueHeceš S[JeeFpej keâceše.
(vi) DeOÙe#e, iepejele Ûeyej DeeHeâ keâeceme S[F[mšepe.
(vii) meomÙe, SHJeeFšcešme yee[DeeHeâ peeDeeDeeF (SceDeeSHeâ).
(viii) ceõe HeâeG[Meve Heâej keâcÙeevekeâMeve ejmeÛe S[SpekeâMeve.
(ix) meomÙe, eyenej šemkeâ Heâeme, peeDeeDeeF.

Name : Dr. Pradip N. Khandwalla

Address : B-101 Jupitor Towers, Opp. Samkeet Bungalows, Bodakdev, Ahmedabad 380 054

Date of Birth : 18.02.1940

Age : 66 years

Qualifications :
(i) B.Com (Hons.) Mumbai University,
(ii) ICA,
(iii) MBA (Wharton School) University of Pennsylvania, MSIA and
(iv) Ph.D Mellon University, USA.

Nature of Appointment as Director :
Re Elected as shareholder director under section 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 for another period of 3 years from 16.11.2005.

Experience : 36 Years

Positions held : Past:
(i) Associate Prof., Faculty of Management, McGill University, Canada
(ii) Director, Indian Institute of Management, Ahmedabad

Present:
As Director on the Board of
(i) Gujarat Gas Limited
(ii) Grow Talent Limited
(iii) Micro Inks Limited
(iv) Gujarat Gas Trading Limited.

Other activities/ assignments
(A) Trustee
(i) Darshak Itihas Nidhi, Trust
(ii) Peoples Commission on Education
(iii) Gujarat First – A Society
(iv) Khandwalla Creativity Foundation
(B) Member of Governing Council
(i) Center for Organization Development
(ii) Eklavya Teachers Training College (Chairperson)
(iii) MICA
(iv) Shri Ram School, Aravali
(v) Academy of Human Resource Development Advisory Committee
(vi) President of Gujarat Chamber of Commerce and Industries.
(vii) Member, Appointments Board of GOI (MOF)
(viii) Mudra Foundation for Communication Research & Education
(ix) Member, Bihar Task Force, GOI.

Je<e - 2005-06 keâ oewjeve efveÙegkeäle efveosMekeâeW keâe JÙeeqkeäleiele efJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece	:	ßeer cevee<e HeYeguueue cenlee
Helee	:	ce. cevee<e cenlee SC[keâHeveer, meveoer ueKeekeâej, 611, mevšj HJeeFbš, Deej.mee. oòe je[, DeueskeâeHeerje, Je[esoje - 390007
pevce eleefLe	:	30 ceF, 1963
DeeÙeg	:	43 Je<e
ÙeesiÙelee	:	yee.keâece., SHeâ.mee.S.

eveosMekeâ keâ ®He ce eveÙegkeäle keâe mJe®He :

yeekeâie keâHeveer (GHe›eâcee keâe DeOeieenCe SJe DeleejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3) (DeeF) keâ lenle MeÙejOeejkeâe keâ eveosMekeâ keâ ®He ce 16.11.2005 lekeâ keâe DeJeeOe keâ eueS eveJeeeÛele.

DeveYeJe	:		Je<e -1984 me meveoer ueKeekeâej keâe keâeÙe keâj jn n.
Jeleceeve Oeeejle Heo	:	(i)	cevee<e cenlee SC[SmeeeMeSšme ce Yeeieeoej keâ ®He ce ceyeF Deej Je[eoje ce meveoer ueKeekeâej
	:	(ii)	DeOÙe#e, mevÛeje cevÙeHeâkeÛeeje keâhevee Øee. eue., Je[eoje

Name	:		Shri Manesh Prabhulal Mehta
Address	:		Manesh Mehta & Co.,Chartered Accountants,611, Centre Point, R.C. Dutt Road,Alkapuri,Baroda 390 007.
Date of Birth	:		30.05.1963
Age	:		43 years
Qualifications	:		B.Com., F.C.A.

Nature of appointment as Director :

Re-elected as director by shareholders under section 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 for a period of 3 years from 16.11.2005.

Experience	:		Practicing Chartered Accountant since 1984
Positions held		(i)	Partner in Manesh Mehta & Associates, Chartered Accountants in Mumbai and Vadodara.
		(ii)	Director, Century Manufacturing Co. Pvt. Ltd., Vadodara

Je<e - 2005-06 keâ oewjeve efveÙegkeäle efveosMekeâeW keâe JÙeeqkeäleiele efJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece	:	[e. Oecevõ Ye[eje
Helee	:	yee- 44, ceeueJeeÙe veiej, nej ceeie, peÙeHej 302 017
pevce eleefLe	:	15.09.1956
DeeÙeg	:	49 Je<e
ÙeesiÙelee	:	Sce.keâece, mee.S., HeeSÛe[e

eveosMekeâ keâ ®He ce eveÙegkeäle keâe mJe®He :

yeekeâie keâHeveer (GHe›eâcee keâe DeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(DeeF) keâ lenle MeÙej Oeejkeâ eveosMekeâ keâ ®He ce 16.11.2005 me 03 Je<ee keâ eueS eveJeeeÛele.

DeveYeJe	:	Ûeeš[SkeâeGvšš keâ ®He ce keâeÙejle
Jeleceeve Oeeejle Heo	:	evecveeueeKele keâHeveer keâ eveosMekeâ ce[ue ce eveosMekeâ keâ ®He ce keâeÙejle (i) cememe ue#cee HeeemeMeve m›eâme eue. (ii) cememe F[Heâ[cevepeceš eue. (iii) cememe mejpe [eÙece[S[pJeueje eue. Yeeieeoej cememe Depeuee, meYee<e S[SmeeemeÙešme meomÙe ceyejeMeHe SHeJeue keâceše, veMeveue mšekeâ SkmeÛepe

Name	:	Dr. Dharmendra Bhandari
Address	:	B-44, Malviya Nagar,Hari Marg, Jaipur 302 017.
Date of Birth	:	15.09.1956
Age	:	49 years
Qualifications	:	M.Com. C.A., Ph.D.

Nature of appointment as Director :

Elected as director by shareholders under clause 9(3)(i) of the Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 for a period of 3 years from 16.11.2005.

Experience	:	Practicing Chartered Accountant
Positions held	:	As Director on Board of (i) M/s. Lakshmi Precision Screws Ltd. (ii) M/s Indfund Management Limited. (iii) M/s. Suraj Diamonds & Jewellery Ltd. Partner M/s. Anjali, Subash & Associates Member Membership Approval Committee, National Stock Exchange.

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙeekele eveoMekeâe keâe JÙeekeleielele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece	:	[e. oeHekeâ yee. HeâeŠkeâ
Helee	:	keâveJeue jKee mkeâue DeeHeâ FvHeâe, Škeveeueepee, ÛeeLee ceepeue, DeeFDeeFše, ceyeF - 400 076
pevce eleeLe	:	02.04.1948
DeeÙe	:	58 Je<e
ÙeeiÙelee	:	yee.F.,Sce.Škeâ.,HeeSÛe.[e.

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekele keâe mJe®He :

yeekeâie keâHevee (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe Delejce) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeeje 9(3)(DeeF) keâ lenle MeÙej Oeejkeâ eveoMekeâ keâ ®He ce 16.11.2005 me 03 Je<ee keâ eueS eveJeeeÛele.

Oeeejle Heo	:	meYeejeJe Sce. veeuekeâvee ÛeÙej HeeHeâmej keâveJeue jKee, mkeâue DeeHeâ FvHeâeceMeve Škeveeueepee, DeeFDeeFše, yeecye, heJeF, ceyeF.

evecveeueeKele keâ eveoMekeâ ce[ue ce eveoMekeâ keâ ®He ce keâeÙejle
SÛe[eSHeâmee Smeš cevepeceš keâHevee eue.

evecveeueeKele keâ eveÙeb$eCe Heej<eoe keâ meomÙe keâ ®He ce keâeÙejle

(i) veMeveue FMÙeejme Skeâ[cee

(ii) FmšešÙeš DeeHeâ yeekeâie Hemeeveue meuekeMeve

(iii) veMeveue FmšešÙeš DeeHeâ yekeâ cevepeceš

Name:	:	Dr. Deepak B. Phatak
Address		Kanwal Rekhi School of INf. Technology, 4th floor, IIT, Mumbai. 400 076.
Date of Birth	:	02.04.1948
Age	:	58 years
Qualifications	:	B.E., M.Tech., Ph.D.

Nature of appointment as Director :

Elected as director by shareholders under section 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 for a period of 3 years from 16.11.2005.

Positions held	:	Subrao Nilekani Chair Professor Kanwal Rekhi School of Information Technology, IIT, Bombay, Pawai, Mumbai

As Director on the Board of

HDFC Asset Management Company Limited.

As Member of Governing Councils of

(i) National Insurance Academy

(ii) Institute of Banking Personnel Selection

(iii) National Institute of Bank Management

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙekele eveoMekeâe keâe JÙeekeleiele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece : ßee nej veove Hemeeo

Helee : Yeej leeÙe ej peJe yekeâ, HeMeemeve SJe keâeecekeâ HeyeOeve eJeYeeie, keâvõeÙe keâeÙeeueÙe, ceyeF - 400 001.

pevce eleeLe : 30.10.1950

DeeÙe : 55 Je<e

ÙeeiÙelee : (i) HeŠvee eJeMJeeJeÅeeueÙe me Yeeelekeâ eJe%eeve ce Heele<"e (Deeveme) keâ meeLe mveelekeâ.

(ii) SveDeeFyeeSce, HeCe me yekeâ HeyeOeve mveelekeâeÒej e[Hueecee.

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekele keâe mJe®He :

yeekeâie keâHeveer (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeej e 9(3)(mee) keâ lenle Yeej le mej keâej , eJeòe ce$eeueÙe, DeeLekeâ keâeÙe eJeYeeie, yeekeâie HeYeeie keâe DeeOemeÛevee ›eâ. SHeâ.ve. 9/18/2000-yee.Dee.DeeF. eoveekeâ 12.01.2006 Éej e Deieue DeeoMe lekeâ keâ eueS eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele.

DeveYeJe : 28 Je<e

Oeeej le Heo : HeOeeve ceKÙe ceneHeyeOekeâ, Yeej leeÙe ej peJe yekeâ

Name : Shri Hari Nandan Prasad

Address : Reserve Bank of India, Department of Admn. & Personnel Management, Central Office, Mumbai. 400 001.

Date of Birth : 30.10.1950

Age : 55 years

Qualifications : (i) Science Graduate with Hons. in Physics from Patna University

(ii) Post Graduate Diploma in Bank Management from NIBM, Pune.

Nature of appointment as Director :

Appointed as Director u/s 9(3)(c) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 by the Government of India, Ministry of Finance, Dept. of Economic Affairs, Banking Division vide notification No.9/18/2000-B.O.I dated 12.1.2006 till further orders.

Experience : 28 years

Position held : Principal Chief General Manager , Reserve Bank of India.

Je<e - 2005-06 keâ oejeve eveÙekele eveoMekeâe keâe JÙeekeleiele eJeJejCe

PROFILE OF DIRECTORS APPOINTED DURING THE YEAR 2005-06

veece : ßee ceeeueve DejeJeojeÙe Je<CeJe

Helee : 8 - Deeveo veiej meemeeÙeŠe, vÙe Fe[Ùee eceue keâ Heeme, peleueHej je[, Je[eoje, iepejele 390 007

pevce eleeLe : 12 emelecyej, 1950

DeeÙe : 55 Je<e

ÙeeiÙelee : e[Hueecee Fve HeâeÙej eHeJevMeve (veMeveue HeâeÙej keâeuepe, veeieHej - ien ce$eeueÙe)

eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙeekele keâe mJe®He :

yeekeâie keâHeveer (GHe›eâcee keâe DeeOe«enCe SJe DelejCe) DeeOeeveÙece, 1970 keâe Oeej e 9(3)(SÛe) keâ lenle Yeej le mej keâej , eJeòe ce$eeueÙe, DeeLekeâ keâeÙe eJeYeeie, yeekeâie HeYeeie keâe DeeOemeÛevee ›eâ. SHeâ.ve. 9/29/2005-yee.Dee.DeeF. eoveekeâ 03.03.2006 Éej e 03 Je<e keâe DeJeeOe keâ eueS eveoMekeâ keâ ®He ce eveÙekele.

DeveYeJe : (i) YeleHeJe DeOÙe#e - iepejele cej eŠeFce yee[, iepejele mej keâej .

(ii) YeleHeJe DeOÙe#e - HeeFcej e mkeâue yee[, ye[eoe cÙeevemeHeue keâeHee jMeve.

(iii) YeleHeJe j e<ŠeÙe eveoMekeâ, Fe[Ùeve pemeepe

Oeeej le Heo : keâ<ekeâ SJe meeceeepekeâ keâeÙekeâlee

Name : Shri Maulin Arvindrai Vaishnav

Address : 8 - Anand Nagar Society, Near New India Mill,Jetalpur Road, Vadodara, Gujarat 390 007

Date of Birth: : 12th September 1950

Age : 55 Years

Qualifications : Diploma in Fire Prevention (National Fire Services College, Nagpur - Ministry of Home Affairs)

Nature of appointment as Director :

Appointed by Government of India Ministry of Finance under section 9(3)(h) of The Banking Companies (Acquisition & Transfer of Undertakings) Act, 1970 for a period of 3 years vide notification No.9/29/2005-BOI dated 03.03.2006.

Experience : (i) Ex Chairman, Gujarat Maritime Board, Govt. of Gujarat.

(ii) Ex Chairman, Primary School Board, Baroda Municipal Corporation

(iii) Ex National Director, Indian Jaycees

Position held : Farmer & Social Worker

keâehee j Š eveÙe$eCe keâe Melee keâ Deveheeueve meyeeOele ueKee he j e#ekeâe keâe ØeceeCe-he$e
Auditors' Certificate on Compliance of Conditions of Corporate Governance

yekeâ DeeHeâ ye[eoe keâ meomÙee keâ eueS

nceve yekeâ DeeHeâ ye[eoe keâ, mšekeâ SkemeÛepe keâ meeLe meÛeeyeæ lee meyeOee keâ j e j keâ Ke[49 ce eJeeveeo<š keâeHee j Š eveÙe$eCe Melee keâ Hemeie ce yekeâ Éej e 31 ceeÛe 2006 keâe meceeHle Je<e keâ eueS keâeHee j Š eveÙe$eCe meyeOee DeveHeeueve emLeele keâe peeÛe keâe n.

keâeHee j Š eveÙe$eCe meyeOee Melee keâe DeveHeeueve keâ j vee HeyeOeve keâe oeeÙelJe n. nceej e peeÛe, keâeHee j Š eveÙe$eCe meyeOee yeeOÙeleeDee keâe DeveHeeueve meevee§ele keâ j ve nle yekeâ Éej e DeHeveeÙee ieÙee Hee›eâÙeeDee Dee j keâeÙeevJeÙeve lekeâ meeecele Lee. Ùen ve lee ueKee He j e#ee n Dee j ve ne yekeâ keâe eJeòeeÙe eJeJej eCeÙee keâ yee j ce nceej e DeeYecele n.

nce DeHevee j eÙe leLee meJeeòece peevekeâej e leLee nce eoS mHe<šekeâ j Cee keâ DeeOee j He j HeceeCele keâ j le n ekeâ yekeâ ve GHe j ekele meÛeeyeæ keâ j e j ce eJeevee<o Š keâeHee j Š eveÙe$eCe meyeOee yeeOÙeleeDee keâe DeveHeeueve ekeâÙee n.

nce Ùen GueueKe keâ j le n ekeâ MeÙe j Oee j keâ Dee j eveJeMekeâ eMekeâeÙele eveJee j Ce meceeele keâ Heeme GHeueyOe ej keâe[keâ Devemeej ekeâmee Yee eveJeMekeâ keâe yekeâ keâ eJe¤æ eMekeâeÙele Skeâ ceen me DeeOekeâ DeJeeOe me ueeyele vene n.

nceej e Ùen Yee DeeYekeâLeve n ekeâ Gkele DeveHeeueve keâe DeeYeHeeÙe yekeâ keâe YeeJe<Ùe keâe me#ecelee keâ Heele Ùen keâeF DeeëJeemeve vene n Dee j ve ne Ùen yekeâ keâ keâeÙeHeeuekeâe keâ meÛeeueve ce HeyeOeve keâe keâMeuelee SJe HeYeeJeHeCelee keâ yee j ce DeeëJeemeve n.

To The Members of Bank of Baroda

We have examined the compliance of conditions of Corporate Governance by Bank of Baroda, for the year ended on 31st March 2006, as stipulated in Clause-49 of the Listing Agreement of the Bank with Stock Exchanges.

The compliance of conditions of Corporate Governance is the responsibility of management. Our examination was limited to procedures and implementation thereof, adopted by the Bank for ensuring the compliance of the conditions of the Corporate Governance. It is neither an audit nor an expression of opinion on the financial statements of the Bank.

In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, we certify that the Bank has complied with the conditions of Corporate Governance as stipulated in the above mentioned Listing Agreement.

We state that no investor grievance is pending for a period exceeding one month against the Bank as per the records maintained by the Shareholders & Investors Grievance Committee.

We further state that such compliance is neither an assurance as to the future viability of the Bank nor the efficiency or effectiveness with which the management has conducted the affairs of the Bank.

keâle še.Deej. Ûe[{e S[keâ.
meveoe ueKekeâej
For T. R. Chadha & Co.
Chartered Accountants
Yeeieeoej / Partner

keâle Sme. Jekeâšjeceve S[keâ.
meveoe ueKekeâej
For S. Venkatram & Co.
Chartered Accountants
Yeeieeoej / Partner

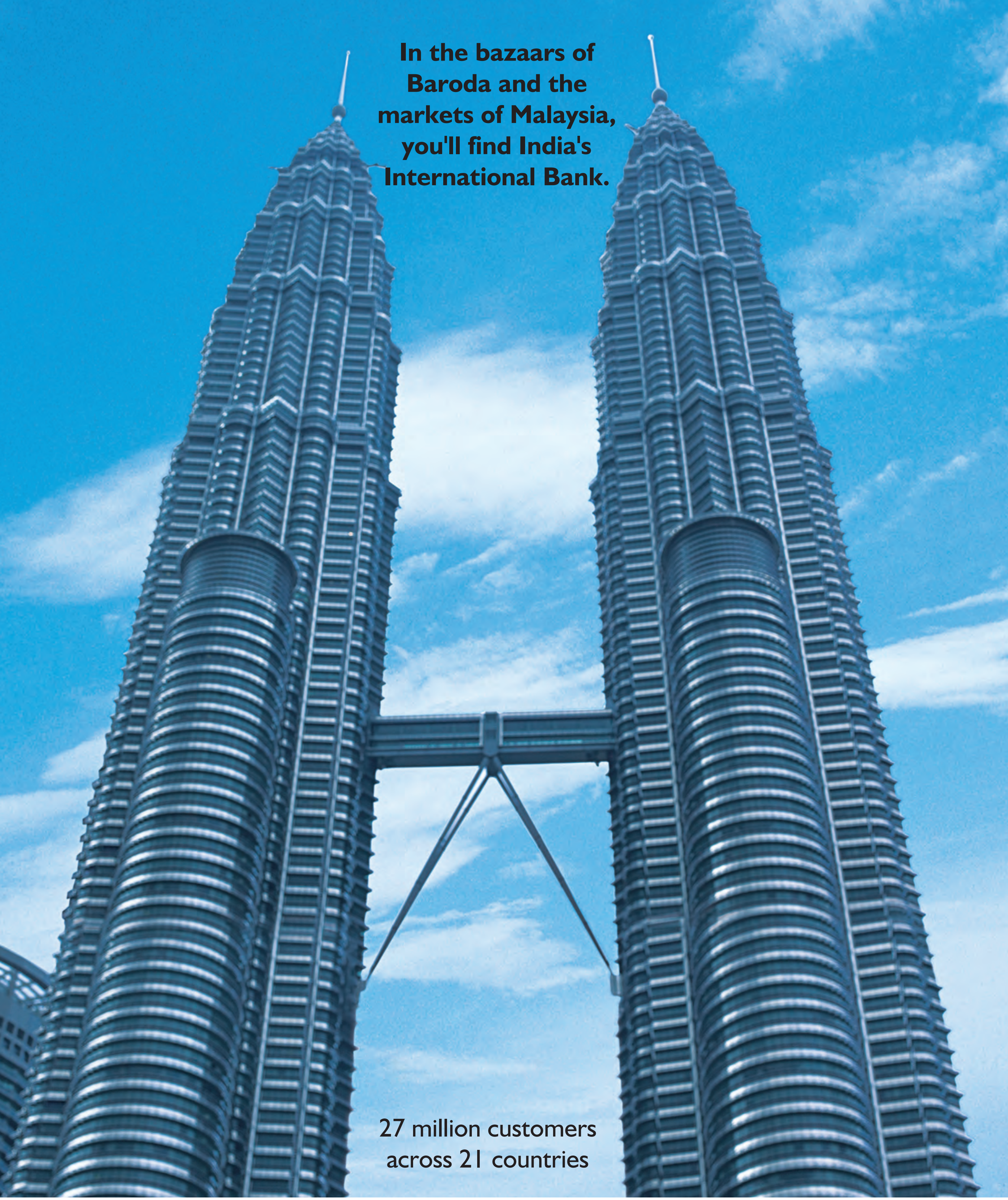
keâle j S[j
meveoe ueKekeâej
For Ray & Ray
Chartered Accountants
Yeeieeoej / Partner

keâle pee. yeeme S[keâ.
meveoe ueKekeâej
For G. Basu & Co.
Chartered Accountants
Yeeieeoej / Partner

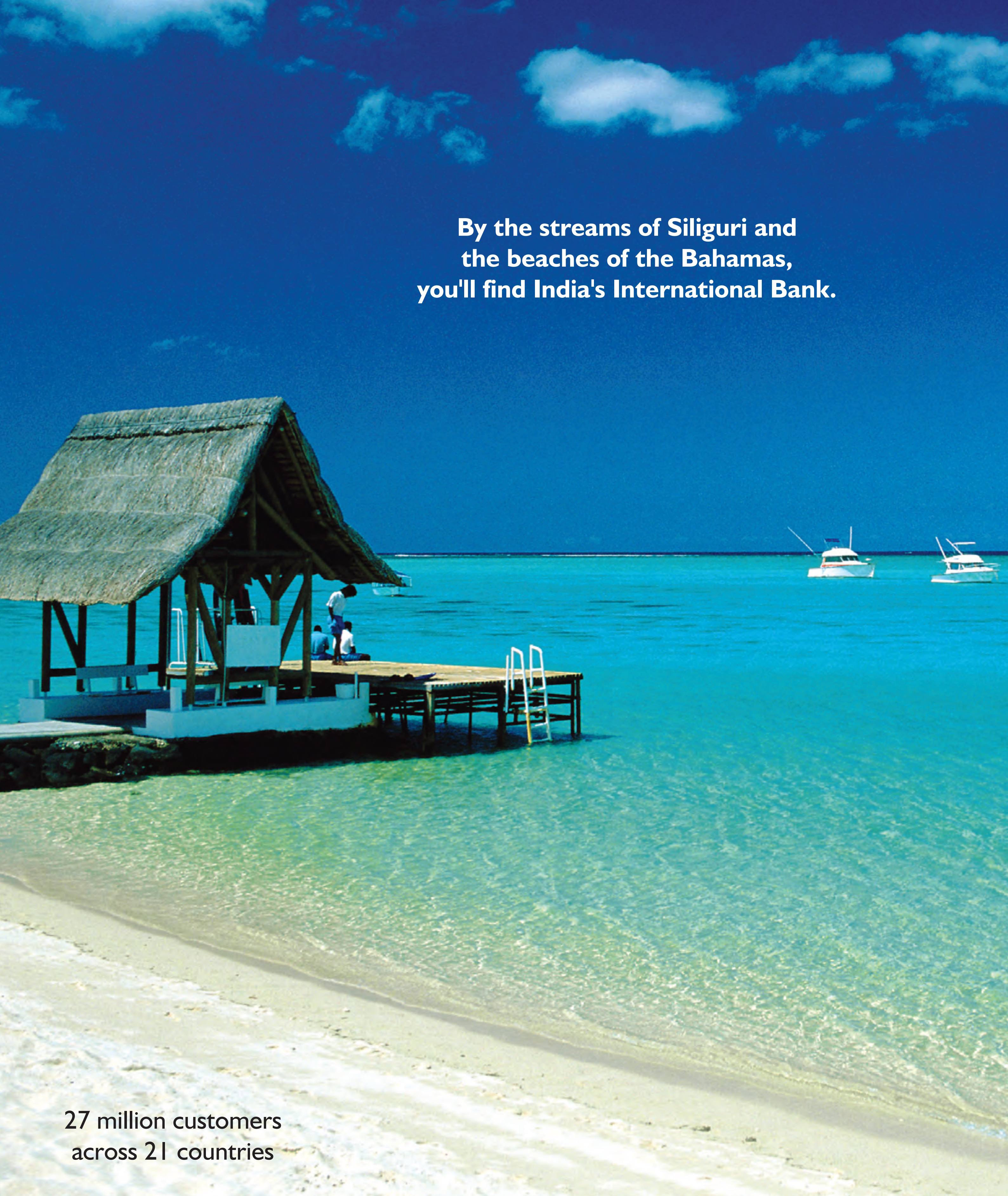
keâle yee. mee. peve S[keâ.
meveoe ueKekeâej
For B. C. Jain & Co.
Chartered Accountants
Yeeieeoej / Partner

keâle pee. hee. keâheee[Üee S[keâ.
meveoe ueKekeâej
For G. P. Kapadia & Co.
Chartered Accountants
Yeeieeoej / Partner

mLeeve / Place : ceyeF / Mumbai
eoveekeâ / Date : 24 ceF, 2006 / May 24, 2006.



बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank
www.bankofbaroda.com



बैंक ऑफ़ बड़ौदा
Bank of Baroda
India's International Bank

www.bankofbaroda.com

नोटिस NOTICE

बैंक ऑफ़ बड़ौदा BANK OF BARODA
प्रधान कार्यालय : मांडवी, वड़ोदरा- 390 006
Head Office : Mandvi, Vadodara – 390 006

बैंक ऑफ़ बड़ौदा के शेयरधारकों की दसवीं वार्षिक सामान्य बैठक 07 जुलाई 2006, शुक्रवार को प्रातः 10.00 बजे प्रो. सी.सी. मेहता ऑडिटोरियम, जनरल एजुकेशन सेंटर, एम.एस. यूनिवर्सिटी ऑफ बड़ौदा, वड़ोदरा - 390 002 में संपन्न होगी. इसमें निम्नलिखित कारोबार संचालित होंगे :

1. 'बैंक का 31 मार्च, 2006 का तुलनपत्र, 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष का लाभ-हानि लेखा, लेखों में समाहित अवधि के कार्यनिष्पादन तथा कार्यकलापों पर निदेशकों की रिपोर्ट और तुलन-पत्र एवं लेखों पर लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट पर विचार विमर्श.'

2. निम्नलिखित संकल्पों पर विचार करना तथा यदि उचित समझा जाए तो संशोधन सहित अथवा रहित पारित करना :

   यह संकल्प किया जाता है कि इस संबंध में "भारतीय प्रतिभूति एवं विनिमय बोर्ड" द्वारा तैयार किये गये दिशा-निर्देशों के अनुरुप बैंक के निदेशक मंडल को तथा एतद् द्वारा वडोदरा स्टॉक एक्सचेंज लि. में सूचीबद्ध इक्विटी शेयरों को स्वेच्छा से गैर सूचीबद्ध करने की मांग कर सकने के लिए उपरोक्त स्टॉक एक्सचेंज को तथा/अथवा उक्त स्टॉक एक्सचेंज से अपने इक्विटी शेयरों को स्वेच्छा से गैर-सूचीबद्ध करने हेतु अन्य संबद्ध प्राधिकारियों को आवेदन कर सकने हेतु प्राधिकृत किया जाता है.

   यह भी संकल्प किया जाता है कि बैंक के निदेशक मंडल को तथा एतद् द्वारा अपने पूर्ण विवेकाधिकार के अधीन शेयरों को स्वेच्छा से गैर-सूचीबद्ध करने के संबंध में सभी प्रश्नों, कठिनाइयों अथवा संदेहों को दूर करने के लिए प्राधिकृत किया जाता है.

   यह भी संकल्प किया जाता है कि बैंक के निदेशक मंडल को तथा एतद् द्वारा इस संबंध में सभी विधि एवं प्रक्रिया संबंधी सभी आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए आवश्यक उपाय करने तथा उपरोक्त संकल्प को लागू करने हेतु अपने संपूर्ण विवेकाधिकार के अधीन यथा आवश्यक समझे गये सभी कार्यों, कृत्यों, मामलों एवं कार्रवाई करने के लिए प्राधिकृत किया जाता है.

मद सं. 2 की व्याख्यात्मक विवरणी :

वर्तमान में बैंक के इक्विटी शेयरों को निम्नलिखित स्टॉक एक्सचेंजों में सूचीबद्ध किया गया है :

01. बॉम्बे स्टॉक एक्सचेंज लि. (बीएसई)
02. नैशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लि.(एनएसई)
03. वडोदरा स्टॉक एक्सचेंज लि. (वीएसई)

देश भर में उपलब्ध बी.एस.ई. एवं एन.एस.ई. टर्मिनलों के व्यापक नेटवर्क के जरिये निवेशकों को पूरे देश में बैंक के शेयरों में ऑनलाईन डीलिंग्स कर सकते हैं. बैंक के इक्विटी शेयरों में पूरा व्यापार बीएसई एवं एनएसई में हो रहा है तथा वीएसई में हमारे बैंक के शेयरों का कोई व्यापार नहीं होता है. यह भी पाया

The Tenth Annual General Meeting of the Shareholders of BANK OF BARODA will be held on Friday, the 7th July, 2006 at 10.00 A.M. at Prof. C.C. Mehta Auditorium, General Education Centre, M.S. University of Baroda, Vadodara – 390002 to transact the following business: -

1. "To discuss the Balance Sheet of the Bank as at 31st March, 2006, Profit & Loss Account for the year ended 31st March, 2006, the Report of the Board of Directors on the working and activities of the Bank for the period covered by the accounts and the Auditors' Report on the Balance Sheet and Accounts."

2. To consider and if thought fit to pass with or without modification the following Resolutions :-

   "RESOLVED THAT pursuant to the guidelines framed by "The Securities and Exchange Board of India" in this regard, the Board of Directors of the Bank be and is hereby authorized to seek voluntary de-listing of its equity shares listed at Vadodara Stock Exchange Limited and to apply to the aforesaid Stock Exchange and or any other concerned authorities for voluntary de-listing of its equity shares from the said Stock Exchange.

   RESOLVED FURTHER that the Board of Directors of the Bank be and is hereby authorized to settle all questions, difficulties or doubts as may arise, with regard to voluntary de-listing of shares, as it may in its absolute discretion deem fit.

   RESOLVED FURTHER that the Board be and is hereby authorized to take all necessary steps in this regard in order to comply with all the legal and procedural formalities and to do all acts, deeds, matters and things as it may in its absolute discretion deem necessary and appropriate to give effect to the above Resolution".

EXPLANATORY STATEMENT TO ITEM NO. 2 :

The equity shares of the Bank are currently listed with the following Stock Exchanges:-

01. The Bombay Stock Exchange Limited (BSE)
02. National Stock Exchange of India Limited (NSE)
03. Vadodara Stock Exchange Limited (VSE)

With the extensive network of BSE & NSE terminals available nationwide, Investors have access to online dealings in the Bank's shares across the country. While the entire trading in the Bank's equity shares have been taking place on BSE &

गया है कि वडोदरा स्टॉक एक्सचेंज को प्रदत्त शुल्क, इस एक्सचेंज में व्यापार की मात्रा तथा तरलता (Liquidity) के अंतर्गत बीएसई एवं एनएसई की तुलना में समरुप नहीं है.

दिनांक 16 मार्च 2006 को आयोजित निदेशक मंडल की बैठक में पारित संकल्प के अनुरुप तथा सेबी (प्रतिभूतियों को गैर-सूचीबद्ध करने) दिशा-निर्देश - 2003 के अनुसार बैंक की वार्षिक सामान्य बैठक के आयोजन संबंधी नोटिस की मद सं. 2 में निर्धारित किये गये अनुसार बैंक के शेयरधारकों का अनुमोदन ऐसे प्रस्ताव हेतु मांगा जा रहा है जिससे वडोदरा स्टॉक एक्सचेंज लि. से बैंक के इक्विटी शेयरों को भविष्य में समुचित समय पर गैर-सूचीबद्ध किया जा सकेगा. उपरोक्त दिशा-निर्देशों के अनुसार संकल्प को बैठक में उपस्थित होने वाले एवं मत देने वाले शेयर धारकों के तीन चौथाई बहुमत द्वारा अनुमोदित करना होगा.

वडोदरा स्टॉक एक्सचेंज लि. से बैंक के इक्विटी शेयरों को प्रस्ताव के अनुसार जब कभी गैर-सूचीबद्ध किया जाएगा तो निवेशकों पर इसका प्रतिकूल प्रभाव नहीं पड़ेगा. बैंक के इक्विटी शेयरों को बीएसई एवं एनएसई पर सूचीबद्ध किया जाना जारी रहेगा. दिशा-निर्देशों के अनुरुप सभी अनुमोदनों, अनुमतियों एवं स्वीकृतियों, यदि कोई, के प्राप्त होने के पश्चात् ही गैर-सूचीबद्ध किया जाएगा.

नोटिस की मद सं. 2 में निर्धारित किये गये अनुसार संकल्पों को शेयरधारकों के अनुमोदन हेतु आपके निदेशक सिफारिश करते हैं.

बैंक का कोई भी निदेशक, उपरोक्त संकल्प में, किसी भी प्रकार से संबद्ध या रूचि नहीं रखता है.

अनिल के. खण्डेलवाल

स्थानः मुंबई
तारीखः 08 जून 2006

(अनिल के. खंडेलवाल)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

NSE, there is no trading of our Bank's shares on VSE. It is also observed that the listing fees paid to Vadodara Stock Exchange is not commensurate with the trading volumes and liquidity on this exchange vis-à-vis BSE & NSE.

In terms of Resolution passed at the meeting of the Board of Directors held on 16th March, 2006, and pursuant to SEBI (De-listing of Securities) Guidelines 2003, approval of shareholders of the Bank is being sought for the proposal as set out in Item No.2 of the Notice convening the Annual General Meeting of the Bank which would enable it to de-list its equity shares from the Vadodara Stock Exchange Limited at an appropriate time in future. In terms of the aforesaid guidelines, the Resolution is required to be approved by three-forth majority of those shareholders present and voting at the meeting.

The proposed de-listing of the Bank's equity shares from Vadodara Stock Exchange Limited as and when the same takes place, will not adversely affect the Investors. The Bank's equity shares will continue to be listed on BSE & NSE. The de-listing will take effect after all approvals, permissions and sanctions, if any, are received in accordance with the guidelines.

Your Directors recommend the Resolutions as set out in Item No.2 of the Notice for the approval of the shareholders.

None of the Directors of the Bank is, in any way, concerned or interested in the aforesaid Resolution.

Khandelwal

Place: Mumbai
Date: 08th June 2006

ANIL K. KHANDELWAL
Chairman & Managing Director

टिप्पणियाँ NOTES

1. **प्रॉक्सी की नियुक्ति :**

बैठक में भाग लेने और मत देने के लिए पात्र शेयरधारक अपने स्थान पर बैठक में भाग लेने और मत देने के लिए प्रॉक्सी (वह शेयरधारक हो या नहीं) नियुक्त करने हेतु पात्र होगा/होगी. प्रॉक्सी प्रभावी होने के लिए आवश्यक है कि मुख्तारनामा अथवा अन्य प्राधिकार, यदि कोई हो, जिसके अंतर्गत इस पर हस्ताक्षर किया गया है अथवा उस मुख्तारनामा या अन्य प्राधिकार पत्र की एक प्रति जिसे नोटरी पब्लिक अथवा किसी मैजिस्ट्रेट ने एक सत्य प्रतिलिपि के रूप में अधिप्रमाणित किया हो, जब तक कि उस प्रकार का मुख्तारनामा अथवा कोई अन्य प्राधिकार पत्र पहले बैंक में न जमा और न ही पंजीकृत कराया गया हो, के साथ बैठक की तारीख से -4-दिन पूर्व अर्थात् शनिवार, दिनांक 01 जुलाई, 2006 को दोपहर 2.00 बजे तक या उससे पहले प्रॉक्सी फार्म में निर्दिष्ट स्थान : बैंक ऑफ़ बड़ौदा, केवाईसी एवं एएमएल विभाग, चौथी मंजिल, सूरज प्लाज़ा-1, सयाजीगंज, वड़ोदरा- 390 005 में स्थित प्रधान कार्यालय में प्राप्त हो जाना चाहिए.

2. **प्रतिनिधि की नियुक्ति :**

कोई भी व्यक्ति किसी कंपनी के विधिवत प्रतिनिधि के रूप में बैठक में भाग लेने अथवा वोट देने के लिए तब तक पात्र नहीं होगा जब तक कि उसे एक यथाविधि प्राधिकृत प्रतिनिधि के रूप में नियुक्त करने संबंधी संकल्प की एक प्रति जिसे उस बैठक के अध्यक्ष, जिसमें यह पारित किया गया था, द्वारा एक सत्य प्रतिलिपि के रूप में अभिप्रमाणित किया गया हो, बैठक की तारीख से -4- दिन पूर्व अर्थात् शनिवार, दिनांक 01 जुलाई, 2006 को दोपहर 2.00 बजे तक या इससे पहले बैंक के प्रधान कार्यालय में जमा न कर दिया हो.

3. **उपस्थिति - पर्ची सह प्रवेश पत्र :**

सदस्यों की सुविधा हेतु इस रिपोर्ट के साथ उपस्थिति पर्ची सह प्रवेश पत्र संलग्न है. शेयरधारकों से अनुरोध है कि उपस्थिति पर्ची भरकर और उसमें दर्शाए गए स्थान पर अपने हस्ताक्षर करके, इसे बैठक स्थल पर सौंप दें. शेयर धारक के प्रॉक्सी / प्रतिनिधि को उपस्थिति पर्ची पर यथास्थिति 'प्रॉक्सी' या 'प्रतिनिधि' जैसी भी स्थिति हो, अंकित करना चाहिए.

4. **शेयरधारक - रजिस्टर का बंद होना :**

सदस्यों का रजिस्टर तथा बैंक की शेयर अंतरण बहियां शनिवार, 01 जुलाई, 2006 से शुक्रवार, 07 जुलाई, 2006 (दोनों दिनों सहित) तक बंद होगी.

5. **लाभांश का भुगतान :**

बैंक के निदेशक मंडल ने दिनांक : 28.04.2006 को आयोजित अपनी बैठक में 31 मार्च, 2006 को समाप्त वित्तीय वर्ष के लिए अंतिम लाभांश 50% की दर से घोषित किया. ऐसे लाभांश का भुगतान उन सदस्यों को किया जाएगा जिनके नाम शुक्रवार, 07 जुलाई 2006 को बैंक के सदस्यों के रजिस्टर में दर्ज होंगे तथा ऐसे शेयरधारकों को, जो अपने शेयर डीमैट फार्म में रखें हैं, तथा जिनके संबंध में विवरण, बैंक को नेशनल सेक्युरिटीज डिपॉजिटरी लिमिटेड तथा सेन्ट्रल डिपॉजिटरी सर्विस (इंडिया) लिमिटेड द्वारा शुक्रवार, 30 जून, 2006 को उपलब्ध कराया गया है. पात्र शेयरधारकों को 06 अगस्त, 2006 को अथवा इससे पूर्व लाभांश का वितरण किया जाएगा.

1. **APPOINTMENT OF PROXY :**

A SHAREHOLDER ENTITLED TO ATTEND AND VOTE AT THE MEETING IS ENTITLED TO APPOINT A PROXY (WHETHER A SHAREHOLDER OR NOT) TO ATTEND AND VOTE INSTEAD OF HIMSELF/HERSELF. The Proxy, in order to be effective, must be received at Head Office of the Bank at Bank of Baroda, KYC & AML Department, 4th Floor, Suraj Plaza-I, Sayajigunj, Vadodara - 390 005 not less than four days before the date of meeting i.e. on or before the closing hours of the Bank at 2.00 p.m. on Saturday, 1st July, 2006, together with a Power of Attorney or other authority, if any, under which it is signed or a copy of that Power of Attorney or other authority certified as a true copy by a Notary Public or a Magistrate unless such Power of Attorney or other authority has been previously deposited and registered with the Bank.

2. **APPOINTMENT OF A REPRESENTATIVE :**

No person shall be entitled to attend or vote at the meeting as a duly authorised representative of a Company unless a copy of the resolution appointing him as a duly authorised representative, certified to be true copy by the Chairman of the meeting at which it was passed, shall have been deposited at the Head Office of the Bank not later than four days before the date of meeting i.e. on or before the closing hours of the Bank at 2.00 p.m. on Saturday,1st July, 2006.

3. **ATTENDANCE SLIP-CUM ENTRY PASS :**

For convenience of the Shareholders, Attendance Slip-cum-Entry Pass is annexed to this notice. Shareholders are requested to affix their signatures at the space provided therein and hand over the same at the venue of the Meeting. Proxy / Representative of the shareholder should state on the attendance slip as "Proxy" or "Representative", as the case may be.

4. **CLOSURE OF REGISTER OF SHAREHOLDERS :**

The Register of Members and Share Transfer Books of the Bank will remain closed from Saturday, 1st July, 2006 to Friday, 7th July, 2006 (both days inclusive).

5. **PAYMENT OF DIVIDEND :**

The Board of Directors of the Bank in its meeting held on 28th April, 2006 has recommended dividend @ 50 % for the Financial Year ended 31st March, 2006. Such dividend being payable to those Shareholders whose names appear on the Register of Shareholders of the Bank as on Friday, 07th July 2006 and to those Shareholders holding shares in dematerialized form as per the details made available to the Bank as on Friday, 30th June 2006 by National Securities Depository Limited and Central Depository Services (India) Limited. The dividends will be distributed to the eligible Shareholders on or before, 06th August 2006.

6. डाक पता / लाभांश अधिदेश में परिवर्तन :

शेयरधारकों से अनुरोध है कि यदि उनके पते, लाभांश अधिदेश, बैंक विवरण आदि में कोई परिवर्तन होता है तो बैंक रजिस्ट्रर एवं ट्रान्सफर एजेंट को तत्काल सूचित कर देना चाहिए जिससे कि बाद में कोई असुविधा न हो.ऐसे शेयरधारक जो अपने शेयर्स इलेक्ट्रानिक फार्म में रखते हैं वे अपना अनुरोध रिकार्ड करने के लिए अपने डीपी से सम्पर्क कर सकते हैं.

7. फोलिओ का समेकन :

जिन शेयरधारकों के पास एक से अधिक खाते में अपने समरुप नाम से शेयर हैं, उनसे अनुरोध है कि वे रजिस्ट्रार एवं अंतरण एजेंट को शेयर प्रमाणपत्रों के साथ ऐसे खातों के लेजर फोलियो की सूचना दें ताकि बैंक एक खाते में सभी धारित शेयरों का समेकन कर सके. पृष्ठांकन संबंधी आवश्यक कार्रवाई करने के बाद सदस्यों को शेयर प्रमाणपत्र यथा समय लौटा दिए जाएंगे .

8. अंतरणों के लिए प्रस्तुतीकरण :

शेयर प्रमाणपत्रों को अंतरण विलेखों के साथ बैंक के रजिस्ट्रार एवं शेयर अंतरण एजेंट के पास निम्नलिखित पते पर भेजा जाना चाहिए :

मैसर्स कार्वी कम्पयूटरशेयर प्रा. लिमिटेड,
(इकाई : बैंक ऑफ़ बड़ौदा)
46, एवेन्यू नंबर - 4, स्ट्रीट नंबर - 1
बंजारा हिल्स, हैदराबाद - 500 034.

9. जिन शेयरधारकों ने पिछले वर्षों के अपने लाभांश पत्रों का नकदीकरण न कराया हो अथवा उन्हें प्राप्त न हुए हों, उन्हें सूचित किया जाता है कि वे रजिस्ट्रार एवं अंतरण एजेंट से हैदराबाद में अथवा बैंक के निवेशक सेवाएं विभाग, मुंबई से निम्नलिखित पते पर सीधे संपर्क करें.

निवेशक सेवाएं विभाग,
बैंक ऑफ़ बड़ौदा,
आठवीं मंजिल, बड़ौदा कार्पोरेट सेंटर,
सी- 26, जी ब्लॉक, बांद्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स,
बांद्रा (पूर्व), मुंबई - 400 051.

10. सदस्यों से अनुरोध :

कृपया नोट करें कि किफायत की दृष्टि से वार्षिक सामान्य बैठक में वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियाँ वितरित नहीं की जाएंगी. अतः सदस्यों से अनुरोध है कि वे बैठक में वार्षिक रिपोर्ट की प्रति साथ लेकर आएं.

6. CHANGE OF ADDRESS / DIVIDEND MANDATE :

Shareholders are requested to intimate change of their address, dividend mandate, Bank particulars, etc., to Bank's Registrars & Transfer Agent, immediately after such changes to avoid inconvenience at a later date. The shareholders holding their shares in electronic form may approach their DP for recording such requests.

7. CONSOLIDATION OF FOLIOS :

The Shareholders who are holding shares in identical order of names in more than one account are requested to intimate to the Registrars & Transfer Agent, the ledger folio of such accounts together with the share certificates to enable the Bank to consolidate all the holdings into one account. The share certificates will be returned to the members after making necessary endorsement in due course.

8. LODGEMENT FOR TRANSFERS :

Share Certificate along with transfer deed should be forwarded to the Registrars & Share Transfer Agent of the Bank at the following address.

M/S Karvy Computershare Private Ltd.,
(Unit :- BANK OF BARODA)
"KARVY HOUSE"
46, Avenue 4, Street No. 1
Banjara Hills, Hyderabad - 500 034.

9. The Shareholders who have not encashed / received their dividend warrants for the previous years are advised to approach the Registrars & Transfer Agent at Hyderabad or at Bank's Investors' Services Deptt. at Mumbai on the following address :

Investors' Services Deptt.
Bank of Baroda
8th Floor, Baroda Corporate Centre,
C-26, G-Block,Bandra Kurla Complex,
Bandra (E)
MUMBAI-400 051.

10. REQUEST TO MEMBERS :

Please note that copies of the Annual Report will not be distributed at the Annual General Meeting as an economy measure. Hence, members are requested to bring their copies of the Annual Report to the meeting.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा

निवेशक सेवाएं विभाग
आठवाँ तल, बड़ौदा कारपोरेट सेन्टर, सी–26, जी–ब्लॉक, बांद्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स, बांद्रा (पूर्व), मुंबई – 400 051
फोन : (022) 6698 5000-04, 6698 5846, फैक्स : 2652 6660

इलेक्ट्रॉनिक समाशोधन सेवा (जमा समाशोधन)
इक्विटी शेयरों पर लाभांश के भुगतान के लिए ईसीएस अधिदेश

1. प्रथम शेयरधारक का नाम (स्पष्ट अक्षरों में) :
2. पता : :
3. शेयरधारक की फोलियो संख्या :
   डी. पी. आईडी संख्या :
   ग्राहक आईडी संख्या :
4. बैंक खाते का विवरण :
   क. बैंक का नाम :
   ख. शाखा का नाम एवं शहर का पिन कोड :
   ग. खाता संख्या (जैसा कि चेक बुक में दिया गया है) :
   घ. खाते का प्रकार (कृपया टिक करें) (बचत बैंक खाता/चालू खाता या नकद-ऋण) : बचत बैंक ☐ चालू ☐ नकद उधार ☐
   ड. बैंक खाते की लेजर फोलियो संख्या (यदि चेक बुक पर अंकित किया जा रहा हो) :
   च. बैंक द्वारा जारी माइकर चेक में दिया गया :
   बैंक और शाखा की 9 अंकीय कोड सं. : ☐☐☐☐☐☐☐☐☐
5. कृपया कोड संख्या की सत्यता की जांच के लिए अपने उपर्युक्त खाते से संबंधित, आपके बैंक द्वारा जारी चेक के पन्ने की फोटो कापी या कोरा रद्द किया गया चेक संलग्न करें

घोषणा

मैं एतद्द्वारा यह घोषित करता/ती हूं कि उपर्युक्त विवरण सही व पूर्ण हैं. यदि अधूरी जानकारी के कारणों से लेनदेन में देरी होती है या यह प्रभावी नहीं होता है तो मैं बैंक ऑफ़ बड़ौदा को जिम्मेदार नहीं ठहराऊंगा/गी.

स्थान : प्रथम धारक के हस्ताक्षर
दिनांक :

यह पुष्टि की जाती है कि उपर्युक्त विवरण हमारे रिकार्ड के अनुसार सही है.

स्थान :
दिनांक : संबंधित बैंक के प्रबंधक के हस्ताक्षर

बैंक ऑफ़ बड़ौदा

बैंक खाता विवरण

फोलिओ संख्या : ....
डी. पी. आईडी संख्या : ....
ग्राहक आईडी संख्या : ....
धारित शेयरों की संख्या : ....

मैं /हम..

इसके द्वारा बैंक ऑफ़ बड़ौदा को अपने/हमारे लाभांश-पत्र पर निम्नलिखित विवरण मुद्रित करने के लिए अधिकृत करता/ती हूं/करते हैं।

- बैंक का नाम : .... शाखा का नाम : ....
- खाते का प्रकार (कृपया टिक करें) : बचत बैंक ☐ चालू ☐ नकद ऋण ☐
- खाता संख्या : ....

सदस्य के हस्ताक्षर..

टिप्पणी : कृपया इस फार्म को भरकर एवं हस्ताक्षर करके बैंक ऑफ़ बड़ौदा, निवेशक सेवाएं विभाग, आठवाँ तल, बड़ौदा कारपोरेट सेन्टर, सी–26, जी–ब्लॉक, बांद्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स, बांद्रा (पूर्व), मुंबई – 400 051 या रजिस्ट्रार एवं अतंरण एजेंट, हैदराबाद के पते पर भेजें.

BANK OF BARODA

Investors' Services Deptt.
8th Floor, Baroda Corporate Centre, C-26, G-Block, Bandra Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai - 400 051.
Phone : (022) 6698 5000-04, 6698 5846, Fax : 2652 6660

Electronic Clearing Service (Credit Clearing)
ECS Mandate for Payment of Dividend on Equity Shares

1. First Shareholder's Name (in Block Letters) :
2. Address :
3. Shareholder's Folio number :
   D. P. ID number :
   Client ID number :
4. Particulars of Bank Account :
   A. Bank Name
   B. Branch Name & City Pin Code :
   C. Account No. (as appearing on the cheque book) :
   D. Account Type (please Tick) :
      (SB Account / Current A/c. or Cash Credit) : SB ☐ Current ☐ Cash Credit ☐
   E. Ledger Folio number of Bank Account (if appearing on the cheque book) :
   F. 9 Digit Code No. of the Bank & Branch appearing on the MICR Cheque issued by the Bank : ☐☐☐☐☐☐☐☐☐
5. Please attach a photocopy of a cheque leaf or a blank cancelled cheque issued by your Bank relating to your above account for verifying the accuracy of the code numbers.

DECLARATION

I, hereby declare that the particulars given above are correct and complete. If the transaction is delayed or not effected at all for reasons of incomplete information, I would not hold Bank of Baroda responsible.

Place : Signature of the First Holder

Date :

Certified that the particulars furnished above are correct as per our records.

Place :

Date : Signature of the Manager of the Bank concerned

BANK OF BARODA

BANK ACCOUNT PARTICULARS

Folio No. ....
D.P. ID No. ....
Client ID No. ....
Number of shares held ....

I / We ....

do hereby authorize Bank of Baroda to print the following details on my/ our Dividend Warrant.

- Bank Name : .... Branch Name : ....
- Account type (please tick) : SB ☐ Current ☐ Cash Credit ☐
- Account Number : ....

Signature of the Member ....

Note : Please complete the form, sign and mail to Bank of Baroda, Investors' Services Deptt., 8th Floor, Baroda Corporate Centre, C-26, G-Block, Bandra Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai - 400 051 or at the address of Registrars & Transfer Agent at Hyderabad.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा

फार्म बी

प्रॉक्सी - फार्म

(शेयरधारक द्वारा भरा एवं हस्ताक्षर किया जाए)
दसवीं वार्षिक सामान्य बैठक
दिनांकः 7 जुलाई, 2006

पंजीकृत फोलिओ क्र. ______________________ डीपी आईडी क्र. ____________________
ग्राहक आईडी क्र. ____________________

मैं/हम ______________________ निवासी ______________________
______________________ जिला ______________________
राज्य ______________________ बैंक ऑफ़ बड़ौदा का/के शेयरधारक होने के नाते एतद्द्वारा
श्री/श्रीमती/सुश्री ______________________
निवासी ______________________ जिला ______________________
राज्य ______________________ को अथवा उनकी अनुपस्थिति में श्री/श्रीमती/सुश्री ______________________
निवासी ______________________ जिला ______________________
राज्य ______________________ को 7 जुलाई, 2007 को प्रातः 10.00 बजे प्रो. सी.सी. मेहता ऑडिटोरियम, जनरल एजुकेशन सेंटर, एम.एस. यूनिवर्सिटी ऑफ बड़ौदा, वड़ोदरा-390002 में या इसकी स्थगित तारीख को बैंक ऑफ़ बड़ौदा के शेयरधारकों की होने वाली दसवीं वार्षिक सामान्य बैठक में मेरी/हमारी ओर से बैठक में भाग लेने और वोट देने के लिए प्रॉक्सी नियुक्त करता/करती हूं/करते हैं.

तारीख ______________ माह ____________ 2006 को हस्ताक्षरित

कृपया 15 पैसे का राजस्व टिकट यहां लगायें

प्रॉक्सी के हस्ताक्षर ______________________

नाम : ______________________

प्रथम शेयरधारक / एकल शेयरधारक के हस्ताक्षर

पता : ______________________
____
____

प्रॉक्सी-फार्म पर हस्ताक्षर करने एवं प्रस्तुत करने संबंधी अनुदेश

1. प्रॉक्सी की कोई लिखत तब तक वैध नहीं मानी जाएगी जब तक कि :
   क. यह वैयक्तिक शेयरधारक के मामले मे, शेयरधारक द्वारा या उसके द्वारा विधिवत लिखित रूप में प्राधिकृत उसके अटर्नी द्वारा हस्ताक्षरित न हो.
   ख. संयुक्त धारकों के मामले में, यह रजिस्टर में दर्ज प्रथम शेयरधारक द्वारा या उसके द्वारा विधिवत् लिखित रूप में प्राधिकृत उसके अटर्नी द्वारा हस्ताक्षरित न हो.
   ग. निकाय कॉर्पोरेट के मामले में, विधिवत लिखित रूप में प्राधिकृत इसके अधिकारी अथवा अटर्नी द्वारा हस्ताक्षरित न हो.
2. प्रॉक्सी-लिखत किसी शेयरधारक द्वारा पर्याप्त रूप से हस्ताक्षरित होना चाहिए किंतु यदि किसी कारणवश शेयरधारक अपना नाम लिखने में असमर्थ हैं और उसके अंगूठे का निशान वहां लगा है, तो इसे न्यायाधीश, मैजिस्ट्रेट, रजिस्ट्रार या उपरजिस्ट्रार ऑफ एश्योरेन्सेस या किसी अन्य सरकारी राजपत्रित अधिकारी या बैंक ऑफ़ बड़ौदा के किसी अधिकारी द्वारा साक्ष्यांकित होना चाहिए.
3. कोई भी प्रॉक्सी तब तक वैध नहीं होगी जब तक इस पर विधिवत् राजस्व टिकट न लगी हो और इसे बैंक ऑफ़ बड़ौदा के प्रधान कार्यालय में : बैंक ऑफ़ बड़ौदा, केवायसी और एएमएल विभाग, प्रधान कार्यालय, चौथा तल, सूरज प्लाज़ा-1, सयाजीगंज, वड़ोदरा-390 005 बैठक की तारीख से कम से कम चार दिन पहले यानी शनिवार, 1 जुलाई 2006 को बैंक के कार्यसमाप्ति के समय तक यानी दुपहर 2.00 बजे तक जमा न कराया गया हो, इसके साथ उस मुख्तारनामा या अन्य प्राधिकार (यदि कोई हो) जिसके तहत इसे हस्ताक्षरित किया गया हो या उस मुख्तारनामा की प्रति या प्राधिकार की प्रति जिसे नोटरी पब्लिक या मैजिस्ट्रेट द्वारा सत्य प्रमाणित किया गया हो, को जमा न कराया गया हो, बशर्ते कि ऐसा मुख्तारनामा या अन्य प्राधिकार, बैंक में पहले जमा और पंजीकृत न किया गया हो.
4. बैंक के पास जमा की गई प्रॉक्सी की लिखत अपरिवर्तनीय और अंतिम होगी.
5. विकल्प के तौर पर दो स्वीकृत व्यक्तियों के पक्ष में दी गई प्रॉक्सी लिखत के मामले में एक से अधिक फार्म निष्पादित नहीं किया जाएगा.
6. प्रॉक्सी की लिखत को निष्पादित करने वाला शेयरधारक संबंधित बैठक में व्यक्तिगत रूप से मतदान का हकदार नहीं होगा.
7. किसी भी ऐसे व्यक्ति को यथाविधि प्राधिकृत प्रतिनिधि अथवा प्रॉक्सी नियुक्त नहीं किया जाएगा जो बैंक का अधिकारी अथवा कर्मचारी हो.
8. प्रॉक्सी फार्म में किये गए सभी परिवर्तन निष्पादन कर्ता द्वारा यथाविधि आद्यक्षरित होने चाहिए.
9. प्रॉक्सी का कोई भी लिखत तब तक विधिमान्य नहीं होगा, जब तक वह फार्म-बी में न हो.
10. प्रॉक्सी फार्म, मुख्तारनामा अथवा अन्य प्राधिकार-पत्र निम्नलिखित पते पर शनिवार 1 जुलाई 2006 को बैंक के कार्यसमाप्ति समय तक यानी दुपहर 2.00 बजे तक जमा कराये जा सकते हैं.
    बैंक ऑफ़ बड़ौदा, निवेशक सेवाएं विभाग, प्रधान कार्यालय, चौथा तल, सूरज प्लाज़ा-1, सयाजीगंज, वड़ोदरा-390 005

BANK OF BARODA

Form B

PROXY FORM

(To be filled in and signed by the Shareholder)
Tenth Annual General Meeting
Dated 7th July, 2006

Regd. Folio No.____________________ DP. ID No.______________________

Client ID No.____________________

I/We____ resident of__________________________________

____in the district of____

in the State of____________________________ being a shareholder/shareholders of Bank of Baroda, Vadodara hereby appoint

Shri/Smt.____

Resident of____ in the district of____

in the State of ____________________________or failing him/her, Shri/Smt.____

resident of______________________________________in the district of ____

in the state of ________________________as my/our proxy to vote for me/us and on my/our behalf at the TENTH ANNUAL GENERAL MEETING of the Shareholders of BANK OF BARODA to be held on Friday, 7th July, 2006 at 10:00 A.M. at Prof. C.C. Mehta Auditorium, General Education Centre, M.S. University of Baroda, Vadodara – 390 002 and at any adjournment thereof.

Signed this________day of___________2006

Please Affix
15 paise
Revenue
Stamp

Signature of Proxy ____________________________________

Name ____
(In Block Letters)

Address____

____

____

Signature of first named/sole Shareholder

INSTRUCTIONS FOR SIGNING AND LODGING THE PROXY FORM

1. No instrument of proxy shall be valid unless
   a) In the case of an individual shareholder, it is signed by him or by his/her attorney, duly authorized in writing.
   b) In the case of joint holders, it is signed by the shareholder first named in the Register or his/her attorney, duly authorized in writing.
   c) In the case of a body corporate, it is signed by its officer or an attorney duly authorized in writing.
2. An instrument of Proxy shall be sufficiently signed by any shareholder, who is, for any reason, unable to write his/her name, if his/her thumb impression is affixed thereto and attested by a judge, Magistrate, Registrar or Sub-Registrar of Assurance or other Government gazetted officer or an officer of Bank of Baroda.
3. No proxy shall be valid unless it is duly stamped and is deposited at the Head Office of the Bank at Bank of Baroda, KYC & AML Department, 4th Floor, Suraj Plaza-I, Sayajigunj, Vadodara - 390 005 not less than -4- days before the date of the meeting i.e. on or before the closing hours of the Bank at 2.00 p.m. on Saturday, 1st July, 2006 together with the power of attorney or other authority (if any) under which it is signed or a copy of that power of attorney or other authority certified as True Copy by a Notary Public or a Magistrate unless such a power of attorney or any other authority is previously deposited and registered with the Bank.
4. An instrument of proxy deposited with the Bank shall be irrevocable and final.
5. In the case of an instrument of proxy granted in favour of two grantees in the alternative, not more than one form shall be executed.
6. The shareholder who has executed an instrument of proxy shall not be entitled to vote in person at the meeting to which such instrument relates.
7. No person shall be appointed as duly authorised representative or a proxy who is an officer or an employee of the Bank.
8. All alterations in the Proxy Form should be duly initialled by the executant.
9. No instrument of proxy shall be valid unless it is in ‘Form B’.
10. The proxy form, power of attorney or other authority can be deposited on or before the closing hours of the Bank at 2.00 p.m. on Saturday, 1st July, 2006 at the following address :
    Bank of Baroda, KYC & AML Department, Baroda Corporate Centre, 4th Floor, Suraj Plaza-I, Sayajigunj, Vadodara - 390 005.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा

उपस्थिति पर्ची

दसवीं वार्षिक सामान्य बैठक, जुलाई 7, 2006

दिनांक	जुलाई 7, 2006
स्थान	प्रो. सी.सी. मेहता ऑडिटोरियम, जनरल एजुकेशन सेंटर, एम.एस. यूनिवर्सिटी ऑफ बड़ौदा, वड़ोदरा - 390 002
नाम	
शेयरों की संख्या	
फोलिओ क्रमांक/डी.पी.आई.डी.	
ग्राहक आई.डी.	
उपस्थित शेयरधारक/ प्रॉक्सी/प्रतिनिधि के हस्ताक्षर	

प्रवेश पत्र

(बैठक के दौरान अपने पास रखें)

फोलिओ क्रमांक/डी.पी.आई.डी.	
ग्राहक आई.डी.	
नाम	
शेयरों की संख्या	

शेयरधारकों/प्रॉक्सी अथवा शेयरधारकों के प्रतिनिधि से अनुरोध है कि वे बैठक में प्रवेश प्राप्त करने के लिए बैंक में पंजीकृत नमूना हस्ताक्षर जैसी यथाविधि हस्ताक्षरित उक्त उपस्थिति पर्ची और प्रवेशपत्र एक साथ प्रस्तुत करें. तथापि, प्रवेश, सत्यापन / जांच, जैसा आवश्यक समझा जाएगा, के अधीन होगा. किसी भी परिस्थिति में, बैठक के प्रवेशद्वार पर कोई डुप्लिकेट उपस्थिति पर्ची जारी नहीं की जाएगी.

BANK OF BARODA

ATTENDANCE SLIP

Tenth Annual General Meeting - 7th July, 2006

Date	7th July, 2006
Place	Prof. C.C. Mehta Auditorium, General Education Centre, M.S. University of Baroda, Vadodara - 390002
Name	
No of Shares	
Folio No / DP ID	
Client ID	
Signature of the shareholder / Proxy / Representative present	

ENTRY PASS

(To be retained throughout the meeting)

Folio No./ DP ID	
Client ID	
Name	
No. of shares	

Shareholders / proxy or representative of shareholders are requested to produce the above attendance slip, duly signed in accordance with their specimen signatures registered with the Bank, along with the entry pass, for admission to the venue. The admission will, however, be subject to verification / checks, as may be deemed necessary. Under no circumstances, any duplicate attendance slip will be issued at the entrance to the meeting.

MEMORABLE MOMENTS

CMD, Dr. Anil K. Khandelwal welcoming Rahul Dravid, Brand Ambassador of the Bank on 6th June 05 – Logo launch day.

Hon'ble Finance Minister Mr. P. Chidambaram addressing the Board of Directors at Corporate Centre, Mumbai on 6th January 06.

Hon'ble Finance Minister Mr. P. Chidambaram inaugurating new customer centric initiatives at Corporate Centre, Mumbai on 6th January 06.

Mr. Vinod Rai, Director, inaugurating the state-of-the-art Data Centre of the Bank in Mumbai on 10th December 05.

Mr. Keith Vaz, MP, Leicester East, inaugurating Bank's 8th branch in U.K. on 3rd August 05 with CMD, Dr. Anil K. Khandelwal & Baroness Usha Prashar of Runnymede CBE, the Guest of Honour.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा

Bank of Baroda

India's International Bank

www.bankofbaroda.com